



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank

KULTURA POLITIKO BERRIA
1 BILERAREN MEMORIA

2020/06/17

Edukia

1.	Egitaraua	2
2.	Taldeko kideak	2
3.	Ongietorria	3
4.	Etorkizuna Eraikiz-en aurkezpena	4
5.	Etorkizuna Eraikiz Think Tank-en aurkezpena	7
6.	Ikerketa ekintza, lan metodologia gisa	9
7.	1. lan dokumentuaren aurkezpena	11
8.	Saioa ixtea	14
9.	Eranskinak	15
a.	Etorkizuna Eraikizen aurkezpena	15
b.	Eraldaketaren aldeko apustu metodologikoa	18
c.	Lanerako 0 dokumentua – Hasierako aurkezpena	20
d.	Lanerako 1. dokumentua – Kultura politiko berriari buruzko deliberazio prozesua.	25



KULTURA POLITIKA BERRIARI BURUZKO EZTABAIDA GUNEA

GUNEA, 2020ko ekainaren 17a, 17:00 19:00

1. Egitaraua

Ordutegia	Gaia	Aurkezlea/dinamizatzailea
17:00 - 17:15	Ongietorria	Markel Olano
17:15 - 17:45	Etorkizuna Eraikiz en aurkezpena	Sebas Zurutuza
17:45 - 18:15	Etorkizuna Eraikiz Think Tank en eta kultura politiko berriari buruzko eztabaida taldearen aurkezpena	Xabier Barandiaran
18:15 - 18:30	Ikerketa ekintza, lan metodologia gisa	Miren Larrea
18:30 - 19:00	Lan dokumentuaren aurkezpena, hurrengo saiorako gogoetaren oinarri gisa.	Xabier Barandiaran

2. Taldeko kideak

Bildutakoak:

1. Sebastian Zurutuza **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
2. Ander Arzelus **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
3. Xabier Barandiaran. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
4. Ion Muñoa. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
5. Joseba Muxika. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
6. Goizeder Manotas **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
7. Miren Larrea **Orkestra.**
8. Natalia Restrepo. **Sinnergiak.**
9. Gorka Espiau. **Agirre Lehendakari Center.**
10. Naiara Goia. **Mondragón.**
11. Andoni Eizagirre. **Mondragon Unibertsitatea.**
12. Daniel Innerarity. **Globernance.**
13. Mikel Irizar. **Eusko Ikaskuntza.**

14. Ainhoa Arrona **Orkestra**.

15. Eva Sánchez **Orkestra**.

Agertu ez direnak:

16. Eider Mendoza. **Gipuzkoako Foru Aldundia**.

3. Ongietorria

Diputatu nagusiak ongietorria eman die kultura politiko berriari buruzko deliberazio taldean parte hartzen duten guztiei. Bilera egingo den espazioa, Gunea, Etorkizuna Eraikiz delakoaren erreferentzia gunea dela adierazi du, eta legealdi honetan Etorkizuna Eraikiz-en alde apustu handiagoa egin dutela gaineratu du.

COVID 19aren krisiak legealdirako zuten plangintza airetik bota du, baina haren funtsari eusten zaio, izan ere, *"ezarrita geneukan misioa indartu baino ez du egin"*.

Think Tankean lau galdera egiten dira:

- Nolakoa izango da etorkizuneko lana?
- Nolakoa izango da etorkizuneko ingurumena?
- Nolakoa izango da etorkizuneko ongizatea?
- Nola egin erakundeak parte hartzaileagoak izan daitezen?



Lankidetza gobernantzari buruz, gaineratu du zailtasunak dituztela erronka nagusiei aurre egiteko, eta esperimentazio aktiboa Etorkizuna Eraikiz programaren inguruan lan egiteko tresna gisa erabiltzeko joera izan nahi dutela.

Halaber, Think Tankek Etorkizuna Eraikiz ekosistemaren barruan duen garrantzia azpimarratu du.

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak saioaren programa aurkeztu du, eta parte hartzaile bakoitzari eskatu dio labur labur aurkezteko.

4. Etorkizuna Eraikiz-en aurkezpena

Kudeaketa Estrategiako zuzendariak Etorkizuna Eraikiz azaldu du, eta esan erakundeen arteko harreman modu berria dela. Etorkizuna Eraikiz-en lau printzipioak azaldu ditu:

- Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergo nagusia, Etorkizuna Eraikiz erakunderako esparru estrategikoa eskaintzen duena, alde batetik, eta, bestetik, baliabideak eskaintzen dituena.
- Lurraldean errotutako gizarte ekimenaren tradizioa. Nabarmendu du diputatu nagusiak Gipuzkoa ereduaz hitz egiten duela.
- Hausnarketarako eta esperimentaziorako guneak ezartzearen edo sortzearen aldeko apustua.
- Gobernuaren jarduna elkarlaneko gobernantzatik eraginkorragoa delako sinesmena.

Etorkizuna Eraikiz erakundearen egiturari dagokionez, adierazi du egitura hori bi nukleo handitan eta alboko proiektu txikitan banatzen dela.

Lehenengo gunea «Gipuzkoa Taldean» da, eta deliberazioan oinarritzen da. Gune horren barruan, hausnarketarako eta proposamenerako espazio garrantzitsuena Etorkizuna Eraikiz Think Tank da, helburu nagusia delako. Think Tankez gain, «Gipuzkoa Taldean» aurrekontu parte hartzaileek eta proiektu pilotu esperimentalak egiteko deialdi eta laguntza irekiek osatzen dute, Etorkizuna Eraikiz markatzen dituen ildo estrategikoen esparruan.

Bigarren gune handia Gipuzkoa Lab da, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako espazioak eraikitzen dituena. Foru Aldundiaren ildo estrategikoekin bat datozen

proiektu esperimentalez osatuta dago. Proiektu esperimental horiek lau eragile dituzte: proiektuak bultzatzen dituen talde tekniko bat; proiektuak egiten eta ezartzen dituzten erakundeak; unibertsitatea, aholkularitza eragile gisa; eta proiektuak kanpoan aholkatzen dituzten nazioarteko erreferenteak. Azkenik, Gipuzkoa LAB sozietatearen esperientzia arrakastatsu guztiak politika publikoetan txertatzen dira.

Era berean, jakinarazi du laster proiektu bulego bat eratuko dela, Gipuzkoa Lab eta Gipuzkoa Taldean konektore zubi izateko.

