

LIBRO VERDE. Gipuzkoa: la transición hacia la residencia del futuro

# LIBRO VERDE



Resumen ejecutivo 2022



Abril 2023

# Índice

---

<b>Prólogo</b>	<b>3</b>
<b>1. Introducción: Gipuzkoa la transición hacia la residencia del futuro</b>	<b>4</b>
<b>2. Dimensiones diagnósticas</b>	<b>4</b>
<b>3. El grado de avance en las políticas sociales de transición Libro Verde en el Plan de Acción 2022-2023 a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>5</b>
3.1. Resultado situación de indicadores	5
3.1.1. Ejecución global de las actuaciones	5
3.1.2. Ejecución presupuestaria	5
3.1.3. Índice de transición	6
3.1.3.1. Indicadores de innovación	7
3.1.3.2. Indicadores de Gobernanza Colaborativa	7
3.1.3.3. Indicadores de Impacto	8
3.1.3.4. Indicadores de resultado	8
3.2. Resultado por palancas y actuaciones del Libro Verde	9
3.2.1. Ejecución de cada actuación	16
3.2.2. Presupuesto ejecutado	16
3.2.3. Índice de Transición	17
3.2.3.1. Indicadores de innovación	18
3.2.3.2. Indicadores de Gobernanza Colaborativa	18
3.2.3.3. Indicadores de Impacto	19
3.2.4. Indicadores de resultado	19

## Prólogo

Un Libro Verde es un documento que ofrece una perspectiva institucional sobre un problema social concreto. En este caso, se trata de un documento elaborado por el Departamento de Políticas Sociales (Diputación Foral de Gipuzkoa) que ofrece una perspectiva sobre el cambio de modelo de atención y cuidados en los centros residenciales de Gipuzkoa. El presente Libro Verde ha sido elaborado con tres objetivos principales:

Objetivo 1: Ofrecer una visión sobre el cambio del modelo de cuidados

Objetivo 2: Compartir una visión sobre el cambio del modelo de cuidados

Objetivo 3: Establecer una hoja de ruta para la transición del modelo de cuidados

El Libro Verde constituye una guía para la transición hacia un nuevo modelo de atención y cuidados en los centros residenciales de Gipuzkoa y ha sido elaborado por personal técnico del Departamento de Políticas Sociales de la Diputación Foral de Gipuzkoa y por un Grupo de Contraste integrado por personas directoras de centros residenciales de Gipuzkoa y ha sido contrastado y consultado con: a) Personas Usuarias / Familiares, b) Personas profesionales, c) Personas Gestoras de Centros Residenciales, y d) Personas expertas. Adicionalmente, se ha consultado a sindicatos, patronales y agentes del tercer sector relevantes. Han participado en el proceso de consulta 220 personas de los cuatro paneles de contraste. Adicionalmente, se han recibido contribuciones de los sindicatos y de las patronales del sector. Este conjunto de contribuciones ha permitido elaborar la versión definitiva del Libro Verde que está siendo la guía para la elaboración de una hoja de ruta, que operacionaliza las palancas de la transición y que presentamos en este documento los resultados de su primera monitorización.

Adicionalmente, como parte de la gobernanza del Libro Verde se han constituido cinco comités de seguimiento (1.- personas usuarias / familiares, 2.- personas profesionales, 3.- sindicatos, 4.- organizaciones patronales y 5.- consejo de personas mayores del Territorio Histórico de Gipuzkoa) que serán informados sobre la implementación del Libro Verde una vez al año.

También me comprometí a desarrollar una estrategia de monitorización y evaluación del Libro Verde, incluyendo metodologías participativas (tanto de personas usuarias, familiares y allegadas, como personas profesionales y expertas), análisis de tendencias y sistemas de indicadores.

El resultado de esta estrategia de monitorización y evaluación es este primer Resumen Ejecutivo año 2022 de avance del Libro Verde que tengo el placer de presentarte. A su vez este resumen ejecutivo es el resumen del primer informe de resultados del año 2022 de la evaluación del Libro Verde.

Semestralmente (informe intermedio) y anualmente (informe anual) elaboraremos y compartiremos sendos informes de resultados de la evaluación del Libro Verde en el ejercicio de nuestra política de rendición de cuentas a todos los grupos de interés.

Así mismo, estamos trabajando en un sistema de rendición de cuentas continuo que complementará la rendición de cuentas de los informes intermedios y de los informes anuales mencionados anteriormente que en unos meses se pondrá a disposición de la ciudadanía, agentes del sector y resto de grupos de interés.

Maite Peña  
Diputada de Políticas Sociales  
Diputación Foral de Gipuzkoa

# 1. Introducción: Gipuzkoa la transición hacia la residencia del futuro

El Libro Verde “Gipuzkoa: La transición hacia la residencia del futuro”, elaborado por el Departamento de Políticas Sociales (Diputación Foral de Gipuzkoa) y sometido a consulta pública, ofrece una visión consensuada sobre las palancas y actuaciones de política social que permitan impulsar la transición del modelo de atención y cuidados en los centros residenciales de Gipuzkoa.

