



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank

**ONGIZATE ESTATUAREN ETORKIZUN
BERRIAK**

1. BILERAREN MEMORIA

2020/06/25

Edukia

1.	Egitaraua	3
2.	Bertaratuen zerrenda.....	3
3.	Ongietorria	4
4.	Etorkizuna Eraikiz-en aurkezpena	5
5.	Etorkizuna Eraikiz Think Tank-en aurkezpena	7
6.	Ikerketa ekintza, lan metodologia gisa	9
7.	1. lan dokumentuaren aurkezpena	11
8.	Saioa ixtea	18
9.	Eranskinak	19
a.	Etorkizuna Eraikizen aurkezpena	19
b.	Eraldaketaren aldeko apustu metodologikoa.....	23
c.	Lanerako 0 dokumentua	25
d.	Lanerako 1. dokumentua	32

ETORKIZUNA ERAIKIZ think tank

ONGIZATE ESTATUAREN ETORKIZUNEI BURUZKO EZTABAIDA GUNEA

GUNEA, 2020ko ekainaren 25a, 17:00-19:00

1. Egitaraua

Ordutegia	Gaia	Aurkezlea/dinamizatzailea
17:00-17:15	Ongietorria	Markel Olano
17:15 -17:45	Etorkizuna Eraikiz	Sebas Zurutuza
17:45-18:15	Etorkizuna Eraikiz Think Tanken aurkezpena eta ongizate estatuaren etorkizunei buruzko deliberazio taldea	Maite Peña
18:15-18:30	Ikerketa, ekintza lan metodologia gisa	Miren Larrea
18:30- 19:00	Lan dokumentuaren aurkezpena, hurrengo saiorako gogoetaren oinarri gisa.	Maite Peña

2. Bertaratuen zerrenda

Gipuzkoako Foru Aldundiko hiru ordezkari.

- Maite Peña (prozesuaren arduraduna)
- Xabier Barandiaran
- Carlos Alfonso
- Elena Basagoitia
- Belén Larrión
- Txaro Rodrigo
- Sebastián Zurutuza
- Patxi Leturia
- Xanti Moriones
- Javier Castro
- Rakel San Sebastian
- Ander Arzelus

Gipuzkoako Foru Aldunditik kanpoko parte hartzaileak:

- Gari Agote
- Gerardo Amunarriz
- Felix Arrieta
- Koldo Aulestia
- Bakarne Etxeberria
- Julian Florez
- Iñigo Kortabitarte
- Josu Gago
- Mikel Malcorra
- Lucía Martínez
- María Muñoz
- Javi Sancho
- Adriana Martinez Sans

-
- Andoni Zulaika
- Iker Uson
- Joseba Zalakain
- Orkestra-koek egingo dituzte prozesua erraztu eta sistematizatzeko lanak:
- Miren Larrea
- Eva Sánchez

3. Ongietorria

Gizarte Politiketako diputatuak ongietorria eman die bertaratuei, eta aurkezpen laburrak egiteko eskatu du. Bertaratutako guztiak aurkeztu ondoren, Diputatu Nagusiak hartu du hitza.

Diputatu nagusiak ongietorria eman die ongizatearen estatuaren etorkizunei buruzko deliberazio taldean parte hartzen duten pertsona guztiei. Zehaztu du legealdi honetan Etorkizuna Eraikiz ekimenaren alde egin dutela, agenda politiko berri bat abian jartzeko modu gisa.

COVID 19ren krisiak, azaldu du, legegintzaldirako zuten plangintza “goitik behera bota” du, baina bere funtsari eusten zaio, “ezarrita geneukan misioa indartu besterik ez baitu egin”.

Think Tanka diseinatzeko, Etorkizuna Eraikiz Think Tanka egituratzeko asmoa hartu zen abiapuntutzat, honako lau galdera hauen bitartez, zeinak modu komunitarioan eta gizarte antolatuan zabaldu baitziren:

- Nolakoa izango da etorkizuneko lana?
- Nolakoa izango da etorkizuneko ingurumena?
- Nolakoa izango da etorkizuneko ongizatea?
- Nola egin erakundeak parte hartzaileagoak izan daitezen?

Gehitu du esperimentazio aktiboa erabili nahi dela Etorkizuna Eraikiz ekimenaren inguruan lan egiteko tresna gisa, Gipuzkoako izaera komunitarioaren aldeko apustua eginez. Halaber, Think Tankek Etorkizuna Eraikiz ekosistemaren barruan duen garrantzia azpimarratu du.

Deliberazio talde honen galdera ongizate estatuaren etorkizunekoei buruzkoa da. Horretarako, zaintzaren etorkizuna, nahi gabeko bakardadea, bazterkeriaren aurkako lana edo gizarte politiken iraunkortasuna bezalako gaiak hartu dira kontuan.



Deliberazio talde horretan, oinarrizko printzipio batzuk proposatzen dira, eta eragile nagusiekin batera lan egingo da ekintzak abian jartzeko, esperimentazio aktiboaren bidez.

Asmoa da Etorkizuna Eraikiz Think Tanka Gipuzkoa osorako erreferente izatea.

Amaitzeko, nahia adierazi du taldeak bere lana behar bezala betetzeko. Ziur dagoela ziurtatu du, eta parte hartzaile guztiek asko ikastea nahi du.

4. Etorkizuna Eraikiz-en aurkezpena

Kudeaketa Estrategiako zuzendari nagusiak hitza hartu du Etorkizuna Eraikiz Think Tanken testuingurua aurkezteko. Hasteko, erakundeen arteko harreman modu berri bat dela aipatu du. Etorkizuna Eraikiz-en lau printzipioak azaldu ditu:

- Gipuzkoako Foru Aldundiaren lidergo nagusia, Etorkizuna Eraikiz erakunderako esparru estrategikoa eskaintzen duena, alde batetik, eta, bestetik, baliabideak eskaintzen dituen.
- Lurraldean errotutako gizarte ekimenaren tradizioa. "Gipuzkoa ereduaz" hitz egiten dela nabarmendu du.
- Hausnarketarako eta esperimentaziorako guneak ezartzearen edo sortzearen aldeko apustua.

- Gobernuaren jarduna elkarlaneko gobernantzatik eraginkorragoa delako sinesmena.

Etorkizuna Eraikiz erakundearen egiturari dagokionez, adierazi du egitura hori bi nukleo handitan eta alboko proiektu txikitan banatzen dela.

Lehenengo gunea «Gipuzkoa Taldean» da, eta deliberazioan oinarritzen da. Gune horren barruan, hausnarketarako eta proposamenerako espazio garrantzitsuena Etorkizuna Eraikiz Think Tank da, helburu nagusia delako. Think Tankeaz gain, «Gipuzkoa Taldean» aurrekontu parte-hartzaileek eta proiektu pilotu esperimentalak egiteko deialdi eta laguntza irekiek osatzen dute, Etorkizuna Eraikiz markatzen dituen ildo estrategikoen esparruan.

Bigarren gune handia Gipuzkoa Lab da, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako espazioak eraikitzen dituenak. Foru Aldundiaren ildo estrategikoekin bat datozen proiektu esperimentalez osatuta dago. Proiektu esperimental horiek, lankidetzaz gisa, lau eragile dituzte: proiektuak bultzatzen dituen talde tekniko bat; proiektuak egiten eta ezartzen dituzten erakundeak; unibertsitatea, aholkularitza eragile gisa; eta proiektuak kanpoan aholkatzen dituzten nazioarteko erreferenteak. Azkenik, Gipuzkoa LAB sozietatearen esperientzia arrakastatsu guztiak politika publikoetan txertatzen dira.

Era berean, jakinarazi du laster proiektu bulego bat eratuko dela, Gipuzkoa Lab eta Gipuzkoa Taldean konektore zubi izateko. Eta funtsezko hiru elementu aipatzen ditu, zeharkakoak:

- Internazionalizazioa
- Unibertsitatea sartzea
- Espazioetako ikaskuntzak zabaltzea.

Gehitu du Gipuzkoa European desoreka txikienetako bat duen lekua dela, eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren egitekoa dela desberdintasun hori minimizatzea, Gipuzkoa European desoreka txikiena duen lurralde bihurtu arte. Ikuspegi horrek ere eragina du Etorkizuna Eraikiz proiektuan, eta bat dator 2030eko agendarekin.

Desberdintasuna murrizteko xedearen barruan, lau ardatz daude:

- Lehiakortasuna
- Gizarte kohesioa eta desberdintasun sozialen kontrako borroka
- Trantsizio energetikoa
- Gobernantza kolaboratiboa.

