

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

BERRESKURATZE BERDEARI BURUZKO EZTABAIDA TALDEA

IKERKETA EGUNKARIA - 1 ZK.

1. ZIKLOA (2020-2021)

Etorkizuna eraikiz Think Tankeko ikerketa egunkarien helburua da think tank honen ikerketa sustatzea, ikertzaileei prozesua ulertzeko baliabideak eskainiz. Horretarako, Think Tankaren ibilbidearen mugarri nagusiak azaltzen dituzte, sortu diren gainerako dokumentuekin loturak ezarriz. Gainera, ikerketarako interesgarriak izan daitezkeen eta beste dokumentuetan agertzen ez diren edukiak azaltzen dituzte. Think Tankaren diseinuan eta kudeaketan lan egiten duten pertsonen lana jasotzen dute nagusiki, eta Think Tankaren oinarri metodologikoak ikertzen lagun dezakete.

Edukia

Sarrera	2
Think Tankaren esparru metodologikoa: lurralde garapenerako ekintza-ikerketa	2
Eztabaida taldeak abian jartzeko oinarriak ezartzea (2020ko urtarrila-maiatza)	4
Berreskuratze berdeari buruzko eztabaida taldea. I. zikloa	5
2020ko uztaila - iraila: taldea osatzea eta helburuak eta eztabaida prozesuaren ardatz artikulatzaileak definitzea, eta erronkak lantzeko lantaldeak eratzea	6
2020-07-14. 1. bilera. Taldea osatzea eta eztabaidaren helburua eta ardatzak definitzea ...	6
Bileraren ondoren: eztabaida antolatzeke behin betiko ardatzak, integratu beharreko gai berriak eta eztabaida agenda egituratzeko proposamena	8
2020-09-22. 2. bilera. Eztabaida-agenda elkarrekin definitzea eta lau lantalde eratzea erabakitzea	8
Bileraren ondoren: eztabaida agendaren behin betiko proposamena eta eztabaidaren ardatz artikulatzaileetako bitan zentratzeke erabakia	10
2020ko abendua – 2021eko maiatza: lantaldeen hasiera eta garapena, eta proiektuetarako esparrua, helburuak eta ebaluazio adierazleak definitzea	11
2020-12-15. 3. bilera. Klimaren alde konprometitutako herritarrak: aurrerapenak, tresnak eta inspirazio estrategiak, eta ebaluazio parte-hartzailearen proposamen berrian helburuak eta adierazleak elkarrekin definitzea	11
2021-01-26. 4. bilera. Gipuzkoa % 100 zirkularra: aurrerapenak eta helburuen eta adierazleen baterako definizioa ebaluazio parte-hartzailerako proposamen berrian	13
Bileraren ondoren: lana lantaldeetan garatzea	14
2021eko ekaina. Lehen zikloa ixtea eta bigarren ziklorako oinarriak ezartzea	14
2021-06-22. 5. bilera. Lehen zikloa ixtea eta bigarren zikloaren oinarriak ezartzea: lan proposamena eta ekimenen identifikazioa	14
Bileraren ondoren: Gipuzkoako ekimenen mapa eta bigarren zikloko eztabaidarako lehentasunezko gaien baterako definizioa	15

Sarrera

Etorkizuna Eraikiz Think Tank Gipuzkoako Foru Aldundiaren Etorkizuna Eraikiz ekimenaren barruko gune bat da, eta ezagutza batera sortzeko gune bat, Gipuzkoaren erronka handiez jabetzeko, haiek ulertzeko eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren politikari lotutako ekosistemak hobetzeko prozesuak definitzeko aukera ematen duena, erronka horiei lankidetzazko gobernantzaren filosofiatik heltzeko.

Think Tanken garatzen den ezagutzaren gardentasuna eta hedapena eta jardueraren ikaskuntza sustatzeko, ekimen honek ahalegin handia egiten du ikus-entzunezko materiala eta dokumentuak sortzeko, eta horien bitartez jakin daiteke nola ari den garatzen prozesua eta prozesu horren ikaskuntza, emaitza eta inpaktu nagusiak. Material hori etengabe eguneratzen da, eta eskuragarri dago Etorkizuna Eraikiz Think Tanken webgunean. Bertan, honako hauek aurki daitezke: Think Tankeko eztabaida taldeetako partaideen zerrenda, eztabaida taldeen hileko bileren memoriak, eztabaida taldeetako adituen hitzaldiak, adituen gogoetak laburbiltzen dituzten lan dokumentuak eta gaian adituak direnek egindako txostenak, hausnarketarako tresna gisa erabili direnak, eta eztabaida taldeek egindako txostenak, ikaskuntzak jasotzen dituztenak.