Se enmarca en la Actuación 25 de la Agenda Gipuzkoa 20>30, “Reflexión sobre el futuro de los alojamientos de atención residencial” y tiene los siguientes objetivos principales:

- **Objetivo 1. Diagnóstico.** El Libro Verde ofrece una perspectiva diagnóstica sobre los principales desafíos que afrontan los centros residenciales de Gipuzkoa (2021)
- **Objetivo 2. Futuro.** El Libro Verde estructura una visión de futuro para transformar el modelo de cuidados y atención en los centros residenciales (2030)
- **Objetivo 3. Políticas.** El Libro Verde define un conjunto de palancas y actuaciones que permitan impulsar la transición hacia un nuevo modelo de centro residencial en Gipuzkoa.

## 2. Dimensiones diagnósticas

A continuación, se resumen las principales dimensiones diagnósticas que ofrecen una visión sobre los principales retos de la red residencial de Gipuzkoa.

### Condiciones externas al sector residencial:

- Dimensión 1. El incremento de la demanda
- Dimensión 2. El nuevo perfil de la demanda
- Dimensión 3. La preferencia por el domicilio
- Dimensión 4. Límites de la familia como proveedora asistencial
- Dimensión 5. La coordinación sociosanitaria

### Condiciones internas al sector residencial

- Dimensión 6. La calidad y personalización de la atención
- Dimensión 7. Las ratios de personal en los centros residenciales
- Dimensión 8. Las condiciones laborales en los centros residenciales
- Dimensión 9. Los límites en la disponibilidad de recursos humanos
- Dimensión 10. El carácter relativamente marginal de la innovación
- Dimensión 11. La arquitectura y los espacios físicos
- Dimensión 12. La sostenibilidad del sistema residencial
- Dimensión 13. La inspección y las capacidades de evaluación
- Dimensión 14. Las debilidades en los procesos de comunicación

## 3. El grado de avance en las políticas sociales de transición Libro Verde en el Plan de Acción 2022-2023 a 31 de diciembre de 2022

### 3.1. Resultado situación de indicadores

Se ha abordado el seguimiento de 32 de las 46 actuaciones del Libro Verde, ya que las 14 actuaciones pendientes están previstas para comenzar en el 2024.

En los siguientes apartados se muestra un resumen de la situación de las 32 actuaciones del Libro Verde analizadas y en el Anexo III se incluye un documento más detallado de los resultados obtenidos a 31 de diciembre de 2022 en cada una de las actuaciones del Libro.

#### 3.1.1. Ejecución global de las actuaciones

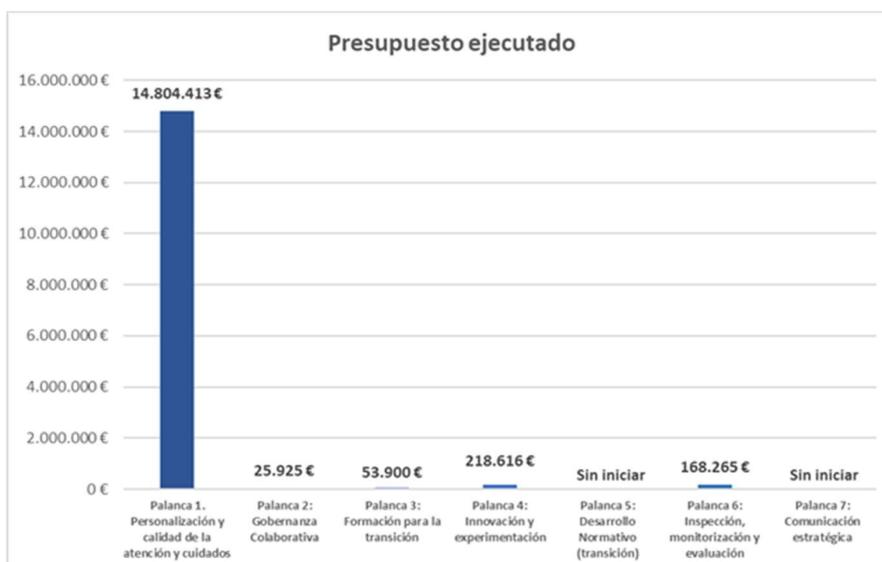
En la siguiente tabla se muestra un resumen de la situación actual de las 32 actuaciones del Libro Verde que debían de haber comenzado en el 2022. Se destaca que 5 actuaciones ya han finalizado, que son 14 las actuaciones que se están realizando en la actualidad, que 11 actuaciones aún no han comenzado y que se ha tomado la decisión de aplazar 2 actuaciones a 2023.

Estado	Actuaciones
Finalizada (100%)	5 actuaciones
En proceso	14 actuaciones
No iniciada (Planificadas para 2023)	13 actuaciones

#### 3.1.2. Ejecución presupuestaria

Respecto al grado de ejecución presupuestaria, el dato obtenido es el del presupuesto ejecutado. El presupuesto total ejecutado en el **año 2022 ha sido de 15.181.120 €**. No obstante, este dato es provisional e incrementará, ya que las personas técnicas del Departamento todavía están trabajando en la obtención de los datos de algunas actuaciones.

A continuación, se muestra el presupuesto ejecutado dividido en función de las siete palancas para la transición en las que se estructuran el Libro Verde. En el caso de las palancas 5 y 7, sus actuaciones no han comenzado hasta la fecha, por lo que no se ha incurrido en gasto.