Etorkizuna Eraikiz-ekiko zeharkako gisa, funtsezko hiru elementu aipatu ditu:

- Internazionalizazioa
- Unibertsitatea sartzea
- Espazioetako ikaskuntzak zabaltzea.

Gehitu du Gipuzkoa dela European desoreka txikiena duen tokietako bat. Ikuspegi horrek ere eragina du Etorkizuna Eraikiz proiektuan, eta bat dator 2030eko agendarekin.

Desberdintasuna murrizteko xedearen barruan, lau ardatz daude:

- Lehiakortasuna
- Gizarte kohesioa eta desberdintasun sozialen kontrako borroka
- Energia bihurketa
- Gobernantza kolaboratiboa.

Think Tankek Etorkizuna Eraikiz programaren barruan duen rola definitzen du, taldeak ezagutza aplikagarria sortu behar duen eztabaidatzeko eta hausnartzeko leku gisa. *"Kultura politiko berriari buruzko deliberazio taldeak zeharkako eragina izango du Etorkizuna Eraikiz-en, taldea osatzen duten pertsona guztiak baikara ekosistemaren parte".*

Bere ustez, ikasteko aukera paregabea izango da, eta guztiontzat interesgarria izatea espero du.



Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ierketa arduradunak iruzkinei buruzko elkarrizketa ireki du, eta gehitu du Etorkizuna Eraikiz-ek Gipuzkoako eta erakundeetako elkarlaneko gobernantzaren "*birusa*" sartu nahi duela. Gipuzkoako zenbait erakundek OCDEekin lan egiten dute Europar Batasunari proiektu bat aurkezteko, trantsizio energetiko globalaren erreferente izateko helburuarekin. Ilusionatuta eta pozik daude horrekin.

ECO1ek eskerrak eman ditu, eta aitortu du horrelako apustu bat ez dela erraza, eta are gutxiago bizi dugun une delikatua kontuan hartuta, nahiz eta horrek horrelako espazioen beharra areagotu. Aipatu du gaur egun arte erakundeei anbizio maila handiagoa falta izan zaiela eta Euskadi osoaren eta Gipuzkoaren anbizio maila igotzeko aukera izan daitekeela.¹

¹Oharra: Parte-hartzaileen izenak taldean betetzen dituzten rolen arabera kodetu dira, memoria honetan eta hurrengoetan jasotako datuen konfidentzialtasuna bermatzeko. ECO aurrizkia erabiltzen da Etorkizuna Eraikiz ekosistemako parte-hartzaileentzat, GFA aurrizkia Gipuzkoako Foru Aldundikoak diren parte-hartzaileentzat, eta apelatibo bereziak erabiltzen dira rol espezifikoak betetzen dituztenentzat, hala nola Orkestrako ikertzailearentzat, dinamizatzailearentzat eta sistematizatzailearentzat, Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ierketa arduradunarentzat edo diputatu nagusiarentzat. Hori guztia, taldearen dinamikak argi eta garbi bereizteko.

5. Etorkizuna Eraikiz Think Tank-en aurkezpena

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak Etorkizuna Eraikiz Think Tank aurkeztu du, eta, hasteko, azaldu du politikaren krisiaren ondorioz sortu dutela Think Tank. Krisi horren oinarritzko hiru ezaugarriak aipatzen ditu:

Herritarrak kultura politikoetara ez atxikitzea

Erakunde publikoak egoerara egokitzeko zailtasuna

Herritarren eta erakundeen artean bitartekari lanak egiten hasi den krisi mota.

Argi dauka: *"gauzek ezin dute horrela jarraitu. COVID 19k hori azaleratu du, hain zuzen ere; izan ere, are gehiago nabarmentzen ditu globalizazioaren testuinguruan eta gobernantza maila guztietan agertzen ari ziren joerak".*

2030 Agendarekin lotutako plan estrategikoa planteatu zenean, kultura politiko berria, lana, ongizatea eta ingurumena hartu zituzten ardatz gisa.

Ikusten du aldaketa premiazkoa dela, ikusten dutelako *"ura gero eta gehiago igotzen ari dela, eta aldaketak hitz onetatik eta marketin politikotik ekintzara igarotzea esan nahi duela"*. Ikasi eta esperimentatzea esan nahi du:

- Eztabaidatzea, hausnartzea, elkarlaneko gobernantzari buruzko ezagutza sortzea, eta ezagutza hori akademikoa eta esperimentazio aktiboa izatea.
- Jakintza ekintzara argi eta garbi bideratuz.
- Think Tank erreferentzia bihurtuz Gipuzkoan, elkarlaneko gobernantzarako gero eta espazio gehiago sustatzen laguntzeko.

"Hau elkarrekin sortzeko prozesua izatea nahi dugu. Zuek prozesu honetan zeuen izenean zaudete, eta ez zuen erakundeak ordezkatzuz, hasteko, bestela zaila den ordezkaritza oreka bat bilatu behar dugulako. Hemen bazaudete, zuekin harremana dugulako eta lankidetzan ari garelako da. Egokia iruditzen zitzaigun hemendik hastea. Gure asmoa da legealdiaren amaierara arte talde egonkorra izatea, denok erabakitzea zer pentsatu behar dugun, zer norabide hartu behar dugun, zer hitz egiten dugun".

Ondoren, gai operatiboak aipatu ditu:

- Bileren maiztasuna: hilean behin
- Telematikoki joan daiteke
- Hau da ohiko taldea

- 6 hilean behin dinamika zabalago bat egingo da, taldearekin lankidetzan jardun dezakeen jendea gonbidatzeko.

Taldearen ardatz nagusia deliberazioa da: zer egin erabakitzeko pentsatzea. Metodologia Think Tankeko talde guztiek Ikerketa Ekintzaren arabera lan egiteko moduan planteatzen da.

Gainerako deliberazio taldeak azaldu ditu.