Think Tankek Etorkizuna Eraikiz programaren barruan duen rola definitzen du, taldeak ezagutza aplikagarria sortu behar duen eztabaidatzeko eta hausnartzeko leku gisa. "Hemen jakinduria bat bilatzen dugu". "Zer egiten dugun garrantzitsua da, eta jakintza da, baina baita nola egiten dugun ere". Ikasteko aukera ona dela iruditzen zaio, ez baitaki asko gaiaren inguruan, eta, amaitzeko, esaten du bere rola Etorkizuna Eraikiz erakundeko 4 eztabaida taldeen zeharkako ikuspegi batetik abiatuko dela.

5. Etorkizuna Eraikiz Think Tank-en aurkezpena

Gizarte Politiketako diputatuak hitza hartu du galdera edo ekarpenen elkarriketa irekitzeko. Erantzunik jaso ez ondoren, Think Tank horren zergatia azaldu du. Think Tank gizarte krisian datza, gizarteak sortzen zaizkion erronkei aurre egiteko dituen aukerak pixkanaka murriztean. Batez ere kezkagarria iruditzen zaio krisi komunitarioa, gizartean dagoen indibidualismoa.

Aipatu du kultura politiko berriak markatutako agenda jarraitu dutela, politika publikoek modernizazioa behar dutelako.

Etorkizuna Eraikiz Think Tank jakintza berria sortzeko espazio bat da, eta bere jarduerarako ongizate estatuaren etorkizunei buruzko deliberazio taldearen printzipioak azaldu eta aipatzen ditu:

- Hileroko bilerak.
- Sei hilean behingo bilerak, ugariagoak izango direnak eta ekosistemako hainbat eragile bilduko dituztenak, kontrastatzeko.
- Demokrazia zibiko baten bidez funtzionatuko dugu.
- Orkestrak laguntzen digu.

Lehenengo etapak urtebete iraungo du, eta, ondoren, ebaluazio bat egingo da. Ebaluazio horretan, taldeak berak baloratuko du interesgarria den ala ez prozesuari jarraitutasunik ematea. Gainera, adituen laguntza ere badago, eta aditu horiek elkarrekin hartuko den erabaki bidez gonbidatuko dira.

Jarraian, Gipuzkoako gizarte politiken norabideari buruz hitz egin du diputatuak. Nabarmendu du beste ongizate eredu bateranzko trantsizio prozesu batean dagoela, eta eredu horren oinarriak honako hauek direla:

- Premia berriei aurrea hartzea, ezezagunak baitira.

- Herritarrek gizarte arazoak kudeatzen eta konpontzen benetan parte hartzea, adituen batzordeetan gizarte arazoak konpontzeko ohituraren aurrean.
- Elkarlaneko gobernantza eredua: *"espero dugu talde horrek urrats kualitatibo bat egitea, hitzetatik haratago, eta hori islatzea"*.
- Berrikuntza sozialak eta teknologikoak garatzea, berrikuntza instituzionalaren euskarri gisa. Berrikuntza teknologikoak alde batera utzi dira eremu sozialean, eta COVID 19k honako hau azpimarratu du: *"ezin diogu uko egin berrikuntza teknologikoari politika sozialetan"*.
- Ekintzatik eta esperimentaziotik abiatzea, diseinu teorikotik urruntzeko.
- "Agendak bultzatzea eta prozesuaren ondoren etorriko den trantsizio testuingurua".



Esperimentazio prozesuari dagokionez, haren garrantzia azpimarratu du, eta deliberazio taldea arazoetara hurbilduko dela azaldu du, horiek batera aztertuko dituela eta lurralde ebaluazio sistemikoko estrategia baten bidez erantzun beharreko arazoak zein diren erabakiko duela.

Departamentua murgilduta dagoen trantsizio prozesuari dagokionez, aipatu duenez, *"ez dakigu nolakoa izan behar duen egin behar dugun trantsizioak. Ez dakigu norantz jo behar dugun, horregatik pluralean adierazi dugu (deliberazio taldearen izena:*

ongizatearen estatuaren etorkizunak), hemen erabakitzen dugunaren arabera diseinatuko direlako gizarte politikak".

"Lankidetzaz gobernantzaz hitz egin dugu, baina gauza itxiak ekartzen ditugu. Kontraesankorra dirudi, baina badu arrazoi bat; izan ere, ezin dugu hausnarketa bat hasi Gipuzkoarentzat garrantzitsuak diren gaiak aurretik berrikusi gabe".

Azaldu du bertaratuak eta ez beste batzuk prozesuan parte hartzera gonbidatu izanaren arrazoa esperimendazioa ekintzarekin lotuta egoteko konpromisoa dela. Gaineratu duenez, *"nire ustez, alderdi akademikoa eta esperimendazioa bateratu ahal izango ditugu".*

Jarraian, esan du departamentuan, esperimendazioaz hitz egitean, badakitela proiektu esperimendal ugari daudela. Horregatik, azpimarratu duenez, *"garrantzitsua da Gipuzkoan dauden proiektu esperimendalak aztertzea eta iraulketa bat egitea zer egin dezakegun ikusteko eta inor zapaltzeko".* Azterketa horretan oinarrituta, azaldu du litekeena dela taldeak erabakitzea hasiera batean proposatzen diren gaiak eta bileren bilakaeran sortzen diren beste gai batzuk lantzea.

Amaitzeko, elkarlaneko gobernantzaren espiritua aipatu du, garrantzitsutzat jotzen baitute, eta honako hau onartu du: *"erronka garrantzitsua dugu eta ea neurria ematen dugun". Maila altua da".*

6. Ikerketa ekintza, lan metodologia gisa

Orkestrako ikertzaileak hartu du hitza, zainek lan taldeari lagunduko baitio lan metodologia garatzen. Laburra izan nahi duela esan du, laster hasiko baitira lanean: *"egiten ikasten da; metodologia parte hartuz ulertzen da".*

Etorkizuna Eraikiz Think Tankek oso erronka handia du aurretik. Helburua ekintzarako baterako sorkuntza da. Behin eta berriz aipatu den zerbait da, eta, aldi berean, esateko erraza eta egiteko zaila den zerbait. Orkestraren laguntza alderdi horretan zentratzen da, baterako sorkuntzan eta ekintzara pasatzen laguntzen. Laguntza rola azpimarratu du; izan ere, honako hau dio: *"guk ezin dugu bakarrik egin, eta ezagutza zuek daukazue, eta zuek elkarrekin sortuko duzue".*

"Ekintzatik abiatuta ekintzarako ezagutza sortuko dugu, eta, horretarako, zuen eguneroko esperientziak oso garrantzitsuak dira. Gure lana da zuen esperientzia eta

adituen ezagutza bateratzea, eta elkarrekin sortu dena praktikara eraman ahal izateko tresnak eskaintzea".

Horrela, bada, hiru mailatako ekintzak ditugu:

- Banakako mikroekintzak, deliberazio taldeko kideentzat erabilgarriak direnak. *"Ekintzaren erantzukizuna zuena da beti".*
- Antolaketa mailako ekintzak; elkarrekin sortzen den ezagutzak baliagarria izan behar du deliberazio taldean parte hartzen dutenek ordezkatzeko dituzten erakundeentzat.
- Etorkizuna Eraikiz mailako ekintzak, helburu komun baterako talde proiektuak sortzeko aukera izanik.

Orkestrak egiten duen alderdien koordinazio eta lankidetzaren lanean, hainbat lan dokumenturekin lan egingo da. Dokumentu horiek, berez, oso garrantzitsuak dira prozesuaren trazabilitatea eta gardentasuna bermatzeko tresna gisa, hirugarren pertsonen zabaltzeko aukera emanez.

Agiri hauek onartzen dira:

- Lan dokumentuak: lan saio bakoitzerako egingo dituzte, eta hausnarketa bultzatzea dute helburu. Ez dira dokumentu itxiak, ezta amaituak ere, lana abiarazteko balio dute.
- Memoriak: lan saio bakoitzean orkestraren sistematzailerak idatziko duen memoria bat sortuko da, baina deliberazio talde guztiarena izango da, eta irekita egongo da ñabardurak, aldaketak, kritikak eta hobetzeko iradokizunak aurkezteko aukera, hura bidali ondorengo astean. Dokumentu honek erabakiak, gai interesgarriak eta, azken batean, taldea prozesu osoan dagoen unea gauzatzeko balio du, eta, horrela, prozesuaren trazabilitatea lortzen laguntzen du. Zuzenketak eta aldaketak egiteko astebeteko epea igarota, dokumentu hau Etorkizuna Eraikiz erakundearen webgunera igoko da, Etorkizuna Eraikiz Think Tank ataleko eztabaida talde bakoitzari eskainitako atalean.
- Txostenak: lan egiteko interesgarriak izan daitezkeen gai zehatzei buruzko adituen txostenak ere landuko dira.

Gizarte Politiketako diputatuak hartu du hitza, galdera edo iruzkinen elkarrizketa irekitzeko.