### 3.1.3. Índice de transición

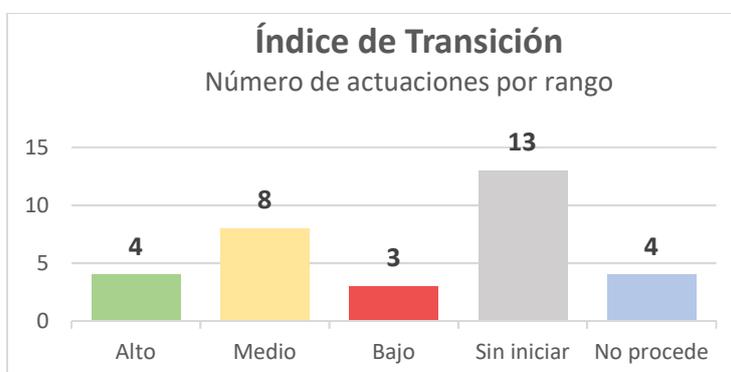
El índice de Transición de las actuaciones se calcula con la media aritmética de los **indicadores de Innovación**, **indicadores de Gobernanza Colaborativa** e **indicadores de Impacto** de cada actuación.

$$\text{Índice de Transición} = \frac{\text{Indicadores de Innovación} + \text{Indicadores de Gobernanza} + \text{Indicadores de Impacto}}{3}$$

A 31 de diciembre de 2022 el resultado del índice de transición del Libro Verde ha sido de 48%.

A cierre del año 2022 se observa que la mayoría de las actuaciones (8) disponen de un índice de transición Medio (31% – 70%). Hasta el momento, solo hay 4 actuaciones con un índice de transición considerado como Alto y otras 3 que por ahora han obtenido un índice de transición Bajo. Adicionalmente, hay 13 actuaciones que no ha sido posible medir ya que no han dado comienzo y 4 actuaciones para las que no procede analizar su índice de transición ya que no contribuyen a la transición.

Cabe destacar que, en general, el índice de transición se ha visto afectado porque en algunos casos no se dispone de datos para medir el grado de cobertura de las actuaciones, reduciendo así el porcentaje del indicador de impacto y, en consecuencia, el índice de transición.



Bajo (0-30%) / Medio (31-70%) / Alto (71-100%)

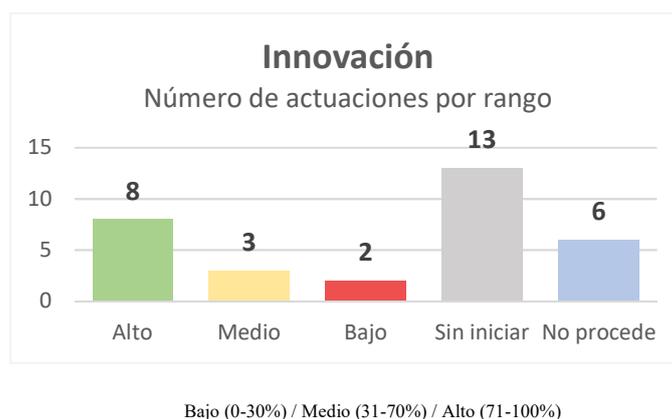
### 3.1.3.1. Indicadores de innovación

Tal y como se indica en apartados anteriores del informe, el indicador de innovación es un indicador sintético calculado a partir de otros tres indicadores. Se calcula por cada una de las actuaciones del Libro Verde y consiste en la media de los indicadores de grado de diversidad de innovación, el grado de personalización y en el grado de formación.

**A 31 de diciembre de 2022 el resultado del índice de innovación del Libro Verde ha sido de 62%.**

Observando el gráfico de resumen de los indicadores de Innovación, de las actuaciones de las que se dispone de información, se puede concluir que la mayoría de las actuaciones tienen un grado de innovación Alto (un total de 8) y únicamente 2 actuaciones tienen un grado de innovación Bajo.

En este caso, hay dos actuaciones en las que, por su naturaleza, no procede medir el grado de Innovación, se trata de la Actuación 2 “Creación de Nuevos Centros Residenciales” y la Actuación 14 “Diagnóstico sociosanitario”.

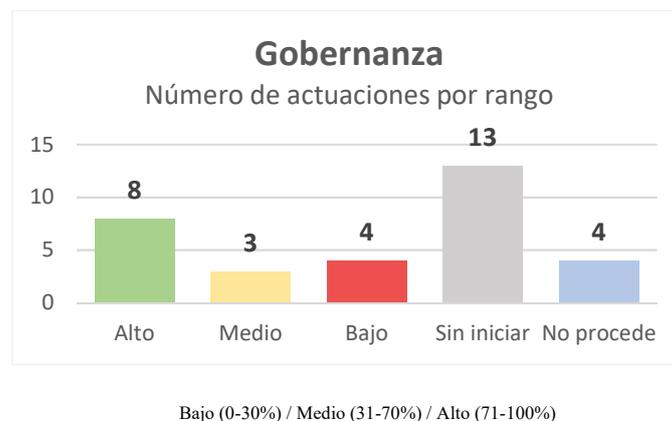


### 3.1.3.2. Indicadores de Gobernanza Colaborativa

Este indicador de Gobernanza Colaborativa se mide mediante la media de otros tres indicadores: grado de cooperación organizacional, grado de cooperación institucional y el grado de gobernanza social.