Lan faseei buruz esan du: *"Saio hau aurkezpenarena da, eta lantzeko erabiliko dugun arazoa planteatu beharko genuke, eta datorren hilean planteatuko dugu".*

Gainerako faseak taulan datoz:

	EZTABAIDA FASEAK	Epeak
1	Lantaldearen konfigurazioa eta arazoaren definizio partekatua/diagnostikoa	2020ko ekaina
2	Elkarrekin esparru kontzeptual komun bat sortzea taldeak hauek nola ulertzen dituenari buruz; demokrazia liberalen krisia, kultura politiko berria, elkarlaneko gobernantza eta deliberazio prozesuaren diseinu partekatu, dimentsio nagusiak adieraziz	2020ko uztaila 2020ko iraila
3	Lehen dimentsioan sakontzea. Gaian eta Gipuzkoako egoerari buruzko datuetan aditu bat eduki ahal izango da. Taldeak baloratuko du dimentsio horrek bere jarduerarako duen garrantzia, bai eta esperientzioak eta Gipuzkoako Foru Aldundiak zuzentzen dituen politikek duten garrantzia ere	2020ko urria
	Prozedura berari jarraituko zaio, honako dimentsio hauekin	2020ko azaroa 2021eko martxoa
4	Taldeak aztertutako dimentsioak eta horien eragina (egungoa eta potentziala) ebaluatzea Etorkizuna Eraikiz-en	2021eko apirila
5	Hausnarketa: eztabaida taldeak aurrera jarraitu behar duen ala ez, eta, behar izanez gero, taldea berriz definitzea.	2021eko maiatza

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak iruzkinak egiteko elkarriketa ireki du, baina aretoa isilik geratu da une jakin batzuetan. Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak parte hartzaile jakin bati hitz egin dezala eskatu dio.

ECO2 oso pozik dago hemen egoteagatik, eta eskerrak ematen ditu deitzeagatik. Beren erakundetik ibilbide luzea egin dute lankidetzan gobernantzan. Helburua oinarritzkoa iruditzen zaio. Nafarroan (handik dator) berdintasunezko gizarte bat ezartzeko helburua urruneko helburua da, baina Gipuzkoan lor daitekeen zerbait iruditzen zaio eta egin dezaketen guztian laguntzeko aukera eskaintzen du.

ECO3k hartu du hitza, eta esan du gertutik ezagutu duela Etorkizuna Eraikiz programaren fase bat. Ados dago aldaketa bi bitartekoren bidez lor daitekeela: elkarlaneko gobernantza edo gizartearen tradizioak aprobetxatuz; izan ere, Gipuzkoan gizarte mugimendu handiak daude eta guztiak sortu ziren babesten dituzten erakunderik gabe; gizarte ekintzatik sortu ziren.

"Euskadiko bi alderdi politiko nagusiek talka egiten dute, eta batek administrazio publikora jo du; besteak, berriz, gizarte ekintzara. Uste dut gizarte ekintzaren eta administrazio publikoaren arteko lankidetzaren emaitza asko eman ditzakeen formula bat dela". Amaitzeko, herritarren estrategiaren ikuspegiari eutsiko diola esan du.

6. Ikerketa ekintza, lan metodologia gisa

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak esan du Orkestra oso lagungarria izan dela metodologiari dagokionez, eta, Lurralde Garapeneko Laborategiari esker, metodologia horretan esperientzia dutela. Gaineratu du orkestraren ikertzailea ez dela ikertzaile hutsa, *"dena egiten duelako eta etxeko lanak ere agintzen dizkielako"*.

Orkestraren ikertzaileak bromari erantzun dio Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunari esan ohi diola egiten dituen gauza horiek guztiak metodologiaren parte direna

Ikerketa Ekintza azaldu du. Bileran lehen hausnarketaren eta ekintzaren arteko lotura aipatu dela esan du, eta hori dela oinarria.

Hasteko, esan du oso harreman estua dagoela ikerketaren, ekintzaren eta parte hartzearen artean, azken hori elkarritzeta gisa ulertuta. Elkarritzeta horrek ez du bakarrik hitz egitea esan nahi, elkarritzeta ireki bat baizik, non pertsonak beren jokabidea beste pertsonen planteatzen dutenaren arabera aldatzeko prest agertzen

diren. Parte hartzaileak gonbidatu ditu bileretan parte hartzera, jarrera irekiarekin eta *«jator entzutera»*.

Taldea sortzerakoan, pentsatu zuten parte hartzaile guztiek gai horri buruz hausnartzeko gaitasuna dutela eta Etorkizuna Eraikiz ekosistemari lotutako proiektuetan daudela. *"Horri esker, hartzen ditugun ekintzek zuzeneko eragina izango dute Etorkizuna Eraikiz proiektuan"*. Eskatu die talde honetan hausnartzen dutenek uztailleko proiektuetan aldaketak sartzeko aukera eman dezatela.

Proposatzen duenaren funtsezko printzipioa linealtasunik eza da, edo guztien arteko akordioaren zain egotea, baizik eta zuzenean eta linealki hausnartzen ari garena inplementatzeko aukera izatea.

Orkestraren lana hausnarketarako, erabakirako eta ekintzarako baldintzak sortzea da, elkarrizketarako guneak sortuz, ikuspegi partekatua eraikiz, gatazka egoerak kudeatuz, konfiantzazko harremanak eraikiz, agenda partekatuak eraikiz, lurraldea nazioartean sortzen diren ideiekin eta eztabaidekin konektatuz eta lurraldean gaitasun kolektiboak eraikitzeke teoria, praktika, hausnarketa eta ekintza harremanetan jarritz.

Orkestraren dinamizatzailleak azaldu du talde hori dinamizatzen lagunduko duela, eta berak dinamizatzen duen arren, orkestraren ikertzailea dela zuzeneko arduraduna eta ikuspegi globalarekin gertuko prozesua jarraitzen duena.

Orkestraren sistematizatzailleak azaldu duenez, bileren edukiak sistematizatzearaz arduratuko da, eta bilera bakoitzeko dokumentu bat bidaliko du, parte hartzaileen esku hartzeak jasotzen dituen. Dokumentu hori kolektiboa da, eta taldeko edozein kidek alda dezake. Aldaketa aldia astebetekoa izango da, eta, ondoren, dokumentu hori Etorkizuna Eraikiz erakundearen webgunera igoko da, foru aldundiak prozesu honetan egin nahi duen gardentasunaren eta kontu ematearen erabileraren arabera.

Elkarrizketa ireki da.

Parte hartzaile batek (ECO1) galdetu du zer asmo dituen ikerketa taldeak ekoizpen zientifikoari dagokionez.

Orkestraren ikertzaileak erantzun du oraingoz, saio horretan bi lan dokumentu erabiltzen diren bezala, lan dokumentu bat sortzea erabaki dela egiten den saio bakoitzeko. *"Horretaz gain, ez dago beste ezer definiturik. Argitalpenak egiteko aukera dago, baina guztion artean erabaki behar dugu"*.

ECO1ek planteatu du baliabide/ikuspegi bat emango duela kanpotik, prozesuak kanpoko ikuspegia izan dezan.