Parte hartzaile batek (ECO9) hitz egin du, eta adierazi du uste duela *"learning by doing"* metodologiaren barruan testuinguruaren alde aurreko azterketa falta dela.

Orkestrako ikertzaileak erantzun du ez dela *"learning by doing"*, baizik eta *"Action research"*. Antzekotasunak baitituzte, baina ez dira berdinak. Gehitu du helburu horretarako daudela adituei eskatzen ahal zaizkien txostenak.

Parte hartzaileak gehitu du esperientzioak egin ahal izateko "KPI" ezagutu behar dela, ondoren abian jarritakoa ebaluatu ahal izateko eta ebaluazio hori bateratua izan dadin.

Beste parte hartzaile batek (ECO3) esan du Etorkizuna Eraikiz programan badaudela planteatzen diren arazoei erantzuten dieten proiektuak.

Gizarte Politiketako diputatuak erantzun du hala dela, eta Gipuzkoan garatzen diren proiektuak biltzeko asmoa aipatzean, ez direla esperientzialak soilik aipatzen, baizik eta *"berrikuntza, zalantzan jartzea eta aurrera egiteko aukera dakarten guztiak. Hori da COVIDen ondoren daukagun bigarren helburua, eta abian jarri behar dugunean, egin behar dugunaren oinarriak ezarri behar ditugu. Hemen daukagunetik ikastea da kontua, eta ezagutzen ez ditugun proiektu mugakideekin lan egiten dugu"*.

Kudeaketa Estrategiako zuzendariak parte hartzaile baten adibidea jarri du, gaur egun proiektu esperimental batean dagoena.

7. 1. lan dokumentuaren aurkezpena

Gizarte Politiketako diputatuak berriro hitz egin du, COVID 19k bere ondorioei dagokienez duen garrantzia apuntatuz; izan ere, gizartea eraldatu du eta agerian jarri ditu gure gizartearen gabeziak, berregokitze beharrak eta arriskuak. *"Hiru hilabete zail izan dira, eta atera dezakegun ondorioa da ez dakigula ezer"*.

Eskatu du parte hartzaileek adieraz dezatela zer ikasi duten, zer ez luketen errepikatuko edo zer bai COVID 19ren inguruan. Jakinarazi du, halaber, txosten bat sortuko dela hurrengo saioari begira lan egin ahal izateko.

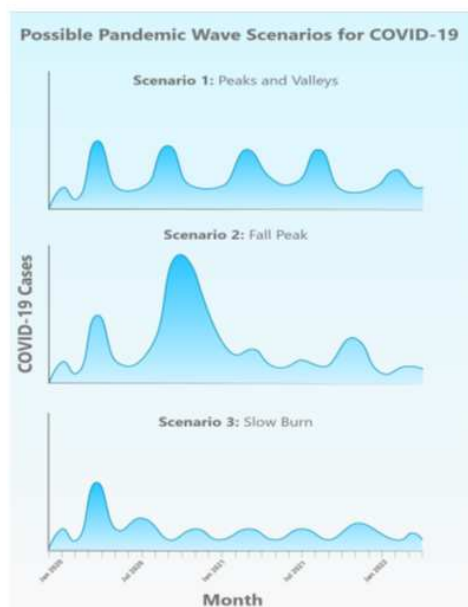
Irudi hau azaldu du:

ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank

1. ESZENATOKIA: Tontorrak eta haranak. Kutsadura boladak **ohikoak** izango dira, **nahiz eta txikiagoak izan**, 1 edo 2 urtetan, eta pixkanaka gutxitzen joango dira.

2. ESZENATOKIA: Udazkeneko tontorra. Lehenengo kutsadura boladaren atzetik **bolada handiago bat egongo litzateke 2020ko udazkenean eta neguan**, eta ondoren bolada txikiagoak.

3. ESZENATOKIA: Ahultze arina. Kutsadura boladak **apurka-apurka gutxitzen joango dira, berriz ere kutsadura tontor handirik izan gabe**. Horrela, birusa etengabeko mehatxua izango litzateke, baina hildakoen ratio baxuekin.



Azaldu du Gizarte Politikako Departamentuak hainbat agertokitarako planifikatzen duela, aurre egin beharko litzaiokeen egoeraren inguruko ziurgabetasuna dela eta.

"Bakoitzak bere erantzukizun eremuan ikaskuntza pilatu handia dugu, eta badakigu zer ez den errepikatu behar, eta hori da aurrean dugun irudia, hausnar dezazuen nahi duguna".

Parte hartzaileentzako hausnarketa txanda ireki da. Ekarpenak sailkatzeko, enpleguaren ekosistemako (ECO) ordezkariak eta Gipuzkoako Foru Aldundiko kideek (GFA) egindakoak bereizi dira.

(ECO1)

"Ez da galdera erraza, ia modu pertsonalean egoera desorientatzailea izan da. Eta are gehiago nire erakundean, krisi batetik atera berri ginelako, eta olatutik atera eta beste bat etorri da, eta gainera ez dakizu zein sakona izango den. Galduta gaude. Nire erakundeak uste du ezin dela planik egin, gauzak epe laburrean ikusi behar direla. Erakunde gisa, erronkak dauzkagu oraindik erantzun gabe, eta galdetzen dut ea geuk zein besteek hainbeste erronkari erantzun diezaiekegun egungo egoeran".

(ECO2)

"Hirugarren sektoreko baliabideak urriak dira eta gogor jo gaitu. Kanpoko iturrietako informazioarekin jarraitu dugu, eta batzuetan kontraesankorrak ziren. Agerian geratu dira gure erakundearen ahuleziak, eta ez gaude eremu horretan jokatzeko prestaturik". Hobetzeko aukera ikusten du, baina galdetu du ea gaur hobetzen dena nahikoa izango den bihar. Gehitu du aldeak daudela probintzian edo Donostian soilik lan egitearen artean, probintzian lan egitea konplexuagoa baita.

(ECO3)

Uste du gizarte gisa denon kalteberatasunaz jabetu garela, adina, inguruabar pertsonalak eta abar kontuan hartu gabe, eta uste du kontzientzia horrek eragina izango duela erakundeen etorkizuneko diseinuetan. Gaineratu du: *"pandemia batek etorri behar izan du agerian uzteko egiten ari garenaren gainean geruza teknologiko bat jarri behar dugula".*

(ECO4)

COVID 19k erantzun azkarrak behar ditu eta agerian uzten du hauskortasun orokorra, ez da gaixotasunetik ihes egin duen kolektiborik egon. Uste du erantzun kolektiboa behar izan duela, eta herritarren eta erakundeen erantzun komunitarioa azpimarratzen du; izan ere, *"ez geunden prestatuta herritarren eta erakundeen arteko lana antolatzeke eta, hala ere, egin behar izan dugu eta egiten jarraituko dugu".*

(ECO5)

Alderdi positiboak ikusten ditu; izan ere, ikaskuntza handiak egin dira, eta baliagarriak izan daitezke bai sektore pribatuan, bai publikoan. Etorkizuneko plangintzari dagokionez, hartuko diren epe laburreko neurriek kezkatzen dute.

(ECO6)

Uste du COVID 19k harridura handia sortu duela. Ikaskuntza gisa, erakundeen ahuleziak argitu izana eta horietan malgutu behar izatea nabarmentzen du. Gainera, sare lana eta komunitate lana bezalako elementuek bideragarriak izateko teknologia behar dutela gaineratu du.

(ECO7)

Bat dator bere lankideekin, eta gaineratu du ahulezia eta malgutasun falta ere badagoela maila indibidualean. Bere erakundeko erabiltzaileen artean, jabetu dira gauzak egiteko beste modu bat aukeratuko luketela. Erakunde handietan bizi diren

pertsonak oso seguru egon dira, baina baita bakarrik ere, eta uste du hori pista bat dela eman nahi duten zerbitzurako bideak aurkitzeko. Hainbat gizarte eragileren lankidetzak nabarmendu du, eta gaineratu du mendeko pertsonen eskubideen murrizketa handiagoa izan daitekeela gaur egungoa bezalako egoeretan.

(ECO8)

Kalteberatasunaz eta babesgabetasunaren desberdintasunaz jabetu da, eta kasu asko eta asko elkarri gehitzen zaizkiola gaineratu du. "Ikusezinen" gainean esan du: "zaintzaile bihurtzen gara, eta beste hurbilketa mota bat sustatu beharrean, babes jarrera hori errepikatzen dugu".

Horrez gain, beste elementu bat ere ikusi du: ehun komunitarioak izan beharra. Uste du berez sortu direla egoera horretan, eta jarraituak izan beharko luketela.