**A 31 de diciembre de 2022 el resultado del índice de gobernanza del Libro Verde ha sido de 58%.**

Con la información disponible, se puede concluir que en 2022 se ha obtenido un alto grado de gobernanza colaborativa (superior al 71%) en un total de 8 actuaciones, 3 actuaciones tienen un grado de gobernanza Medio y 4 un grado de gobernanza bajo.



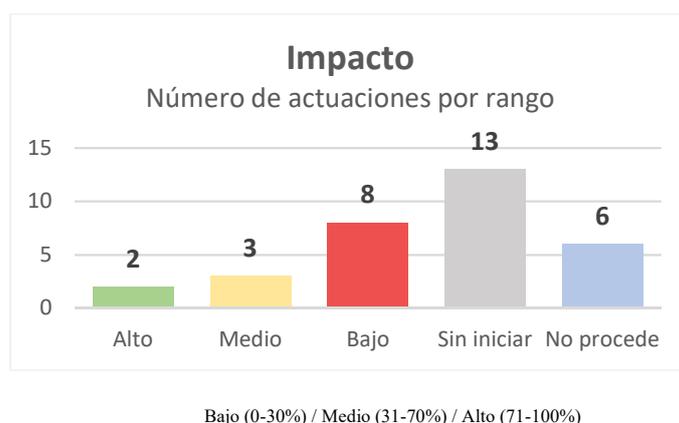
### 3.1.3.3. Indicadores de Impacto

Se trata del tercer indicador sintético que se utiliza para calcular el grado de transición de las actuaciones y se calcula a través de la media de los indicadores de grado de cobertura de la población objetivo y el grado de transferencia de buenas prácticas de innovación.

**A 31 de diciembre de 2022 el resultado del índice de impacto del Libro Verde ha sido de 24%.**

Tal y como se puede observar en el gráfico, hay 2 actuaciones hasta el momento con un alto grado de impacto y, además, cabe destacar que en este caso hay un número considerable de actuaciones (10) con un grado de bajo. Esto último se debe, en gran medida, a que por ahora, en muchos casos, no se dispone de datos del grado de cobertura y esto penaliza el indicador de impacto (quedando al 0%), así como en el índice de transición de las actuaciones.

Hay dos actuaciones en las que, por su naturaleza, no procede medir el grado de Innovación, se trata de la Actuación 2 “Creación de Nuevos Centros Residenciales” y la Actuación 14 “Diagnóstico sociosanitario”.



### 3.1.3.4. Indicadores de resultado

En el año 2022 se ha trabajado en la definición de indicadores de resultado para cada una de las actuaciones, con el objetivo de medir los resultados obtenidos con la ejecución de cada actuación del Libro Verde. A lo largo del 2023, las personas responsables de las actuaciones seguirán trabajando para poder obtener los datos y realizar la medición de los indicadores definidos.

### 3.2. Resultado por palancas y actuaciones del Libro Verde

A continuación, se presenta el resultado de la monitorización a 31 de diciembre de 2022 de cada una de las actuaciones del Libro Verde:

#### Palanca 1. Personalización y calidad de la atención y cuidados

Recomendación 1. Crear nuevos centros y adaptar los espacios físicos en los existentes (personalización)

Título Actuación Nº 1.	Diagnóstico de la calidad de los espacios físicos			
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
100%	15.000 €	72%	50%	61%
<b>Índice de Transición</b>	<b>61%</b>			

Título Actuación Nº 2.	Creación de Nuevos Centros Residenciales			
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
100%	11.561.863 €	67%	N/A	N/A
<b>Índice de Transición</b>	<b>67%</b>			

Título Actuación Nº 3.	Programa de adaptación arquitectónica			
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
100%	2.273.994 €	100%	0%	100%
<b>Índice de Transición</b>	<b>67%</b>			

Título Actuación Nº 4.	Diagnóstico sobre la especialización de los centros residenciales			
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
93%	15.583 €	25%	0%	45%
<b>Índice de Transición</b>	<b>23%</b>			

Recomendación 2. Diseñar una estrategia de revisión y adecuación de las ratios de personal

<b>Título Actuación Nº 5.</b>	Diagnóstico estratégico sobre ratios de personal			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
98%	80.550 €	63%	7%	100%
<b>Índice de Transición</b>	<b>56%</b>			

<b>Título Actuación Nº 6.</b>	Puesta en marcha de experiencias piloto para testar la correspondencia entre los distintos modelos organizativos y la percepción de calidad de vida			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

<b>Título Actuación Nº 7.</b>	Seguimiento y evaluación de las experiencias piloto			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

#### Recomendación 4. Fomentar la planificación y gestión de la vida cotidiana

<b>Título Actuación Nº 10.</b>	Mejora del catálogo de actividades psico-sociales			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	857.423 €	100%	50%	100%
<b>Índice de Transición</b>	<b>83%</b>			