GFA1ek esan du Think Tank sortzeko prozesuan teknikariak eta politikariak beren erosotasun eremutik atera direla, eta ikusi du Ikerketa Ekintzaren metodologiak ireki duela bidea lehen aurrera egitea eragozten zieten oztopo burokratikoak ezabatzeko.

GFA2k aipatu du herritarren partaidetzarako zuzendaritzaren ikuspegitik parte hartzea herritarren eskubidea dela. Aktibotzat eta ekintzak eragindakotzat jotzen du bere burua, eta ekintzatik begiratuta begiratuko dio prozesuari. Prozesuan erabiliko diren teknika kualitatiboak zein diren galdetu du.

Orkestraren ikertzaileak erantzun du Ikerketa Ekintza erabiliko dela esparru metodologiko gisa, beste metodologia kuantitatibo eta kualitatibo batzuk integratzea ahalbidetzen duena. Horrek ez du esan nahi erabiliko den metodologia bakarra denik; izan ere, baliteke gerora beste metodologia bat erabiltzea. Datu kualitatibo gisa, orkestraren sistematizatzaileak prestatutako memoriak erabiliko dira nagusiki, eta taldeko kide guztien adostasunarekin argitaratuko dira.

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak ECO1i zuzendu zaio, eta esan dio prozesu erabat gardena egiteko erabakia hartu dela. *"Zerbait ezin bada gardena izan, prozesu horretatik kanpo geratzen da. Horrela, beste figura akademiko batzuek ere har dezakete erreferentzia, hala behar izanez gero ikertzeko".*

7. 1. lan dokumentuaren aurkezpena

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak esan du bileraren azken zati honetan aztertu behar den gaia zentratu nahi dela eta parte hartzaileei eskatu nahi zaizkien zereginak zehaztu.

Argi ikusten dute demokrazia liberala krisian dagoela, eta horrekin esan nahi dute imaginario kolektiboan demokraziak beti batu dituela pertsonen askatasuna eta berdintasuna. *"Aro modernoko estatu egiturengatik ezagutu dugu nagusiki. ECO3 oso interesgarria dela esan du: Euskadin erakundeetatik haratago lortu da, herritarren jardueratik abiatuta. Azken finean gauza bera dela uste du".*

Gaur egun, globalizazioaren aroan, egitura horiek zalantzan daude, eta demokrazia liberala krisian sartu den egitura bat da, arrazoi hauengatik:

- Herritarrak politikatik urrun daude, eta komunitate politikoa bera ere bai. *"Uste dugu larria dela, ezin baitugu herritarren politikarik egin herritarrak beste eremu batean badaude"*. Gehitu du arazoa hasiera batean konpontzeko, komunikazioaren sofistikaziotik heldu zitzaiola. Baina hori ez dabilela egiaztatu dute eta zuzendu egin behar dute.
- Neurri batean, herritarren politiken egiturak indarra galdu du, eta globalizazioaren testuinguruan beste indar desberdin batzuek politika horien aurka egiten dute.

"Ba al dago konponbiderik? Zerbait egin al dezakegu? Egin dezakeguna, behintzat, herritarrak komunitate politikora ekartzea eta erakundeetara hurbiltzea litzateke. Kultura politiko berriaren, ezagutza berrien eta, nolabait, jarrera berrien beharra ere nabaria izan liteke. Guk badaukagu ideia bat nola egin daitekeen, baina ideia bat baino ez da, eta alda daiteke. Guztion artean kultura politiko berri bat sortzen badugu, benetan funtzionatzen duten egitura berriak sor ditzakegu. Gure ustez, korrelazioa egon daiteke kultura politikoaren eta egituraren artean, eta egokia da zeri buruz hitz egiten hastea".

Arazoa irudikatzeko, anekdota bat aipatu du, laburbilduta: Foru Aldundiak dirua inbertitu zuen emaitza onak espero zituen publizitate kanpaina zehatz batean, baina ez zen herritarrengana iritsi. *"Horri buruz hausnartu nahi dugu Think Tank honetan, herritarrengana hurbiltzeko moduari buruz"*.

Demokraziaren inguruko teoriak ere krisian daude, gertaeren abiaduragatik, arazoaren konplexutasunagatik eta ezagutzen ez diren beste faktore batzuegatik. Adostasuna dago abiapuntutzat har daitekeela pertsonen arteko harreman demokratikoek egitura demokratikoak sortzeko aukera ematen dutela.

"Dokumentua duzue abiapuntu, baina ez dugu kultura politikoa definitu. Ez da gure asmoa eztabaida ideologiko bat egitea, ikuspegi pragmatista bat hartu nahi dugu. Prozesuaren arkitektura partekatu nahi dugu, gero guztion artean zatitu dezagun, eraikuntzarako."

Uztailera begira, zuetako bakoitzak orri bat idazteko eskatu nahi dizuegu, kultura politiko berriari buruz zuen ikuspegia azaltzeko: nondik hasi beharko genukeen, zer gai landu beharko genituzkeen eta zer aditu izendatu beharko genituzkeen."

Eskema hau prestatu dugu hutsetik hasteko, ez dugu ideologia bakar batetik lan egin nahi, baizik eta uste dugu denak sartzen direla talde honetan, eta gure asmoa kontzeptualizazio plural bat sortzea da".

Iruzkinei buruzko elkarrizketa ireki da.

Orkestraren ikertzaileak esan du galdera planteatzerakoan bakoitzaren ikuspegia eskatzen dela eta nola ikusten duten beren proiektuetan desfektazio hori gauzatuta. *"Aurki ezazue puntu honetan erosoan sentiarazten zaituzten formula, planteamendu kontzeptualago bat edo zuen proiektuan oinarritutako planteamendua izan daiteke".*

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak iruzkin hori osatu du esanez garrantzitsuena dela dena ondo ulertzea eta zalantzarik gabe bileratik ez ateratzea.

GFA2k kontzeptualizazioak hurrengo saioan aurkeztea proposatu du.

Orkestraren ikertzaileak argitu du taldeko gainerako kideen ekarpenak aldeztatik irakurtzeko denbora egongo dela uztailera baino lehen, eta irakurketa hori izango dela, hain zuzen ere, *"bilkuran batera sortuko dugun plangintzaren ardatz nagusia".*

GFA2k esan du bere esperientzian garrantzitsua dela denek hitz egin ahal izatea.

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak azaldutakoaren laburpena azaldu dio ECO4ri, euskaraz egin baita eta ez baitu ulertzen.