(GFA1)

Ongizatea, osasuna eta zaintzak dira lehentasunak. Bere ustez, pandemia honek berretsi egin du berak Gipuzkoako Foru Aldundian zuzentzen duen proiektuaren beharra. Bere ustez, arlo ekonomikoa eta soziosanitarioa goraka ari dira, eta, erronkak konpontzeko, abian jartzeko garaia dela uste du.

Ekintzak lankidetzan abiarazteko aukera ere badela uste du.

(ECO9)

Galdetzen du zer gertatuko zatekeen pandemia gaur egun dugun azpiegiturarik gabe gertatu izan balitz. *"Ez gara jabetzen dagoeneko badugunaz eta horri eutsi behar zaiola, berezkotzat ematen dugun baliabide sistema bat dugu".*

Uste du, gizarte gisa, egungo ereduak aldatu behar ditugula eta teknologian oinarritu behar dugula, balioak mantentzeaz gain kanpora begira.

(ECO10)

"Urduritasun sentsazio itzela" sentitzen du. Eta gogoeta sistemiko bat egin du honako honi buruz: *"nola babesten garen horrelako egoera konplexuetatik, mundu gero eta konplexuago batean, interkonektatuago dagoen mundu batean... Landu beharko genituzkeen gauzen ikuspegi sistemikotik, testuingurua zaila da: deszentralizazioa, nodo autosufizienteez osatutako sistema, urrutiko arreta... Beren arriskuekin dute".*

"Oreka oso zailak" aurreikusten dituzten eztabaidak identifikatzen ditu, hala nola aro digitalean datu pertsonalak babestea.

Gizarte politikak humanizatzen diren alderdiekin zerikusia duela uste du, premia egoerei erantzuten zaielako. *"Pandemia honek humanizatzen denaren atalik erlazionalenari eraso dio"*.

Azkenik, erantzunkidetasunaren ideia aipatu du. *"Ez nau harritzen pandemia lehen aldiz gutxietsi izanak, harritzen nau bigarren aldiz egiteak"*. Jendeak utzikieriaz jokatzeko du pandemiaren aurrean, eta arduratuta dago erantzunkidetasunaren kontzientzia eskasarekin.

(ECO11)

Hasteko, gizartearen zahartzea aipatzen du, eta testuinguru horretan pertsona bakoitzak bere burua defendatu behar duela. "Denok ikusten dugu zaugarritasun hori, eta babesak eta hari eusten dioten egiturek duten garrantzia baloratzen dugu. Egitura horiek ahulak direla egiaztatu dugu".

Desberdintasunen aurrean, gizarte zerbitzuen koordinazioa garrantzitsua dela gaineratu du. Positibotzat jotzen du egiaztatzea hasiera batean babes subjektuak diruditen profil sozialek pandemiari eutsi diotela, eta indargune hori indartzea proposatzen du, laguntzeko oinarritik abiatuta, eta ez babesteko oinarritik soilik.

Azkenik, ekosistemako eragileek egokitapenerako, sormenerako eta malgutasunerako duten gaitasuna nabarmentzen du, eta hirugarren sektore soziala baloratzen du: Amaitzeko, lankidetzaren garrantzia azpimarratu du.

(ECO12)

Bere ustez, pandemiak agerian utzi du pertsona guztiak garesti kalteberak eta kalteberatasun berriak sortu direla. *"Etxebizitza zentroan jarri da, aspalditik aipatu dugu zainketarako lekua dela, eta orain, bat batean, bertan jarri dugu fokua"*. Uste du sareak, komunitatea eta lankidetzaren garrantzitsuak direla, eta ikuspegi positibo batetik ikusi behar direla.

(ECO13)

Haurren babesgabetasunaren esparrutik eta emantzipazio esparrutik hitz egiten du, normaltasun egoeran ondo funtzionatzeko ez zuten familia loturen konponketa tasa handiaren lekuko izan diren aldetik. Loturen konponketa natural hori oso interesgarria iruditzen zaio, eta askoz denbora gehiago partekatzearekin lotuta dagoela uste du.

"Asko egin dezakegu oso gutxirekin, babes zentroetan izandako esperientzian bederen. Gogoeta interesgarria da, ez lehendik geneukana kentzeko, baina bai teknikariekin batera joan beharko litzatekeen hausnarketa bat."

Deigarria egiten zaio, halaber, *"gure burmuina modu eskalatuan egokitu den modua"*, eta gizarte erresilientzia etam hura nola garatu den nabarmendu du *"teorikoki hitz egin da orain arte, eta orain esperimentatu dugu"*.

(ECO14)

Gizarte politiken ikuspegitik, bi fase bereizten ditu. Bat eustekoa izan zen, konfinamenduan, herritarrek lasaitu zitezen saiatu zirenean. Beste bat gaur egungoa da, gizarte politiketan eragina izango duen testuinguru zail batean, inboluzio fase gisa ikusten duena. Bere ustez, ez dugu fase hau gaindituko, elkarlanagatik ez bada.

Era berean, lur zailtan mugitzen ohitu behar garela uste du, *"ziurgabetasun etorkizun bati aurre egin behar diogulako"*.

Gizarte arloko politikariei erresilientzia eta iraunkortasuna eskatzen dizkie.

(DFG2)

Gipuzkoako Foru Aldundiak Etorkizuna Eraikiz erakundean *"zenbait eginbehar"* egin zituela adierazi du. *"Etorkizuna planteatzean, askok balioak aipatzen dituzue, eta nik uste dut krisiak bizkortu egin dezakeela dagoeneko prestatuta geundena"*.

(DFG3)

"Duela 10 eta 15 urte planifikatzen genuen eredu batekin lan egiten dugu. Eredu aurreratuetara jo behar dugu. Jarduera sakon zalantzan jartzen ari gara, eta aprobetxatu egin behar dugu eraginkorrak eta efizienteak izateko eta behar dugun tokian posizionatzeko".

(DFG4)

Idea ona iruditzen zaio beste esperientzia batzuei erreparatu nahi izatea, baina uste du arazoa tokikoa dela eta oso garrantzitsua dela. Hiru kontzeptu daude:

- Lurraldearen kalteberatasuna ulertzea, gizartearen, teknologiaren edo erakundeen kalteberatasunen sistema gisa.
- Lankidetza espontaneoak, kapitalizatu eta berez sortu dela aprobetxatu beharko genukeena, lankidetza, elkartasuna, erresilientzia eta sare kooperatiboak sustatuz egonkortasun egoera batera eramateko.

- Lankidetzak, gobernantza, ikaskuntza eta berrikuntza instituzionalen prozesu hori bizkortzeko beharra, eta egungo politika baino askoz ere modernoagoa den eredu bat izan beharra. Arazoa historikoa dela ulertzen du, baina gaitasun arinak bultzatzea daitekeela uste du.

(DFG5)

"Egoera horrek erakutsi dizkigu, alde batetik, sistemaren mugak, eta sistemak hazkunde pronostiko mugagabea izango balu bezala bizi izan garela. Gizarte politiketan pentsatzean, sisteman pentsatu behar da, eta haren mugak ondo ezagutu. Sistema komunitarioa ahulduta dago, eta espero dugu norbaitek sistema komunitarioa berrezartzea; ez dugu erantzukizun pertsonaletik pentsatzen. Kontzientzia zabaldu da, mundu berrian sartzen ari garela eta egiteko asmo duguna ez doala.

Diputatu nagusiak hitz egin du esanez pandemia desberdina dela, lekuaren arabera. Gauza batzuk ikasi ditugu. Gipuzkoan esperientzia berezia izan da, eta adinekoen egoitzetan eman du kolpe handiena. Beste olatu bat etortzen denean, ez dakit nola etorriko den, baina egungoak eragina izan du ospitaleetan eta adinekoen egoitzetan. Nola geldiarazten dugu kolpe hori?

Ezin ditugu epe labur, ertain eta luzerako gogoetak modu orokorrean egin pandemian gehien sufritu dutenak kontuan hartu gabe. Nola babestu jakin behar dugu.

(ECO15)

Gizarte politikari buruzko sinesmenen inguruan aurrekaririk gabeko une bat bizitzen ari delako sententzia da. Nabarmentzen ditu legitimazioa gizarte politiken berezko osagai gisa, eta gizarte politiken inaktuaren berri ematen duten, gizarte premiak detektatzen dituzten eta beste modu batean neurtzen diren eta sortzen diren eredu berriei dagokienez eraginkortasun adierazle berriak bilatzen dituzten eragile desberdinen arteko aliantza erantzunkideen beharra.

COVID 19ren krisian erantzunen zatiketa bizi izan duela adierazi du, eta erakunde zurruntasuna ahulezia handitzat hartu du. Era berean, krisiaren elementu positiboak nabarmentzen ditu, hala nola gobernantza eredu desberdinak, funtzionatzen dutenak, eta ikusten duen atzeratze hori guztia mantentzeko zer egin beharko litzatekeen galdetzen du.