<b>Título Actuación Nº 11.</b>	Elaborar y difundir un catálogo de herramientas de personalización			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

#### Recomendación 5. Impulsar programas para la mejora del cuidado emocional

<b>Título Actuación Nº 12.</b>	Programas de cuidado emocional			
--------------------------------	--------------------------------	--	--	--

Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

<b>Título Actuación Nº 13.</b> Desarrollo de experiencias piloto de Cuidado Emocional				
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

## Palanca 2. Gobernanza Colaborativa

### Recomendación 6. Fortalecer la relación con sanidad y las OSIS

<b>Título Actuación Nº 14.</b> Diagnóstico sociosanitario				
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
100%	0 €	100%	N/A	N/A
<b>Índice de Transición</b>	<b>100%</b>			

<b>Título Actuación Nº 15.</b> Seguimiento de protocolos de Coordinación Sociosanitaria				
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

### Recomendación 7. Fortalecer la relación con el Departamento de Políticas Sociales

<b>Título Actuación Nº 16.</b> Desarrollo de la red de colaboración y participación				
Ejecución grado avance	Presupuesto Ejecutado	Indicador Gobernanza	Indicador Impacto	Indicador Innovación
100%	0 €	N/A	N/A	N/A
<b>Índice de Transición</b>	<b>N/A</b>			

## Recomendación 9. Fortalecer la participación de la comunidad

<b>Título Actuación Nº 18.</b>	Desarrollo de un programa de acompañamiento comunitario			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	25.925 €	100%	0%	100%
<b>Índice de Transición</b>	<b>67%</b>			

**Palanca 3. Formación para la transición**

## Recomendación 10. Impulsar nuevos programas de formación reglada (perfiles de futuro)

<b>Título Actuación Nº 19.</b>	Desarrollo de un programa de formación reglada			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	Sin datos	92%	100%	100%
<b>Índice de Transición</b>	<b>97%</b>			

## Recomendación 11. Fortalecer la formación continua (personalización e innovación)

<b>Título Actuación Nº 21.</b>	Desarrollo de programas de formación continua (personas profesionales)			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	0 €	0%	50%	0%
<b>Índice de Transición</b>	<b>17%</b>			

## Recomendación 12. Impulsar la formación para la integración social (innovación social)

<b>Título Actuación Nº 23.</b>	Fortalecer el programa ADINPREST			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	23.900 €	100%	100%	87%
<b>Índice de Transición</b>	<b>96%</b>			

## Recomendación 13. Facilitar el aprendizaje entre centros residenciales (transferencia)

<b>Título Actuación Nº 24.</b>	Desarrollo de una red de aprendizaje e innovación			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
70%	30.000 €	13%	0%	7%
<b>Índice de Transición</b>	<b>6%</b>			

#### Palanca 4. Innovación y experimentación

Recomendación 14. Implementar experiencias piloto / experimentación

<b>Título Actuación Nº 25.</b>	Realizar convocatorias de ayudas a la innovación			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	116.250 €	88%	0%	89%
<b>Índice de Transición</b>	<b>59%</b>			

Recomendación 15. Innovar en los modelos de gestión de los centros residenciales de titularidad pública

<b>Título Actuación Nº 26.</b>	Desarrollo de un programa de homogeneización de los modelos de gestión			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	0 €	N/A	N/A	N/A
<b>Índice de Transición</b>	<b>N/A</b>			

Recomendación 17. Innovar en la gestión medioambiental de los centros residenciales

<b>Título Actuación Nº 29.</b>	Diseño de manuales para la ecogestión de los centros residenciales			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	12.366 €	50%	0%	67%
<b>Índice de Transición</b>	<b>39%</b>			

#### Palanca 5. Desarrollo Normativo (transición)

Recomendación 19. Actualizar el Decreto Foral y Decreto Autonómico

<b>Título Actuación Nº 34.</b>	Actualizar el Decreto Foral (38/2007)			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

<b>Título Actuación Nº 35.</b>	Promover la actualización del Decreto Autonómico (126/2019)			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Índice de Transición</b>	<b>N/A</b>			

Recomendación 20. Actualizar los criterios que regulan la contratación y concertación de servicios

<b>Título Actuación Nº 36.</b>	Diseñar una guía para la contratación y concertación de servicios			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

## Palanca 6. Inspección, monitorización y evaluación

Recomendación 21. Actualizar el modelo de inspección de los centros residenciales

<b>Título Actuación Nº 38.</b>	Realizar un estudio comparado sobre modelos de inspección			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	50.000 €	N/A	N/A	N/A
<b>Índice de Transición</b>	<b>N/A</b>			

<b>Título Actuación Nº 39.</b>	Promover un nuevo modelo de inspección			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

## Recomendación 22. Desarrollar procesos de evaluación interna y externa

<b>Título Actuación Nº 40.</b>	Desarrollar un programa piloto de evaluación			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

## Recomendación 23. Monitorizar la transición del modelo residencial

<b>Título Actuación Nº 42.</b>	Desarrollar un monitor del Libro Verde			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
100%	118.265 €	25%	0%	76%
<b>Índice de Transición</b>	<b>34%</b>			

## Recomendación 24. Realizar la evaluación de impacto (calidad de vida)

<b>Título Actuación Nº 43.</b>	Desarrollar la evaluación de la calidad de vida			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