Esan du elkarlaneko gobernantza talde bat dugula eta, Think Tank horretaz gain, bakoitzarekin proiektu gurutzatuak ditugula. *"Hau ez da talde isolatu bat; aitzitik, badugu interakziorik zuekin guztiekin, eta hemen eztabaidatuko dugunak eragina izan behar du gure proiektuetan. Talde horrek, elkarlaneko gobernantzari buruz hausnartzeaz gain, Etorkizuna Eraikiz erakundearen integrazio edo egituratze elementu bat izan behar du".*

"Eragin ahal izateko, sare osoa ikuspegi sistemiko batetik aktibatu behar dugu. Puntu batean eragiteak ez du ezertarako balio, sistemaren ikuspegia behar da".

ECO1ek iradokizun bat egin du elkarrizketa egituratzeko. Argudiatzen du ez dela gauza bera gobernantza elkarrizketa tradizionala edo ekintzara bideratutako gobernantza elkarrizketa. *"Ez dakigu benetan nola egin behar den planteatzen zaiguna, baina elkarrekin eraikiko dugu."* Elkarrizketa zatitzea proposatu du, eta dakiguna eta jakin ez eta garrantzitsua dela uste duguna idaztea. Adibide bat jarri du: berak ez daki

Gipuzkoan jarduten duen balio sistema Foru Aldundiak planteatzen duenaren antzekoa den ala ez. Bere ustez, esperimentazio prozesua zerbait ez jakitetik eta eraikitzen edo aurrera egiten aritzetik abiatzen da.

Diputatu nagusiak erantzun du egia dela erakunde publikoek ez dutela asmatzen gizartearekin konektatzen. Nazioartean aitortutako aditu baten adibide bat jarri du: hark esan zuen demokrazia liberalaren krisiak ez duela atzera bueltarik, eta orain Espainiako Gobernuak ministroa da. *"Zerbaitetan sinetsiko du"*.

Uste du egiten ari garen urratsak positiboak direla. Lehen bere kideek bere proposamenei barre egiten zietela eta orain ez dutela egiten. Bide bat hasi dute, non duten ikuspegia pragmatikoa den, eta uste dute eredu hori lagungarria izan daitekeela Gipuzkoa Ereduan aurrera egiteko.

Bideratzaileak zuzenean esaten dio ECO1i bera ez dagoela hemen gobernantzaren jakintsua delako, baizik eta Etorkizuna Eraikiz ekosistemaren parte delako, proiektu batean lan egiten duelako eta sarearen parte delako.

ECO3k gaineratu du guk ez dakigula, baina inork ez dakiela.

Orkestraren ikertzaileak azaldu du, metodologiaren arabera, abiapuntua arazo bat dela. *"Badirudi irtenbide batzuek funtziona dezaketela, baina ezartzen ari ez bagara, erantzun teorikoa dugulako da, baina ez dakigu errealitatean nola islatu"*.

"ECO1 ikuspegia integratzeko, landu beharreko gaiekin eta gonbidatu beharreko adituekin lotutako galdera bat har dezakegu, ezagutzen ez duguna aintzatesteko ariketa gisa, baina gai honetan argitasuna eman dezakeela uste dugu".

DFG3k esan du Action Learning-i gogoratzen diola: arazo bat aurkezten da, eta gainerakoek arazo hori konpontzen laguntzen dute galderen bidez.

8. Saioa ixtea

Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia eta Ikerketa arduradunak honako hau azpimarratu du: *"eztabaidatu ondoren, horrek eragina izan behar du gure proiektuetan, eta baliteke proiektuak elkarrekin egitea. Gipuzkoarako gunen izatea lortuko dugu, eta elkarlaneko gobernantza zabaltzen hasiko da"*.

9. Eranskinak

a. Etorkizuna Eraikizen aurkezpena



EREDUA



HELBURUAK - OBJETIVOS



Objetivo 1: LA CONSTRUCCIÓN COMPARTIDA DE LA AGENDA PÚBLICA

Objetivo 2: LA APROPIACIÓN DEL MODELO ETORKIZUNA ERAIKIZ

Objetivo 3: EL DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DE LA GOBERNANZA COLABORATIVA



EREMU ESTRATEGIKOAK - PROIEKTUAK

ZAHARTZEA:

- Etxean Bizl
- OK en casa
- Adikide
- Gipuzkoa Zaintza Lurraldea

GIZARTERATZEA:

- Gazteon SareLan
- Elkar-ekin lanean proiektua

GOBERNANTZA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Kultura politiko berria eta elkarlaneko gobernantza**
- Gipuzkoa Koopera
- Ekinez Ikasi
- Lurralde Garapenerako Laborategia

TALENTUA:

- Impulso de la presencia de las mujeres en los Consejos de Administración
- Trayectorias laborales de las personas jóvenes en Gipuzkoa
- Centro de apoyo al talento deportivo

GAZTERIA:

- Gazteak eta Berrikuntza
- Eskola Kultura

BERDINTASUNA:

- Berdintasuna eta Kontziliazioa
- Emakumeen Etxeak

ONGIZATEA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Etorkizuneko ongizate sistema**
- Educación afectiva sexual
- Programa para la prevención no químicas
- Adikzioen prebentzioa Aretxabaleta eta Eskoriatzako udaletan

LEHIAKORTASUNA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Etorkizuneko lana**
- Gipuzkoa Territorio ambidiestro
- Gipuzkoa Territorio intraemprendedor

TEKNOLOGIA:

- GIS Corporative
- Chat Bot
- Teknologia berriak Ogasunean: Big Data, AA, Konputazio Kuantikoa.

EUSKARA:

- Ibili

IRAUNKORTASUNA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Susperaldi berdea**
- Ciudadanía comprometida con el clima
- Grupo promotor economía verde y circular

BERRIKUNTZA ADMINISTRAZIOAN:

- Giza ballabideak eta konpetentziak
- Compra pública innovadora
- Evaluación de subvenciones
- Plataforma de Participación

TURISMOA:

- Turismo adimentsua

MUGIKORTASUNA:

- Gipuzkoa CITY GML
- Transporte público como herramienta de acción contra el calentamiento global
- Programa para el desarrollo tecnológico de títulos de transporte en Gipuzkoa (MUGI)



b. Eraldaketaren aldeko apustu metodologikoa



ERALDAKETAREN ALDEKO APUSTU METODOLOGIKOA

Etorkizuna Eraikiz Think Tank-en misioa transferigarria eta erabilgarria izango de jakintza ko-sortzea da, lankidetzako gobernantzaren bidez eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren politiketarako ekosistema (aktoreak, edukiak eta prozesuak) modernizatuko duten agenda eta kultura politiko berriak txertatuz.