Azkenik, "mugitzen gara" jomugari buruz hausnartu eta desberdintasunak berrikusi beharra aipatu du.

(ECO16)

(DFG5)k aipatu duen paradigma aldaketaren aurrean, jakin mina du ziurgabetasuna nola kudeatuko den. Pandemiaren krisia aukera bat izan da "kanpoan zer edo zer hain azkar mugitzen dela, ezen ezin baitugu jarraitu, identifikatzeko". Uste du *"pertsonen oinarrizko eskubideak urratu ditugula segurtasunaren mesedetan. Hartzen diren erabakiak tokikoak direnean, erantzuna hobe da, baina arazoa gertatzen den tokira transferitu behar da boterea. Gure sistema oso homogeneousatzailea da. Malgutasuna behar dugu, egokitzea, partekatzea, sareak sortzea..."*. Uste du erronka konfiantza sortzean eta tokian tokian erronkei erantzutean datzala.

Gizarte politiketako diputatuari zuzenki esan dio bere erakundean bi errealitate desberdinetan bizi direla: osasun sistema eta zaintza sistema.

"Osasun sistemak eskubide unibertsala du, eskubide sozialak eskubide subjektiboa dira. Lankidetzan lan egin behar da oinarritik abiatuta, eta eskumen arazo bat dago, geruza gehiegi daudelako eta pertsona gizarte politiken erdigunean jarri behar delako".

8. Saioa ixtea

Gizarte Politiketako diputatuak hartu du hitza, eta jakinarazi du parte hartzaileek egokitzen jotzen dituzten ekarpen guztiak helaraz ditzaketela departamentura.

Pandemiari buruzko inpresioa partekatzen du. Onartzen du ondorio gehienak egoitzetan bizi diren adinekoei dagozkiela.

"Ezin dugu ahaztu benetan zer den garrantzitsua adierazi duela, eta kasu batzuetan, zeinetan garrantzitsutzat jotzen genuen horretan uste baikenuen ez zegoela hain desberdintasun nabarmenik, ikusi dugu adierazi duela. Ikusi ezin ditugunei modu berean heldu behar diegu. Ondorioak ez dira iragankorrak, eta sakon hausnartu behar da. Gizarte Politikak komunitate eremuan eta boluntariorik oinarritzen dira, eta hirugarren sektoreak gabeziak izan ditu bietan. Halaber, agerian utzi du Gipuzkoak egokitze eta koordinatzeko gaitasun handia duela, eta uste dut jarraitu beharreko horizontean kokatzen gaituela."

Oso zaila da lur zailetan planifikatzea, baina ikasi dugu gauza batzuek egiturazkoak izan behar dutela: eskumen eremuak gainditzea, osasun eta gizarte sistemaren arteko lankidetzak estua, oso sakontze garrantzitsua eskatzen duena... Krisiak bide horretan urratsak egitea ahalbidetu digu, nahiz eta ibilbide luzea egin behar dugun eta zailtasunak landu behar diren bazterkeriaren, osasun mentalaren, desgaitasunaren, osasunaren, gizartearen... arloan.

Gizarte politikak ez dira anaia txikia, eta funtsezko zeregina izan dute kolektibo guztietan gertatu den egoeraren sostenguan. Deseskaladan mehatxu handiak daude konpondu beharrekoak: zerbitzuak urte batzuk atzera egiten ikustea, bizitzeko eta osotasun fisikorako eskubidea babestuz.

Bi urte barru, aztertu beharreko gai moral bat daukagu: bizitzeko eskubidea babestea eta bermatzaileak izatea, bai eta bertan bizi diren oinarrizko eskubideak ere".

Positibotzat jotzen du bere burua Think Tank-ekin, eta uste du asko emango duela. Amaitzeko, etxeko lanak bidaliko dituztela esan du.

9. Eranskinak

a. Etorkizuna Eraikizen aurkezpena

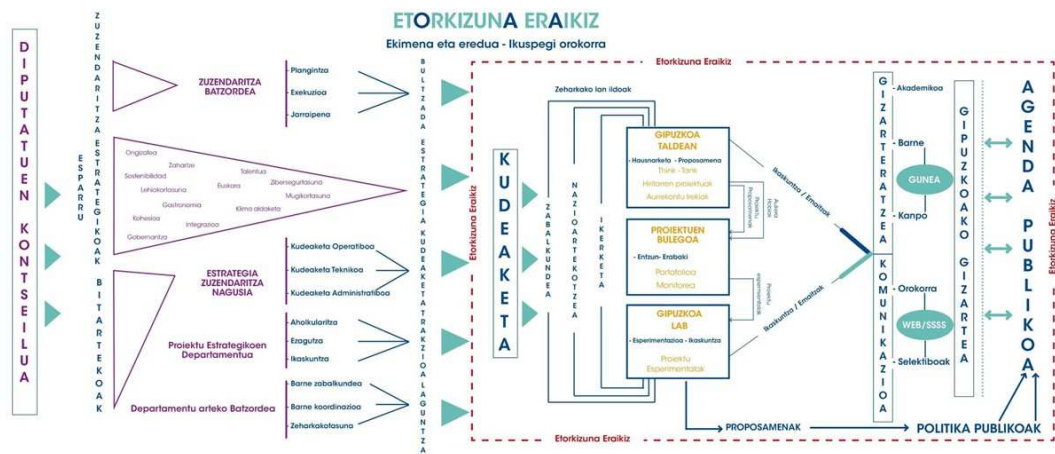


EREDUA

Gipuzkoako
Foru Aldundia
Diputación Foral
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN
Es futuro



Gipuzkoako
Foru Aldundia
Diputación Foral
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN
Es futuro

KUDEAKETA PLANA



HELBURUAK - OBJETIVOS



Objetivo 1: LA CONSTRUCCIÓN COMPARTIDA DE LA AGENDA PÚBLICA

Objetivo 2: LA APROPIACIÓN DEL MODELO ETORKIZUNA ERAIKIZ

Objetivo 3: EL DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DE LA GOBERNANZA COLABORATIVA



EREMU ESTRATEGIKOAK - PROIEKTUAK

ZAHARTZEA:

- Etxean Bizi
- OK en casa
- Adikide
- Gipuzkoa Zaintza Lurraldea

GIZARTERATZEA:

- Gazteen SareLan
- Elkar-ekin lanean proiektua

GOBERNANTZA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Kultura politiko berria eta elkarlaneko gobernantza**
- Gipuzkoa Kooperatiba
- Ekinez Ikasi
- Lurralde Garapenerako Laborategia

TALENTUA:

- Impulso de la presencia de las mujeres en los Consejos de Administración
- Trayectorias laborales de las personas jóvenes en Gipuzkoa
- Centro de apoyo al talento deportivo

GAZTERIA:

- Gazteak eta Berrikuntza
- Eskola Kultura

BERDINTASUNA:

- Berdintasuna eta Kontziliazioa
- Emakumeen Etxeak

ONGIZATEA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Etorkizuneko ongizate sistema**
- Educación afectiva sexual
- Programa para la prevención no químicas
- Adikzioen prebentzioa Aretxabaleta eta Eskoriatzako udaletan

LEHIAKORTASUNA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Etorkizuneko lana**
- Gipuzkoa Territorio ambidiestro
- Gipuzkoa Territorio intraemprendedor

TEKNOLOGIA:

- GIS Corporate
- Chat Bot
- Teknologia berriak Ogasunean: Big Data, AA, Konputazio Kuantikoa.

EUSKARA:

- Ibili

IRAUNKORTASUNA:

- **Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Susperraldi berdea**
- Ciudadanía comprometida con el clima
- Grupo promotor economía verde y circular

BERRIKUNTZA ADMINISTRAZIOAN:

- Giza baliabideak eta konpetentziak
- Compra pública innovadora
- Evaluación de subvenciones
- Plataforma de Participación

TURISMOA:

- Turismo adimentsua

MUGIKORTASUNA:

- Gipuzkoa CITY GML
- Transporte público como herramienta de acción contra el calentamiento global
- Programa para el desarrollo tecnológico de títulos de transporte en Gipuzkoa (MUGI)

Gipuzkoako
Foru Aldundia
Diputación Foral
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN
Es futuro

b. Eraldaketaren aldeko apustu metodologikoa



ERALDAKETAREN ALDEKO APUSTU METODOLOGIKOA

Etorkizuna Eraikiz Think Tank-en misioa transferigarria eta erabilgarria izango de jakintza ko-sortzea da, lankidetzako gobernantzaren bidez eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren politiketarako ekosistema (aktoreak, edukiak eta prozesuak) modernizatuko duten agenda eta kultura politiko berriak txertatuz.