**Palanca 7. Comunicación estratégica**

## Recomendación 26. Impulsar nuevas formas de comunicación con el entorno

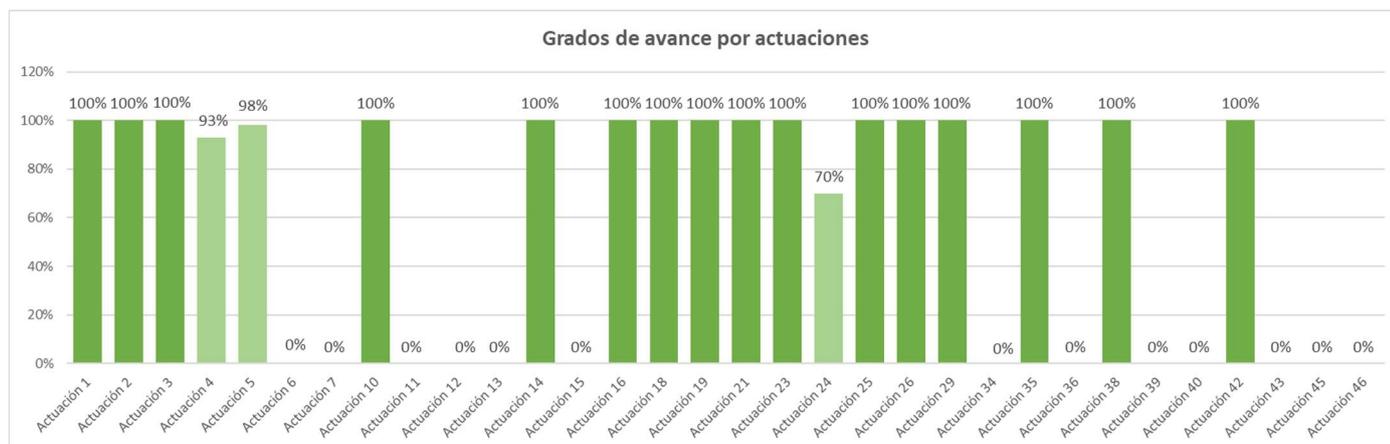
<b>Título Actuación Nº 45.</b>	Desarrollar un programa de comunicación con la sociedad			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

## Recomendación 27. Comunicar sobre los avances de la transición

<b>Título Actuación Nº 46.</b>	Lanzar un plan de comunicación de la transición			
<b>Ejecución grado avance</b>	<b>Presupuesto Ejecutado</b>	<b>Indicador Gobernanza</b>	<b>Indicador Impacto</b>	<b>Indicador Innovación</b>
Planificada	Planificada	Planificada	Planificada	Planificada
<b>Índice de Transición</b>	<b>Planificada</b>			

## 3.2.1. Ejecución de cada actuación

A continuación, se muestra el avance de las 32 actuaciones a final de año, respecto a lo planificado para el año 2022.



## 3.2.2. Presupuesto ejecutado

A continuación, se incluye el detalle del presupuesto ejecutado para cada una de las actuaciones en el 2022.

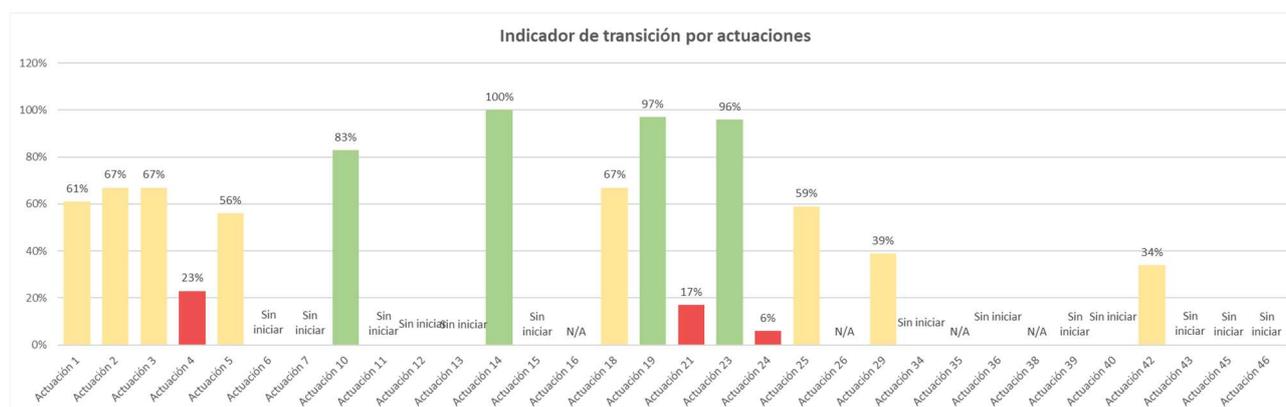
Actuaciones	Presupuesto ejecutado
<b>Actuación 1</b>	15.000 €
<b>Actuación 2</b>	11.561.863 €
<b>Actuación 3</b>	2.273.994 €
<b>Actuación 4</b>	15.583,23 €
<b>Actuación 5</b>	80.550€
<b>Actuación 6</b>	Sin iniciar
<b>Actuación 7</b>	Sin iniciar

