

THINK TANK

Etorkizuneko lanari buruzko eztabaida prozesua: 10. lan dokumentua
(2021eko martxoaren 29a)

Deliberazio prozesuaren emaitza: prozesu esperimentalaren proposamena

Lan dokumentu honek deliberazio prozesuaren lehen fasea ixten du, 2020ko ekainean hasi zena eta 2021eko apirilean proiektu esperimental baten aurkezpenarekin amaituko dena. Aldi berean, bigarren fasearen irekiera ere bada.

Edukia hiru ataletan banatu da: deliberazio prozesuaren oinarriak, deliberazio prozesuaren ekarpena proiektu esperimentalari eta proiektu esperimentalak.

Deliberazio prozesuaren oinarriak

Atal honetan deliberazio prozesuak izan dituen hiru oinarriak nola finkatu ziren agertzen da:

- a) Aldundiaren apustua deliberazioa bultzatu eta horren ondorioz proiektu esperimental bat abian jartzeko*

2020ko ekainaren 18an bildu zen lehen aldiz etorkizuneko lanaren inguruko deliberazio taldea. Egun hartan, Imanol Lasak lehen lan-dokumentua aurkeztu zuen, bertan prozesuaren oinarriak honela jartzen zirelarik:

«Testuinguru horretan, beharrezkoa da esperimentazio prozesuak hastea, ikasteko eta etorkizunerako oinarriak ezartzeko aukera emango dutenak. Hala ere, esperimentazioa egin aurretik, garrantzitsua da deliberazio prozesu bat planteatzea, esperimentatzeko oinarriak ezartzeko aukera emango duena. Lanaren etorkizuna askotariko fenomenoren eraginpean egongo da, eta, fenomeno horien ondorioz, lehiakortasunaren arloko enpresa arduradunek edo arduradun politikoek diziplina anitzeko hausnarketak txertatu behar dituzte beren esparruetan, psikologia, soziologia, pedagogia edo zuzenbidetik hasi eta teknologiarekin lotutako hainbat esparrutaraino.

Gipuzkoa Think Tank-en esparruko etorkizuneko lanari buruzko eztabaida taldearen helburu nagusia da aztertzea esparru horiek zer ekarpen egin ditzaketen enpresaren eta lehiakortasunaren eremutik etorkizuneko lanari dagokionez ikusten diren erronkei irtenbidea emateko. Azterketa horren emaitza etorkizuneko lanaren dimentsio batzuk lehenestea izan beharko litzateke, dimentsio horien gainean prozesu esperimentalak hasi ahal izateko.»

- b) Deliberazioa eta proiektu esperimentalaren diseinua lotzeko prozesua*

Taldea irailaren 17an bildu zen berriro eta ondorengo prozesua adostu zen:

ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank



Prozesuak bi ardatz nagusi izango zituen, alde batetik, deliberazio taldeak adituen laguntzarekin etorkizuneko lanaren inguruan hausnartu eta bere ikuspegiak lan dokumentuetan jasotzen joango zen. Bestalde, Ekonomia Sustapeneko Departamentuko arduradunek lan dokumentu horiek proiektu experimental bat definitzeko erabiliko zituzten. Guztiaren osagarri, GFAk nazioarteko adituekin bi ekitaldi ireki antolatuko zituen.

Proiektu experimentalaren oinarriak honela finkatu ziren:

Zein helburu du proiektu experimentalak? Enpresetan baldintzak nola sortzen diren ikastea, ahaleginaren bidezko balio ekarpena konbinatzeko langileen ongizatearekin eta horiek bizitzan bilatzen duten zentzuarekin. Ikaskuntza hori gero enpresa gehiagotara eramaten bada, talentua erakartzen eta garatzen lagunduko du.

Nola lortuko du helburu hori? Jendea «trebatuko» ez duten prozesu experimentalen bidez, baizik eta bizitza osoan zehar ikasteko ohiturak sortuz, balio ekarpenean zein ongizatean eta zentzuaren bilaketan eragin positiboa izango dutenak.

c) Deliberaziorako agenda

Irailaren 17an, Jose Luis Larrearen laguntzarekin, taldeak etorkizuneko lanean eragingo duten faktore multzo zabala aztertu eta ondorengoak lehenetsi zituen bost deliberazio saioetarako:

SAIOA	Arazoaren dimentsioa
1	Etorkizuneko lana ulertzeko integratu behar ditugun testuinguru orokorreko joerak: digitalizazioa eta ingurumenaren jasangarritasuna
2	Ahalegina/balioa sortzea eta ongizatea/garapen pertsonala/zentzua batzen dituen lanaren erronka
3	Pertsona enpresaren erdigunean: enpresa humanistak, lehiakorrak eta jasangarriak
4	Ikasten duten pertsonak eta enpresak: prestakuntzatik ikaskuntzarako trantsizioa
5	Ikasten duen gizartea: Gipuzkoan sarean ikasten duen ekosistema produktibo baterantz
Saio irekiak	2020ko urritik 2021eko maiatzera bitartean bi saio ireki egingo dira, eta, lantaldeaz gain, Gipuzkoako ekosistemaren ordezkaritza ugariagoa gonbidatuko da.

Adostutako egitura honekiko, aldaketa bakarra egin da, enpresen eta lurraldearen ikasketaren inguruko lanketa saio bakarrean egin da, saioetako bat lanaren zentzua esperimentazioaren foko moduan eztabaidatu ahal izateko.