Baina, nola ko-sortzen da jakintza erabilgarria lankidetzan? Etorkizuna Eraikizek hau lortzeko metodologia moduan ekintza ikerketarekiko apustua egin du. Horretarako kontuan hartu da, alde batetik, jakintza ko-sortzeko modu hau nazioartean aitorpena jasotzen ari dela ingurumen, ekonomia eta gizarte jasangarrietarantz trantsizio prozesuak laguntzeko tresna gisa. Bestetik, Gipuzkoako Foru Aldundiak 2009tik garatu ditu metodologia hau barneratzen zuten proiektu esperimentalak.

Helburu hauek lortzeko Aldundiak ekintza ikerketa, beste ikerketa metodologia batzuekin batera, deliberazio espazioetan txertatu du. Baina haratago ere joan da ikerketara hurbilpen hau think tank-aren espazio guztietara eramanaz, baita kudeaketa prozesuetara ere. Honek think tank-ak bere osotasunean duen izaera esperimentalak sendotzen du.

Ekintza ikerketaren bidez esperimentazioa bultzatzeko apustu honen helburu nagusia think tank-ean ko-sortutako jakintza eraldatzailea izatea da. Horretarako parte hartzaileek gai izan behar dute ez soilik hausnartzeko, baita erabakitzeko eta ekintzara pasatzeko ere. Hau lortu ahal izateko deliberaziorako taldeetan Gipuzkoako Foru Aldundiko profil desberdinetako kideek parte hartuko dute, Aldundiaren politiketako ekosistemetako hainbat pertsonekin batera. Azken hauek jadanik euren egunerokoan ekintzarako esanguratsuak diren espazioetan dihardute eta honek bai Aldundiko politiketan eta bai ekosisteman eraldaketa erraztuko du.

Testuinguru honetan, ikerketaren helburua ez da soilik teoria, kontzeptuak eta ideiak partekatzea. Prozesuaren lidergoa dutenen eskutik, deliberazio prozesu bakoitzaren baitan parte hartzaile guztien ekintzarako eta eraldaketarako konpromisoa eraikitzen

ere lagunduko du ekintza ikerketak. Hausnarketa eta ekintzaren, teoriaren eta praktikaren arteko uztartze hau da, hain zuzen, ekintza ikerketak Etorkizuna Eraikiz Think Tankari egingo dion ekarpen nagusia.

Marko honen baitan Orkestrako ikerketa taldea think tank-aren talde eragilearen parte izango da. Bere bete beharretan egongo da, alde batetik, think tank-aren diseinu eta kudeaketa prozesuei dagozkien erabakitze prozesuetan parte hartzea eta, bestetik, ekintza ikerketa prozesuak erraztea. Azken honetarako rol desberdinak beteko ditu: (a) dialogorako espazioak sortzea; (b) ikuspegi partekatua eraikitzea; (c) konfliktoko egoerak kudeatzea; (d) konfiantzazko harremanak eraikitzen laguntzea; (e) partekatutako agendak definitzea; (f) lurraldeko aktoreekin nazioartean garatzen diren ideia eta teoria berriak partekatzea eta (g) teoria eta praktika, hausnarketa eta ekintza uztartzea lurraldeak gaitasun kolektiboak eraikitzeko.

c. Lanerako 0 dokumentua



ONGIZATE ESTATU BERRIAREN ETORKIZUNEI BURUZKO EZTABAIDA GUNEA

Laneko 0 dokumentua

Hasierako aurkezpena, 2020ko ekainaren 25a

Etorkizuna eraikiz Think Tank ekimenaren abiapuntuko diagnostikoa

Demokrazia liberalek gaur egun bizi duten krisiaren ondorioz gizarteek, baita Gipuzkoakoak ere, etorkizuneko erronkei aurre egiteko duten gaitasuna murrizten ari da. Krisi horren ezaugarrien artean, besteak beste, aipatzekoa da dimentsio komunitarioa eta autoerantzukizuna ahultzea, eta horren orde, ahultze horrek agerian uzten dituen hutsuneak estatuak bere gain hartzeko esperantza nagusitzea. Gaur egun nagusi den kultura politikoaren oinarritzko ezaugarriak funtsezko bi ideiatan laburbildu daitezke: desafekzio politikoa eta egitura publikoek globalizazioaren testuinguruan planteatzen diren erronka ekonomiko, sozial eta politikoei erantzuteko duten ezintasuna. Gero eta indibidualistagoa den gizarte batean bizi gara, eta bizitza komunitarioarekin eta publikoarekin zerikusia duten alderdiak garrantzia galduz doaz. Gai hori jorratzeko premia areagotu egin da COVID-19ak eragindako krisiekin.

Testuinguru horretan, Etorkizuna Eraikiz Think Tank ekimena elkarrekin ezagutza sortzeko gune bat da, egoera horretaz jabetzeko, ulertzeko eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren politikei lotutako ekosistemak hobetzeko prozesuak definitzeko aukera emango diguna.

Horregatik, hain zuzen ere, Etorkizuna Eraikiz Think Tank ekimenaren misioa da elkarrekin ezagutza transferigarria eta aplikagarria sortzea elkarlaneko gobernantza bitarteko dela, horrela, agenda eta kultura politiko berri bat txertatzeko, Gipuzkoako

Foru Aldundiaren politiken ekosistema (eragileak, edukiak eta prozesuak) modernizatu dadin.

Eztabaida prozesurako eta ezagutza berria batera sortzeko esparrua

Hona hemen Etorkizuna Eraikiz Think Tank ekimenaren jarduerarako adostu diren printzipioak:

- a) GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIKO ordezkariak, une bakoitzean lehenetsitako gaiekin lotutako ekosistemetako ordezkariak eta eremu horietako adituek parte hartuko dute eztabaidan.
- b) Hilero, 15 laguneko talde bat elkartuko da gai bakoitzeko; GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIKO kideak eta ekosistemaren ordezkari gutxi batzuk hartuko dute parte.
- c) Sei hilean behin, lehen aipatutako pertsonen gain, ekosistemako eragile talde handiago batek parte hartuko du.
- d) Eztabaida egituratzeko ardatz gisa, Etorkizuna Eraikiz Think Tank talde sustatzaileak demokrazia zibikoa garatzea proposatzen du, demokrazia liberalen krisia nolabait leuntzeko. Horrek esan nahi du elkarlaneko gobernantzak garatu behar direla eta gizarte zibila indartu/ahaldundu behar dela.
- e) Etorkizuna Eraikiz Think Tank ekimenak ez ditu planteatu nahi eztabaidatu eta ezagutza batera sortzeko prozesu horiek eztabaida ideologiko edo paradigma aldaketako eztabaida gisa. Alde batetik, demokrazia zibikoaren garapena jarrera ideologikoen aukera zabal batek onartutako ideia dela uste da. Bestetik, Etorkizuna Eraikiz Think Tank taldeak metodologia pragmatistak erabiltzen ditu, eta, horretarako, konponbideak bilatu behar dira, abiapuntutzat hartuta praktikan ezagutzak duen erabilgarritasuna, eta ez jarrera ideologiko edo teorikoetan oinarritutako ex ante onarpenak.

Lan metodologia

Aurreko ataletan proposatutako ezagutza batera sortzeko prozesu hori gogoeta, ekintza eta parte hartzea uztartzen dituzten ikerketa ekintza metodologietan oinarritzen da. Metodologia mota horiek eragileen eta erraztaileen arteko bereizketa planteatzen dute: eragileek erabakiak hartu behar dituzte eta egindako eztabaidetan oinarrituta jardun behar dute; erraztaileek, berriz, eragileek hausnartu, erabaki eta jardun ahal izateko baldintzak sortu behar dituzte.

Eztabaida prozesuak errazte aldera, GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIAK Orkestra Lehiakortasunerako Euskal Institutuaren laguntza izango du, eta Etorkizuna Eraikiz Think Tank talde sustatzailearen esparruan zein eztabaida gune bakoitzean lan egingo du. Besteak beste, prozesuak elkarrekin diseinatu eta sistematizatu, hausnarketarako materialak prestatu, eta gogoeta batzuk dinamizatuko ditu.

Elkarrekin ezagutza sortzeko foku tematikoak: ongizate egoera berriaren etorkizunak

Aurreko diagnostikoak gizarteko hainbat esparrutan du eragina. 2020ko prozesuetarako, Etorkizuna Eraikiz Think Tank ekimenak lau eremu lehenetsi ditu:

- a) Kultura politiko berria eta elkarlaneko gobernantza (ezagutza elkarrekin sortzeko gainerako prozesu guztiak zeharka aberastu behar dituen)
- b) Etorkizuneko ongizate sistema
- c) Etorkizuneko lana
- d) Lehengoratze berdea

Lehentasun horrek erakusten du ongizate estatua etorkizuneko Gipuzkoa eraikitzeko zutabeetako bat dela, eta, beraz, dimentsio komunitarioa eta autoerantzukizuna lantzeko ardatzetako bat. Hurrengo ataletan horri buruzko eztabaida prozesua deskribatzen da.