Actuación 10	857.423,26 €
Actuación 11	Sin iniciar
Actuación 12	Sin iniciar
Actuación 13	Sin iniciar
Actuación 14	0 €
Actuación 15	Sin iniciar
Actuación 16	0 €
Actuación 18	25.925,36 €
Actuación 19	Sin datos
Actuación 21	0 €
Actuación 23	23.900 €
Actuación 24	30.000 €
Actuación 25	116.250 €
Actuación 26	0 €
Actuación 29	12.366 €
Actuación 34	Sin iniciar
Actuación 35	0 €
Actuación 36	Sin iniciar
Actuación 38	50.000 €
Actuación 39	Sin iniciar
Actuación 40	Sin iniciar
Actuación 42	118.265 €
Actuación 43	Sin iniciar
Actuación 45	Sin iniciar
Actuación 46	Sin iniciar
<b>Presupuesto total ejecutado</b>	<b>15.181.120 €</b>

### 3.2.3. Índice de Transición

El índice de Transición de cada una de las actuaciones se calcula con la media aritmética de los indicadores de Innovación, indicadores de Gobernanza Colaborativa e indicadores de Impacto de cada actuación.

En el siguiente gráfico se puede observar el detalle del índice de transición por cada una de las actuaciones.

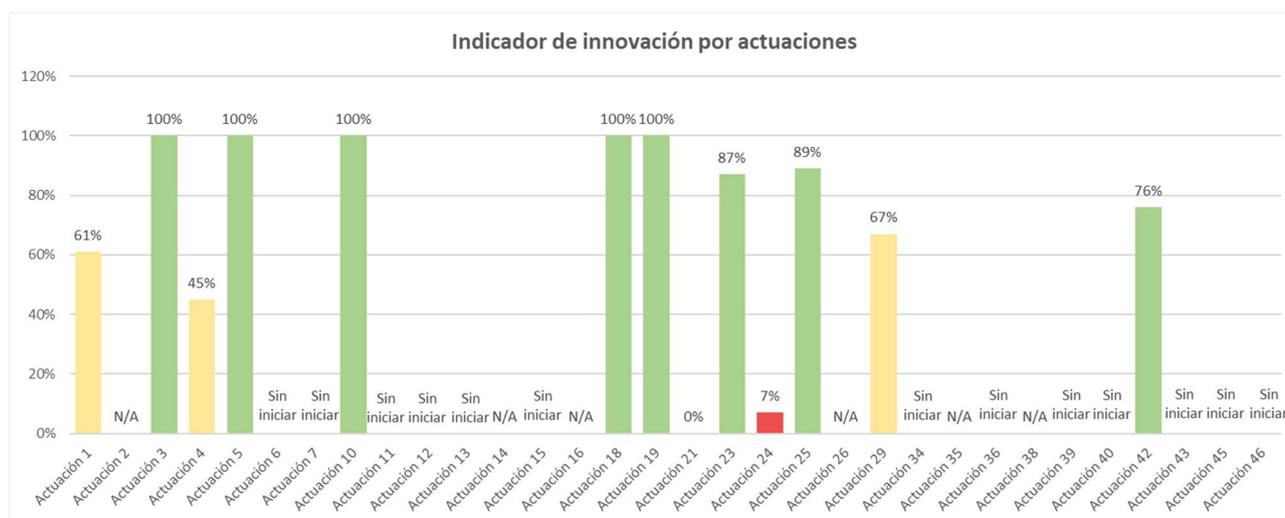


Bajo (0-30%) / Medio (31-70%) / Alto (71-100%)

### 3.2.3.1. Indicadores de innovación

El indicador de innovación es un indicador sintético calculado a partir de otros tres indicadores. Se calcula por cada una de las actuaciones del Libro Verde y consiste en la media de los indicadores de grado de diversidad de innovación, el grado de personalización y en el grado de formación.

En el siguiente gráfico se puede observar que, de las actuaciones de las que se dispone de datos, 8 tienen un grado Alto de innovación (mayor de 71%), 3 actuaciones tienen un grado Medio y tan solo 2 actuaciones tienen un grado Bajo de innovación (menor del 30%).