Baina, nola ko-sortzen da jakintza erabilgarria lankidetzan? Etorkizuna Eraikizek hau lortzeko metodologia moduan ekintza ikerketarekiko apustua egin du. Horretarako kontuan hartu da, alde batetik, jakintza ko-sortzeko modu hau nazioartean aitorpena jasotzen ari dela ingurumen, ekonomia eta gizarte jasangarrietarantz trantsizio prozesuak laguntzeko tresna gisa. Bestetik, Gipuzkoako Foru Aldundiak 2009tik garatu ditu metodologia hau barneratzen zuten proiektu esperimentalak.

Helburu hauek lortzeko Aldundiak ekintza ikerketa, beste ikerketa metodologia batzuekin batera, deliberazio espazioetan txertatu du. Baina haratago ere joan da ikerketara hurbilpen hau think tank-aren espazio guztietara eramanaz, baita kudeaketa prozesuetara ere. Honek think tank-ak bere osotasunean duen izaera esperimentalak sendotzen du.

Ekintza ikerketaren bidez esperimentazioa bultzatzeko apustu honen helburu nagusia think tank-ean ko-sortutako jakintza eraldatzailea izatea da. Horretarako parte hartzaileek gai izan behar dute ez soilik hausnartzeko, baita erabakitzeko eta ekintzara pasatzeko ere. Hau lortu ahal izateko deliberaziorako taldeetan Gipuzkoako Foru Aldundiko profil desberdinetako kideek parte hartuko dute, Aldundiaren politiketako ekosistemetako hainbat pertsonekin batera. Azken hauek jadanik euren egunerokoan ekintzarako esanguratsuak diren espazioetan dihardute eta honek bai Aldundiko politikan eta bai ekosisteman eraldaketa erraztuko du.

Testuinguru honetan, ikerketaren helburua ez da soilik teoria, kontzeptuak eta ideiak partekatzea. Prozesuaren lidergoa dutenen eskutik, deliberazio prozesu bakoitzaren baitan parte hartzaile guztien ekintzarako eta eraldaketarako konpromisoa eraikitzen

ere lagunduko du ekintza ikerketak. Hausnarketa eta ekintzaren, teoriaren eta praktikaren arteko uztartze hau da, hain zuzen, ekintza ikerketak Etorkizuna Eraikiz Think Tankari egingo dion ekarpen nagusia.

Marko honen baitan Orkestrako ikerketa taldea think tank-aren talde eragilearen parte izango da. Bere bete beharretan egongo da, alde batetik, think tank-aren diseinu eta kudeaketa prozesuei dagozkien erabakitze prozesuetan parte hartzea eta, bestetik, ekintza ikerketa prozesuak erraztea. Azken honetarako rol desberdinak beteko ditu: (a) dialogorako espazioak sortzea; (b) ikuspegi partekatua eraikitzea; (c) konfliktoko egoerak kudeatzea; (d) konfiantzazko harremanak eraikitzen laguntzea; (e) partekatutako agendak definitzea; (f) lurraldeko aktoreekin nazioartean garatzen diren ideia eta teoria berriak partekatzea eta (g) teoria eta praktika, hausnarketa eta ekintza uztartzea lurraldeak gaitasun kolektiboak eraikitzeko.

c. Lanerako 0 dokumentua – Hasierako aurkezpena



GIPUZKOAKO KULTURA POLITIKO BERRIARI ETA ELKARLANEKO

GOBERNANTZARI BURUZKO GOGOETA GUNEA

Lanerako 0. dokumentua

Hasierako aurkezpena, 2020ko ekainaren 17a

Etorkizuna Eraikiz Think Tankaren abiapuntuko diagnostikoa

Demokrazia liberalen egungo krisia murrizten ari da Gipuzkoakoa bezalako gizarteek etorkizuneko erronkei aurre egiteko duten gaitasuna. Krisi horren bereizgarri dira, besteak beste, dimentsio komunitarioa eta autoerantzukizuna ahultzea, eta, horien ordez, ahultze horrek agerian uzten dituen espazioak estatuak okupatuko dituenaren itxaropena sortzen da. Gaur egun nagusi den kultura politikoaren ezaugarri behinenak funtsezko bi ideietan laburbil daitezke: *desatxikimendu politikoa eta egitura publikoen ezintasuna*, globalizazioaren testuinguruan planteatzen diren erronka ekonomiko, sozial eta politikoei erantzuteko. Gero eta indibidualistagoa den gizarte batean bizi gara, non bizitza komunitarioarekin eta bizitza publikoarekin zerikusia duten alderdiek garrantzia galtzen baitute. Gai horri heltzeko premia gehiago areagotu egin da COVID-19tik eratorritako krisien ondorioz.

Etorkizuna Eraikiz Think Tank jakintza kogeneratzeko gune bat da, eta ahalbidetu nahi du Gipuzkoak bere etorkizuna eraikitzeke dituen erronkez jabetzea, erronka horiek ongi ulertzea eta, erronka horiek gainditzeari begira, Gipuzkoako Foru Aldundiaren politikei lotuta dauden ekosistemen hobekuntza-prozesuak definitzea.

Horretarako, Etorkizuna Eraikiz-en Think Tank egitasmoaren misioa da "elkarlaneko gobernantzaren bidez ezagutza transferigarria eta aplikagarria sortzea eta horren bitartez agenda eta kultura politiko berri bat eratzea, Gipuzkoako Foru

Aldundiaren politiken ekosistema (eragileak, edukiak eta prozesuak) modernizatu ahal izateko.