Ongizate estatu berriaren etorkizunei buruzko gogoeta taldearen ezaugarri bereziak

Pairatzen ari garen osasun krisiak pertsona askori eragingo dio, eta etorkizun zalantzarria planteatzen du gizarte, ekonomia eta osasun arloetan. Horregatik, prozesu honen helburu orokorra da Gipuzkoako Lurralde Historikoan gizarte politiken arloko etorkizun berriei aurrea hartzea, hausnarketa, tokiko esperimentazioa eta herritarrek eskatzen dituzten gai eta premietan ebidentzia sortzea bitarteko ditugula. Azken xedea pertsonen ongizatea bermatzea da, desberdintasunak gutxituz eta bizi kalitatea hobetuz.

Nolanahi ere, abiatu nahi den eztabaida prozesua ez da soilik COVID-19ak sortutako krisiari erantzuteko, ongizate estatu berri baterako trantsizioan gizarte politiken etorkizunei buruzko hausnarketa sakona ere egin nahi da.

Ongizate estatuaren etorkizunei buruz hitz egiten dugunean trantsizioko gizarte politiken diseinua eta ezarpena iradokitzen duen formulazio batez ari gara. Haren oinarria gizarte politikak birformulatzea da, desberdintasunak murriztuz, pertsonen ongizatea bermatuz eta bizi kalitatea hobetuz. Trantsizioko gizarte politikak bost ardatz nagusitan laburbildu daitezke: **a)** Herritarrek gizarte arazoak konpontzen eta kudeatzen benetan parte har dezaten sustatzen dute; **b)** Gobernantza eredu berriak bultzatzen dituzte (elkarlanekoak), politikaren isolamendua eta haustura demokratikoa saihesteko; **c)** Gizarte eta teknologia arloko berrikuntzak garatzen dituzte, berrikuntza instituzionalaren euskarri gisa (ebidentzian oinarritutako politikak); **d)** Esperimentazio eta ikaskuntza eremuak sortzen dituzte, erabiltzaileengandik hurbil dauden politikak abian jartzeko (gizarte zerbitzu interaktiboak); **e)** Trantsizio estrategiak bultzatzen dituzte, erakundeek eta lurraldeek erabakitzeko gaitasun handiagoa izan dezaten.

Eztabaida taldearen helburuak gizarte politiken etorkizun berriei buruz

Eztabaida taldearen asmoa gizarte politiketarako ikuspegi esperimentalak bultzatzea da, ongizate estatu berri baterako trantsizioa errazteko.

Eztabaida taldearen **helburu nagusia** trantsizioa gizarte politikak diseinatzen, ikasten eta ebaluatzen laguntzea da. Eztabaiden emaitza Ongizate Estatuaren Etorkizunei buruzko Txosten Estrategikoan egituratuko da.

Hasieran aurreikusitako helburu espezifikoak honako hauek dira:

H.1. Ongizate estatuaren etorkizunetarako trantsizioa kontzeptualizatzea, Gipuzkoako Lurralde Historikoan gizarte politikak birformulatzeko eta birdinamizatzeko.

H.2. Trantsizio agendak bultzatzea, sektore publikoaren, erakunde pribatu eta sozialen eta herritarren arteko aliantza estrategia definituz, trantsizioa gizarte politikak sustatzeko (elkarlaneko gobernantza).

H.3. Proiektu esperimentalak koordinatu eta ebaluatuko dituen trantsizio laborategi bat diseinatzea eta ezartzea. Horrez gain, laborategiak trantsizio agertokiaren analisia bultzatuko du, etorkizunaren diseinuan oinarrituta. Ez dira prospektiba azterlanak. Partaidetzazko etorkizunak diseinatu nahi dira, herritarrek, profesionalak eta tokiko politika kudeatzaileek dituzten ezagutza, pertzepzio eta intuizioa abiapuntu hartuta (aurretiazko gobernantza).

H.4. Lurralde mailako ebaluazio sistemikoko estrategia bat diseinatzea eta ezartzea, gizarte esperimentazioak gizarte politiken diseinuarekin bat egin ahal izateko, ikaskuntzako lankidetzaren inguruneetatik abiatuta (ebaluazio gobernantza).

Etorkizuna Eraikiz Think Tank programaren lan metodologia gizarte politiken eremura egokitzea

Etorkizuna Eraikiz Think Tank-eko eztabaida prozesuek partekatzen duten esparruaren barruan, eztabaida prozesu horretako lan metodologia honako ezaugarri hauek izango ditu:

Ikuspegi kontzeptual batetik, prozesu osoaren muina **esperimentazio politiken** nozioan oinarritzen da. Politika mota horiek herritarrekin lankidetzan aritzea dute helburu, erantzukizun eta partaidetza esparru berri baterako **bidean**, eta herritarren jokabideak aldatzea eta gaitasun berriak eskuratzea sustatzen dute, gizarte esperimentazioa nitxoaren garapenari, ikaskuntza ingurune berriei eta etorkizunak diseinatzeari esker (trantsizioari aurrea hartzeko estrategiak).

Esperimentazio politikek **gizarte adostasunak** kudeatzen diren agertokiak bultzatzen dituzte (elkarlaneko gobernantzaren espazio pribilegiatua da). Adostasunak ez dira akordio politiko-ideologikoen inguruan egituratzen, **esperimentazioak berak sortzen duen ebidentziaren inguruan baizik**. Hala, prozesu esperimentaletan funtsezko hiru dimentsio nabarmentzen dira: a) Gizarte arazoaren egituraketa (etorkizunaren ikuspegi

eta egungo agendak: zer aldatu behar dugun); b) Proiektu esperimentalen diseinua, non trantsizio prozesuari buruzko koalizioak eta negoziazioak sortzen diren (zer esperimentatu behar den); c) Baliabide esperimentalen esleipena lurralde asimetriaren nozioari erreparatuta (non esperimentatu behar den).

Ikuspegi operatibo horretatik, esperimentazioak, herritarren ikaskuntzak eta gizarte politikak bat egitea da helburua. Esparru horretan, esperimentazioa oso lotuta dago trantsizio politikekin eta esperientzia esperimentalen ikaskuntza sozialarekin.

Bestalde, ikaskuntza hori gauzatu dadin, **lurralde mailako ebaluazio sistemikorako eredu** bat garatu behar da, saiakuntzatik eta hutsegiteetatik ikasteko funtsezko tresna gisa. Esperimentuek berrikuntza erradikalak esploratzeko aukera ematen dute, zabalduz doazen ondorioak eragiteko, berrikuntza horiek ekosistemara hedatzen doazen heinean. Lurralde mailako ebaluazio sistemikoaren eredu diseinatzea eta garatzea funtsezkoa da ikaskuntza sistemak bultzatzeko. Hala, gizarte politikek ebidentzia izan behar dute oinarri (zer ikasi dugun eta nola eraman ikasi dugun hori politiketara). Izan ere, esperimentazioak ideia berritzaileak testatzeari buruzkoak dira, eta ebaluazioa, berriz, prozesu esperimentalak ikasteari buruzkoa.

Elkarrekin ezagutza sortzeko foku tematikoak: gizarte politiken etorkizun berrientzako erronkak

Inspirazio gisa, eta agenda itxi bat eratu gabe, ezagutza batera sortzeko prozesua irekitzeko, honako lan esparru hauek planteatzen dira:

1. ESPARRUA: IRAUPEN LUZEKO ZAINKETAK

- 1. Iraupen luzeko zainketen ekosistema lokalizatuak garatzea*
- 2. Iraupen luzeko zainketen arloan zerbitzu eraginkorrak garatzea*
- 3. Iraupen luzeko zainketen arloan gaitasun berriak garatzea*
- 4. Iraupen luzeko zainketak ebaluatzeko eredu berriak garatzea*
- 5. Iraupen luzeko zainketen arloan teknologia berriak txertatzea*
- 6. Egoitza arretako eredu berri bat garatzea*
- 7. Prebentzioa eta autonomiaren sustapena*
- 8. Bizimodu independentea sustatzea*

2. ESPARRUA: NAHI GABEKO BAKARDADEA

- 9. Pertsonen arteko gaitasunak garatzea.*
- 10. Dinamika komunitarioak garatzea*
- 11. Nahi ez den bakardadea prebenitzea eta hautematea*
- 12. Nahi gabeko bakardade egoeran dauden pertsonen babesgabetasunari arreta ematea*

3. ESPARRUA: GIZARTE INKLUSIOA

- 13. Prebentzioa eta zahartze aktiboa*
- 14. Genero berdintasuna bizkortzea inklusio dinamiketan*
- 15. Adinekoen inklusioa bizkortzea*
- 16. Haur eta gazteen pobreziari eta bazterketari arreta ematea*