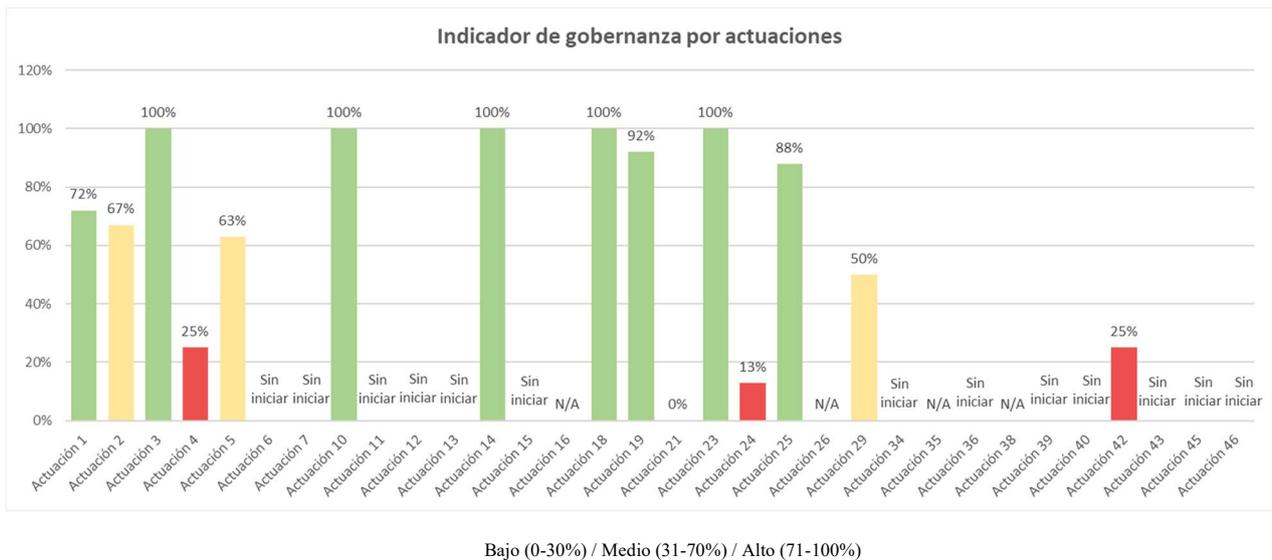


Bajo (0-30%) / Medio (31-70%) / Alto (71-100%)

### 3.2.3.2. Indicadores de Gobernanza Colaborativa

Este indicador de Gobernanza Colaborativa se calcula mediante la media de otros tres indicadores: grado de cooperación organizacional, grado de cooperación institucional y el grado de gobernanza social.

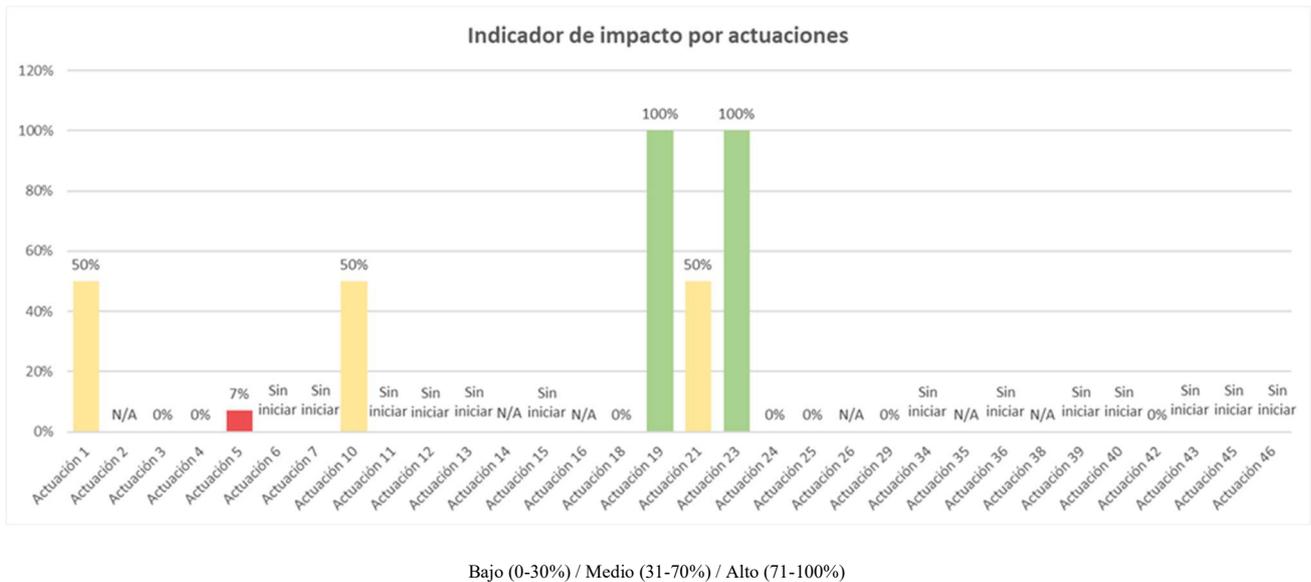
Tal y como se muestra en el gráfico, hasta el momento, 8 actuaciones tienen un grado Alto de Gobernanza, 3 tienen un grado Medio y 4 actuaciones tienen un grado Bajo (menor del 30%).



### 3.2.3.3. Indicadores de Impacto

Este indicador se calcula a través de la media de los indicadores de grado de cobertura de la población objetivo y el grado de transferencia de buenas prácticas de innovación.

En la actualidad, hay un total de 10 actuaciones con un grado bajo de impacto. En general, esto se debe a que, en muchos casos, no se dispone de datos. Hasta el momento, hay 3 actuaciones con un grado medio de impacto (50%) y 2 actuaciones con un alto grado de impacto.



### 3.2.4. Indicadores de resultado

En el año 2022 se ha trabajado en la definición de indicadores de resultado para cada una de las actuaciones, con el objetivo de medir los resultados obtenidos con la ejecución de cada actuación. A lo largo del 2023, las personas responsables de las actuaciones seguirán trabajando para poder obtener los datos y realizar la medición de los indicadores definidos.