Deliberazio prozesuaren ekarpena proiektu esperimentalari

Aurreko oinarriak jarraituz, deliberazio prozesua zazpi bileren bidez garatu da. Ondorengo taulan jasotzen dira saio bakoitzak proiektu esperimentalari egindako ekarpena eta ekarpen hau jasotzen duten lan dokumentuen identifikazioa.

Data	Aurkezlea	Esperimentaziorako emaitzak	Lan Dok.
2020/06/18	Imanol Lasa	Ekarpen honen baitan Aldundiaren deliberazioa partekatzeko apustua eta proiektu esperimental bat definitzeko konpromisoa finkatu ziren	0,1,2
2020/09/17	José Luís Larrea	Gai zerrenda luzea partekatzen zuen eredu kontzeptual batetik abiatuz, deliberaziorako lehentasunak ezarri ziren	3
2020/10/15	Genís Roca	Deliberazioan etorkizuneko joerak txertatu ziren, hauek Gipuzkoako lan eremuan izango dituzten inpaktuak ulertuz	4
2020/11/19	Iñigo Larrea	Joera hauen markoan, lurraldeko enpresek modu konkretuan zer egin dezaketzen ikusi zen adibide baten bidez	5

2020/12/17	Charles Leadbeater	Fokoa enpresetatik mugitu eta gobernuen papera aztertu zen, GFAk proiektuan zer paper eduki behar duen finkatuz	6
2021/02/18	Javier Larrañaga	Aurreko guztiak kontuan izanda, esperimentaziorako fokoa lanaren sentiduan jartzea adostu zen	7,8
2021/03/18	Pablo Costamagna	Ikuspegi sistemikoa eman zitzaion prozesuari, aurrez landutako eragin globalak, enpresaren ikuspegia eta gobernuen papera lurraldeak ematen duen maila "mesoan" kokatuz	9

Prozesu hau amaitzeko, 2021eko apirilaren 15ean fase honetako azken saioa egingo da, bertan proiektu esperimentalak aurkeztuko delarik, bai ikerketa prozesuari dagokionez eta baita sortutako tresnen eskalabilitateari dagokionez ere.

Proiektu esperimentalak

Helburu orokorra

Enpresaren testuinguruan lanaren zentzua garatzeko ezagutza sortzea etorkizun hurbilean lurraldean zehar lanaren zentzua garatzen lagunduko duten politikak identifikatu eta ezartzeko xedearekin.

Azpi-helburu edo helburu zehatzak

- Lanaren Zentzuaren inguruan egungo zientziaren garapen maila argitu eta Etorkizuna Eraikitzeko deliberazioan txertatu think tankaren bidez
- Neurketa sistema bat garatu (gizarte, lan-testuinguru, talde eta pertsona mailako aldagaiena) ondorengo obserbazioa eta esperimentazioa egin ahal izateko. Pauso hau Bateratzen programaren emaitzetan oinarrituko da
- Obserbazioa egin lanaren Zentzuan aurrekari ("kausak") eta ondorio ("efektuak") garrantzitsuenak identifikatzeko (ikerketa transbertsala). Pauso hau Bateratzen programaren emaitzetan oinarrituko da
- Obserbazio longitudinal batekin "kausa" aldagai garrantzitsu horien eraldaketa ("naturalak") lanaren Zentzuan sortzen duen eragina aztertu (esperimentazio naturala). Pauso hau Bateratzen programaren emaitzetan oinarrituko da
- Enpresa batek lanaren Zentzua garatu ahal dezan erramintak eta metodologiak batu eta falta direnak sortu.
- Enpresatan landa-esperimentazioa egin (erraminten eta metodologiaren bidez "kausa" aldagai garrantzitsuak eraldatu erantzun bat sortzeko lanaren Zentzuan).
- Lurralde mailako politikak zehazteko baliagarria den ezagutza sintetizatu.

Faseak

Proiektu esperimentalak bi fase izango ditu:

1. fasea (2021 iraila- 2022 iraila) esperimentazioa lau enpresetan eta eskala irabazteko neurrien inguruko deliberazioa/konpromisoa garatzea

Fase honetan proiektu esperimentala eta think tankeko etorkizuneko lanari buruzko deliberazio taldea elkarlanean arituko dira bi helbururekin.

- Lehen, esperimentaziotik ikastea eta han garatzen diren lan-tresnak ezagutzea
- Bigarrena, lan tresnak Gipuzkoako beste enpresa batzuetara eramateko gobernantza eta prozesuen oinarriak adostea.

Horretarako, aurreko deliberazio fasean jarritako oinarriak jarraituz, ondorengo kideak gonbidatuko dira deliberazioan parte hartzera: Aldundia, esperimentazioan diharduten enpresak (agian ez modu jarraituan), unibertsitateak, lanbide heziketako zentroak, garapen agentziak (udalak), Adeg, Merkatal Ganbara. Prozesua irekita mantenduko da deliberazioan aipatu diren beste eragile batzuentzat parte hartzeko bide egokiak bilatzen diren neurrian.

2. fasea (2022 iraila- 2023 iraila) garatutako tresnekin eskala irabaztea

Aurreko fasean ezarritako oinarriak jarraituz, garatutako tresnak modu esperimentalean Etorkizuna Eraikitzeko beste espazio batzuetara eramango dira. Proiektuaren hasieran egokitzen jo dira horretarako Lurralde Garapenerako Laborategian kokatutako bi proiektu, Elkarrekin Lanean eta Industria 4.0, eta Ekonomia Sustapeneko Departamentuaren zenbait programa. Dena den, lehen urteko lanketan Adeg, Merkatal Ganbara eta beste partaideen eskutik bide berriak ere ireki daitezke.