17. Kohesio eta inklusio aktiboa enplegarritasunaren bidez

4. ESPARRUA: GIZARTE PROGRAMEN ETA ZERBITZUEN JASANGARRITASUNA18. *Gizarte politika esperimentalak bultzatzea (gobernantza esperimental)*19. *Trantsizioko gizarte politikak bultzatzea (elkarlaneko gobernantza)*20. *Ebaluazio sistemikoko ereduak bultzatzea (ebaluazio gobernantza)***Eztabaida eta elkarrekin ezagutza sortzeko zikloaren lehen fasearen egitura**

	EZTABAIDA FASEA	Epeak
1	Lantaldea eratzea eta ongizate estatuaren etorkizunei buruzko gogoeta egitea: trantsizioko gizarte politikak.	2020ko ekainaren 25a
2	COVID-19aren krisiaren balantzea eta gizarte politiketan izan duen eragina (ikasi duguna)	2020ko uztailaren 23a
3	Proiektu esperimentalen aurkezpena eta ebaluazioa: nola eragiten dio esperimentazioak trantsizioari (esperientziatik ikasi duguna)	2020ko irailaren 24a
4	Trantsizioen laborategia diseinatzea eta abiaraztea: esperimentazio agenda diseinatzea (zer esperimentatu, non esperimentatu, nola ikasi, eta trantsizioko gizarte politikak nola diseinatu)	2020ko urriaren 29a
5	Eztabaidatzeko hileroko bilerak, 2020ko urrian adostutako agendari jarraituz, eta proiektu esperimentalak abiaraztea. Gipuzkoa Zaintza Lurraldea/Care Land 2030 eta esperimentazio agendaren garapena	2020ko azaroa 2021eko martxoa
6	Txosten estrategikoa: <i>Ongizate estatuaren etorkizunak: trantsizioko gizarte politikak.</i>	2021eko apirila
7	Hausnarketa: eztabaida taldeak aurrera jarraitu behar duen ala ez, eta, behar izanez gero, taldea berriz definitzea.	2021eko maiatza

Eztabaida taldea hilean behin elkartuko da 2020ko azarora arte. Taldeak euskarri tekniko bat eta metodologia arin bat erabiliko ditu bere ekarpenak egituratzeko. Eztabaida taldeko kide bakoitzak aurrez aurreko 2 bilera ordu eta ekarpenak online egiteko (gomendioen galdetegiak) beste 2 ordu izango ditu. Horrela, kide bakoitzak 4 ordu bideratuko ditu hileko Think Tank eztabaida prozesura.

Gipuzkoako ekosistemaren proiektu esperimentalak 2020ko iraileko saioan parte hartzera gonbidatuko dira, esperimentazioaren eraginari eta trantsizioko gizarte politikei egiten dien ekarpenari buruzko ikuspegia azal dezaten.

Prozesua amaitzeko, txosten estrategiko bat egingo da: *Ongizate estatuaren etorkizunak: trantsizioko gizarte politikak.*

d. Lanerako 1. dokumentua



Etorkizuneko lanari buruzko eztabaida prozesua: Lanerako 1. dokumentua
(2020ko ekainaren 25a)

ONGIZATE ESTATU BERRIAREN ETORKIZUNAK

1. Hausnarketarako testuingurua

Gizarte politikak oso eremu heterogeneoa eta konplexua dira, non hainbat ekintza eta estrategia biltzen diren gizarte arazoaren arlo desberdinetarako. Europako testuinguruan, gizarte politikak kudeatzeko eredu ugari aurki daitezke.

Gizarte politiken garapenean erabiltzaileek duten zeregina, pertsonarengan oinarritutako zainketen paradigmaren sustapena eta lankidetzazko gobernantza dira Gipuzkoako gizarte politiken ereduaren ongizatearen eta gizarte kohesioaren estrategiaren muina.

Pairatzen ari garen osasun krisiak pertsona askori eragingo dio, eta etorkizun zalantzagarria planteatzen du gizarte, ekonomia eta osasun arloetan. Horregatik, beharrezkoa da gizarte politiken etorkizuna aztertzea, Europako testuinguruan Ongizate Estatuak duen lekuari buruzko eztabaida sakon baten esparruan. COVID-19ak piztutako krisiak eztabaida hori bizkortu besterik ez du egin. Alde batetik, krisiak agerian utzi ditu gizarte politiken alde ahulak, eta berrikuntza publikoak eskatu ditu gizarte politikek eta haien zerbitzuek aurreratzeko, eraginkorrak izateko eta komunikatzeko duten gaitasunean. Bestalde, COVID-19aren krisiak ikuspegi eta ikaskuntza berriak eskaintzen ditu, gizarte zibilaren (herritarrek, gizarte eta osasun erakundeak, herrialdearekin konprometitutako enpresa sektorea) eta Ongizatearen Estatuaren (administrazio publikoa) arteko aliantza ezezagunaren ondorioz. Krisiak, gutxitan bezala, herritarren osasunaren eta segurtasunaren aldeko lehentasuna erakutsi du, gizarte politiketarako

ikuspegi berri bat bultzatuz. Azkenik, COVID-19aren krisiak sortzen ari diren premia sozial berriei erantzuteko erronkari egin behar dio aurre, eta, horretarako, zalantzarik gabe, laguntza politikak sortu behar dira, eta politika horiek gauzatzeko kostuak ezarri, eta hori Lurraldearen beharrezko susperraldi ekonomikoaren kalterako izan daiteke.

2. Eztabaidarako gonbidapena

Hala, eztabaida gune bat irekitzen da, Gipuzkoako Lurralde Historikorako, Ongizatearen Estatuaren eta gizarte politiken etorkizunak aurreikusteko eta aztertzeke, hausnarketaren, tokiko esperimentazioaren eta herritarrek eskatzen dituzten gai eta beharretan ebidentziak sortzearen bidez. Hausnarketa horren azken helburua da gizarte politikak garatzeko eszenatokiak eskaintzea, pertsonen ongizatea bermatzeko, desberdintasunak gutxituz eta bizi kalitatea hobetuz.

COVID-19aren krisiak eragindako epe laburreko tentsioak eta Ongizatearen Estatuaren etorkizunak eragindako epe luzeko tentsioak dira eztabaida horren ardatzak. Berehalakoan, COVID-19aren krisiaren balantzea egin behar da, eta, horretarako, garrantzitsua da epe laburrera egon daitezkeen eszenatokiak kontuan hartzea.

3. Birusa berriro agertzeko eszenatokiak, eztabaidarako tiratzaile gisa

3.1. Eszenatokien erabilera

Minnesotako Unibertsitateko CIDRAPek (2020) COVID-19 pandemiaren eszenatokiei buruz egindako azterlanean,¹ pandemia garatzeko hiru eszenatoki potentzial identifikatu ziren datozen hilabeteetarako, COVID-19 eta influenza pandemien datu epidemiologikoak konbinatuz.

Erregioen eta herrialdeen arabera, eszenatoki horiek gertatzeko probabilitateren bat dute. Etorkizuna Eraikiz Think Tank egitasmoaren gogoeta testuinguruan, eszenatoki horiek tresna erabilgarriak izan daitezke epe laburreko politiken diseinua aztertzeke, hurrengo hilabeteetan pandemia berriro agertzen bada.

¹Moore, Lipsitch, Barry and Osterholm (2020), "The future of the COVID-19 Pandemic: Lessons learned from Pandemic Influenza", COVID-19, CIDRAP Viewpoint, University of Minnesota, EEUU. <https://www.cidrap.umn.edu/>

3.2. Eszenatokien deskribapena

1. ESZENATOKIA: Tontorrak eta haranak.

Kutsadura boladak **ohikoak** izango dira, **nahiz eta txikiagoak izan**, 1 edo 2 urtetan, eta pixkanaka gutxitzen joango dira.

2. ESZENATOKIA: Udazkeneko tontorra.

Lehenengo kutsadura boladaren atzetik **bolada handiago bat egongo litzateke 2020ko udazkenean eta neguan**, eta ondoren bolada txikiagoak.

3. ESZENATOKIA: Ahultze arina. Kutsadura boladak apurka-apurka gutxitzen joango dira, berriz ere kutsadura tontor handirik izan gabe.

Horrela, birusa etengabeko mehatxua izango litzateke, baina hildakoen ratio baxuekin.

4. Espero diren emaitzak

COVID-19a berriro agertzearen eszenatoki potentzialei buruzko gogoeta horretatik, ikasitako irakaspenak eta politika gomendioak lortzea espero da, birus hori etorkizunean berriro agertzeari eta horrek Gipuzkoako gizartean izango duen eraginari begira prozesuak aurreikusteko.