Gogoeta prozesurako eta ezagutza berria elkarrekin sortzeko esparrua

Hona hemen Etorkizuna Eraikiz Think Tankaren jarduerarako adostu diren printzipioak:

- a) Deliberazioa Gipuzkoako Foru Aldundiko ordezkariak, une bakoitzean lehenetsitako arlo tematikoekin lotutako ekosistemetako ordezkariak eta eremu horietako adituek egingo dute.
- b) Hilean behin dinamika bat egingo da gai bakoitzerako, 15 bat pertsonako talde batekin. Taldean Gipuzkoako Foru Aldundiko kideak eta ekosistemaren ordezkari kopuru txiki bat egongo dira.
- c) Sei hilean behingo dinamika bat egongo da, eta bertan, lehen aipatutako pertsonen gain, ekosistemako eragile talde handiago batek parte hartuko du.
- d) Deliberazioaren ardatz egituratzaile gisa, Etorkizuna Eraikiz Think Tankaren talde sustatzaileak demokrazia zibikoa garatzea proposatzen du, demokrazia liberalen krisia arintzeko. Horretarako, beharrezkoa da elkarlaneko gobernantzak garatzea eta gizarte zibila indartzea/ahalduntzea.
- e) Etorkizuna Eraikiz Think Tankak saihestu egin nahi du deliberaziorako eta ezagutza elkarrekin sortzeko prozesu horiek eztabaida ideologiko gisa edo paradigma aldatzeko eztabaida gisa planteatzea. Alde batetik, demokrazia zibikoaren garapena jarrera ideologiko ugari onartutako ideia dela uste da. Bestetik, Etorkizuna Eraikiz Think Tankak metodologia pragmatistak baliatzen ditu. Metodologia horien bidez, irtenbideak bilatu behar dira, praktikan ezagutzak duen erabilgarritasunetik abiatuta, eta ez jarrera ideologiko edo teorikoetan oinarritutako ex ante onarpenetatik abiatuta.

Lan metodologia

Aurreko ataletan ezagutza elkarrekin sortzeko proposatutako prozesuak hausnarketa, ekintza eta parte hartzea konbinatzen dituzten ikerketa/ekintza metodologiak ditu oinarri. Era horretako metodologiek bereizketa bat planteatzen dute: batetik eragileak daude, eta horiek dira erabakiak hartu behar dituztenak eta egindako deliberazioetan oinarrituz jokatu behar dutenak; bestetik bideratzaileak daude, eta horiek dira eragileek gogoeta egin, erabaki eta jardun ahal izateko baldintzak sortzen dituztenak.

Deliberazio prozesuak errazte aldera, Gipuzkoako Foru Aldundiak Orkestra Lehiakortasunerako Euskal Institutuaren laguntza izango du, eta haren lana Etorkizuna Eraikiz Think Tank talde sustatzailearen esparruan eta deliberazio gune bakoitzean egongo da. Bideratzaile lana honako hauetan islatuko da: prozesuen baterako diseinuan

eta sistematizazioan, gogoeta egiteko materialen prestaketan eta gogoeta batzuen dinamizazioan.

Ezagutza elkarrekin sortzeko arlo tematikoak: kultura politiko berria

Aurreko diagnostikoak gizarteko hainbat esparru azpimarratzen zituen. 2020ko prozesuetarako, Etorkizuna Eraikiz Think Tankak lau eremu lehenetsi ditu:

- a) Kultura politiko berria eta gobernantza
- b) Etorkizuneko ongizate sistema
- c) Etorkizuneko lana
- d) Susperraldi berdea

Lehenetasun horrek erakusten du kultura politiko berria etorkizuneko Gipuzkoa eraikitze ardatzetako bat dela, eta, beraz, dimentsio komunitarioaren eta autoerantzukizunaren eraikuntzan integratu beharreko elementuetako bat dela. Ardatz horrek, gainera, zeharka aberastu behar ditu beste ardatz guztiak.

Kultura politiko berriari buruzko gogoeta taldearen helburua

Lehenengo zikloa 2020ko ekainean hasiko da eta urtebete inguru iraungo duela aurreikusten da. Ziklo horretan, taldeak lan egingo du proposamen bat adosteko, Gipuzkoako Foru Aldundiak, Etorkizuna Eraikizen esparruan, kultura politiko berri bat garatzeko ahaleginak zein ildotan jarri beharko lituzkeenaren inguruan. Gogoeta taldeko parte hartzaileek loturak dituzte Etorkizuna Eraikizen proiektuekin edo prozesuekin. Taldeari egindako proposamenak barne hartzen du ezagutza berria elkarrekin sortzea, proiektu horietan izango duen aplikazioa testuinguru gisa hartuz.

Deliberazio prozesuan zehar, adituen laguntza egongo da, erronka horren dimentsioetan sakondu ahal izateko, Etorkizuna Eraikizen proiektuen eraldaketari bere konplexutasun osoan heldu ahal izateko.

Lehen zikloaren amaieran, taldeak balioetsiko du deliberazio prozesu horiekin jarraitzea interesgarria ote den.

Deliberaziorako eta ezagutza elkarrekin sortzeko lehenengo zikloaren egitura

	DELIBERAZIOAREN FASEA	Epeak
1	Lantaldea eratzea eta arazoaren/diagnostikoaren definizio partekatua egitea	2020ko ekaina

2	Esparru kontzeptual komuna elkarrekin sortzea, taldeak demokrazia liberalen krisia, kultura politikoa (berria), elkarlaneko gobernantza eta deliberazio prozesuaren diseinu partekatua nola ulertzen dituen jakiteko, eta horien dimentsio nagusiak zeintzuk izango diren adieraztea.	2020ko uztaila 2020ko iraila
3	Lehenengo dimentsioan sakontzea. Gaian aditua den pertsona baten laguntza eta Gipuzkoako egoerari buruzko datuak eduki ahal izango dira. Taldeak dimentsio horrek bere jarduerarako duen garrantzia baloratuko du, eta baita Gipuzkoako Foru Aldundiak zuzentzen dituen esperimentazioa eta politikak ere.	2020ko urria
	Prozedura bera jarraituko da hurrengo dimentsioekin	2020ko azaroa- 2021eko martxoa
4	Taldeak aztertutako dimentsioak eta horiek Etorkizuna Eraikizen duten eragina (egungoa eta potentziala) ebaluatzea.	2021eko apirila
5	Hausnarketa, deliberazio taldeak jarraituko ote duenaren inguruan eta taldearen birdefinizio posiblearen inguruan.	2021eko maiatza

Deliberazio taldea, besterik adierazi ezean, hilean 2 orduko bileretan bilduko da. Baliteke, gonbidatutako adituaren edo proposatutako dinamikaren arabera, saio horietako bat edo batzuk lanerako saio bereziekin ordezkatzeko, bai saio horiek egiten diren lekuarengatik, bai horien iraupenarengatik eta formatuarengatik.

Honako hauek dira 2020rako ezarritako datak (ordutegia 17:00etatik 19:00etara izango da):

- Ekainaren 17a
- Uztailaren 15a
- Irailaren 16a
- Urriaren 14a
- Azaroaren 18a
- Abenduaren 16a

2021eko saioetarako datak aurrerago ezarriko dira.

Parte hartzaileen hasierako zerrenda

Ekintzara bideratutako lantaldeak honako kide hauek izango ditu:

Gipuzkoako Foru Aldundiko kideak:

- Xabier Barandiaran. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
- Eider Mendoza. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
- Sebastian Zurutuza. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
- Joseba Muxika. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
- Goizeder Manotas. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
- Ion Muñoa. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
- Ander Arzelus. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**

Gipuzkoako Foru Aldunditik kanpoko parte hartzaileak:

- Andoni Eizagirre. **Mondragon Unibertsitatea.**
- Gorka Espiau. **Agirre Lehendakari Center.**
- Naiara Goia. **Mondragón.**
- Daniel Innerarity. **Globernance.**
- Mikel Irizar. **Eusko Ikaskuntza.**
- Natalia Restrepo. **Sinnergiak.**
- Miren Larrea. **Orkestra.**
- Ainhoa Arrona. **Orkestra.**
- Eva Sánchez. **Orkestra.**

d. Lanerako 1. dokumentua – Kultura politiko berriari buruzko
deliberazio prozesua.



Kultura politiko berriari buruzko deliberazio prozesua: lanerako 1. dokumentua

**DEMOKRAZIA LIBERALEN KRISIA ETA KULTURA POLITIKO BERRI BATEN BEHARRA:
HAUSNARKETARAKO ETA GIPUZKOAN EKITEKO OINARRIEN THINK TANKA**

Gaur egungo egoera definitzen duen elementuetako bat demokrazia liberalaren krisia da. Krisi hori agerian geratzen da, batetik, herritarrek eragile, erakunde eta sistema politikoarekiko duten desatxikimenduan, eta, bestetik, ordezkaritzarako eta politika publikoen kudeaketarako egitura politikoaren ahultasunean.

Etorkizuna Eraikizek kultura *politiko berri bat* indartzea planteatzen du, krisi horri aurre egiteko estrategiaren parte gisa. Nazio baten kultura politikoaz hitz egiten dugunean, bere kideen artean objektu politikoetara bideratzeko arau jakin batzuk daudela esan nahi dugu (Almond eta Verba, 1963²). Kultura politikoaren ideiarekin atzean suposizio inplizitu bat dago, zeinaren arabera gizarteek adostasuna behar duten, beren erakunde politikoak babestuko dituzten eta horien prozesuak legitimatuko dituzten balioen eta arauen inguruan. Aurrekoaren arabera, kultura politiko demokratikoa sistema demokratiko egonkor baten funtsezko oinarria da; bestela esanda, sistema demokratikoak modu iraunkorrean funtziona dezan, beharrezkoa da printzipio demokratikoekin bat datorren eredu kultural bat eraikitzea (Peschard, 2016³).

² Almond, Gabriel eta Sydney Verba. *The civic culture*. Princeton University Press, Princeton, 1963.

³ Peschard, J., *La cultura política democrática*, México, INE, 2016.

Gaur egun nagusi den kultura politikoaren ezaugarri behinenak funtsezko bi ideietan laburbil daitezke: *desatxikimendu politikoa eta egitura publikoen ezintasuna*, globalizazioaren testuinguruan planteatzen diren *erronka* ekonomiko, sozial eta politikoei *erantzuteko*. Gero eta indibidualistagoa den gizarte batean bizi gara, non bizitza komunitarioarekin eta bizitza publikoarekin zerikusia duten alderdiek garrantzia galtzen baitute. Herritarren artean gero eta joera handiagoa dago eragile politikoetatik eta bizitza politikotik kanpo sentitzeko, eta gutxi ezagutzen dira errealitate politikoa, komunitate politikoa, iritzi publikoaren espazioa eta sistema politiko eta instituzionala osatzen duten elementuak. Eragile eta aparatu politikoak gizartearen atxikimendua eta legitimitatea lortzeko lehiatzen dira, eta haien arteko harremana kontsumi daitezkeen lerroburuak lortzeko norgehiagokan islatzen da. Herritarra, hein handi batean, oilarren borroka horretatik kanpo dagoen eragile gisa agertzen zaigu. Sistema ekonomikoaren zati handi baten kontrol demokratikorik ezak eta globalizazioaren testuinguruan sortzen ari diren errealitate berriei aurre egiteko instituzionalizaziorik ezak eragina dute gure erakunde sistemaren ordezkartza krisian. Desadostasun handia dago eragile politikoaren, erakundearen eta herritarren artean, ekintzei dagokienez eta elkarrenganako itzaropenei dagokienez.

Gertaera horiek eszenario politiko berri batean kokatzen gaituzte, eta honako galdera hauek markatutako agenda politiko berri baten aurrean: sortu ditugun gizarte ongizaterako politika publikoei eutsi al diezaiekegu? Erakunde publikoek ba al dute behar besteko esku-hartze gaitasunik herritarren askatasun eta berdintasun baldintzak bermatzeko? Gaur egungo sistema politikoek ba al dute gaitasunik herritarren legitimitate eta ordezkartza politikoa antolatzeke? Nola eragiten dio kontsumo gizartearen kulturak demokraziaren kalitateari?

Etorkizuna Eraikiz Think Tankaren helburuetako bat da, hain zuzen, egoera hori eraldatzea ahalbidetuko duten deliberazio guneak sortzea. Hori egiteko duen gune nagusietako bat deliberazio talde hau da, zeinak eragina izan nahi duen, batetik, GFaren politiken eraldaketan eta, bestetik eta batez ere, Etorkizuna Eraikizen oinarri diren ekosistemetak kultura politikoaren eraldaketan. Prozesuaren emaitzak, batez ere, bi proiektu motaren elkarlaneko gobernantzari dagokionez ikusi beharko dira: (a)

Etorkizuna Eraikizen proiektuetan, non taldekide bakoitza dagoeneko parte hartzen ari den, eta (b) elkarlaneko proiektu berri potentzialetan.

2020ko uztaileko saioan taldearen deliberazio prozesurako programa bat modu parte hartzailean definitzeari begira, parte hartzaile bakoitzari gonbita egiten zaio orrialde bateko dokumentu bat egin dezan. Bertan, honako hauek jaso eta azaldu beharko ditu: dokumentu honetan planteatutako **kultura politiko berriaren erronkei buruz duen ikuspegia**, lantzen ari den **proiektuan** gai horiek nola **ikusten** dituzten eta horiei buruzko deliberazio prozesu bat garatzeko **gai/aditu interesgarriak** zeintzuk izan daitezkeen.