Think Tanka antolatuta dagoen eztabaida taldeen lan dokumentuen eta bileren memorien osagarri gisa, ikerketa egunkariak garatzen dira. Egunkari horiek ere web orrian daude eta think tank honen ikerketa sustatzea dute helburu, ikertzaileei prozesua ulertzeko baliabideak eskainiz. Horretarako, Think Tankaren ibilbidearen mugari nagusiak azaltzen dituzte, sortu diren gainerako dokumentuekin loturak ezarri. Gainera, ikerketarako interesgarriak izan daitezkeen eta beste dokumentuetan agertzen ez diren edukiak azaltzen dituzte. Think Tankaren diseinuan eta kudeaketan lan egiten duten pertsonen lana jasotzen dute nagusiki, eta Think Tankaren oinarri metodologikoak ikertzen lagun dezakete.

Dokumentu hau Berreskuratze berdeari buruzko eztabaida taldearen lehen zikloari dagokion ikerketa egunkaria da, 2020ko ekainetik 2021eko ekainera bitarteko aldikoa, eta urte horretan jarraitutako prozesuaren xehetasunak azaltzen ditu. Halaber, 2020ko urtariletik maiatzera bitartean egindako lana azaltzen duen sarrera bat ere badu. Hilabete horietan, lau eztabaida taldeak abian jartzeko oinarriak ezarri ziren, besteak beste, berreskuratze berdearena.

Think Tankaren esparru metodologikoa: lurralde garapenerako ekintza-ikerketa.

Think Tankaren diseinuaren oinarriak jasotzen dituen lehenengo ikerketa egunkarian deskribatzen den bezala, Think Tanka gidatzen duen esparru metodologikoa da lurralde garapenerako ekintza-ikerketa (LGEI), ekintza-ikerketarako hurbilketa zehatza. Esparruaren ezaugarri nagusiak sartzen dira, Think Tankaren diseinuaren oinarrietan jaso zen bezala, Think Tankaren eta kultura politiko berriari buruzko eztabaida taldearen lana zein esparrutan garatu den ezartzeko.¹

¹ Ekintza-ikerketaren hurbilketa hori hainbat lan akademikotan garatu da, baina, batez ere, honako hauetan: Karslen eta Larrea, 2014. Territorial Development and Action Research. Innovation through dialogue. Farnham: Gower; eta Larrea (arg.), 2020. Roots and Wings of Action Research for Territorial Development

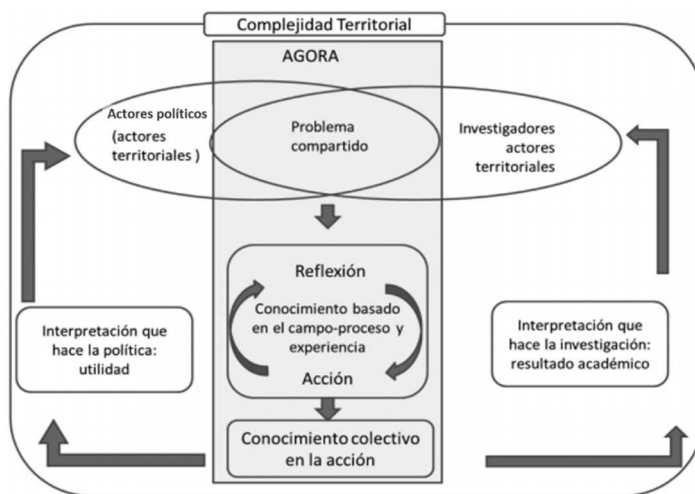
Lurralde garapenerako ekintza-ikerketa eraldaketarako estrategia gisa definitzen da, eta honako ezaugarri hauek ditu:

- Honako oinarri hauek ditu IADTek: Norwegian garatutako demokrazia industrial, Paulo Freireren lana, AR+ sarean garatutako eraldaketarako ekintza-ikerketa eta politiken azterketatik abiatuta ikerketarako egindako ekarpenak. Datozen urteetan, oinarri hori zabaldu egingo da Think Tankaren beharren arabera.
- Euskal Autonomia Erkidegoan (eta, bereziki, Gipuzkoan, Gipuzkoako Foru Aldundiaren eskutik) landutako prozesu esperimentaletan garatu da. Horretarako, aurreko puntuan aipatutako eragin teorikoak tokiko ezaugarrietara egokitu dira.
- Baterako sorkuntza prozesuen bitartez garatzen da, ikertzaileen eta politika-arduradunen arteko elkarrikereta prozesuetan.
- Prozesu horien oinarria eragile bideratzaileen lana da. Horien artean daude arduradun politiko bideratzaileak eta ikertzaile bideratzaileak.
- Bideratze prozesuen barruan, konplexutasunaren, gatazken zehaztapenaren, ikuspegi partekatuen eraikuntzaren, ikaskuntzaren, negoziazioaren eta eztabaida ideologikoaren inguruko lana garatzen da. Horren guztiaren helburua da ekintza eraldatzea.
- Aurreko puntu guztiak praktikan nola gauzatu diren jakiteko, badira zenbait lan eta dokumentu, kontzeptu horiek prozesu zehatzetan nola garatu diren jasotzen dutenak.

Think Tankaren prozesuen metodologia

LGEIren oinarri dira elkarrekin sortzeko prozesuak. Prozesu horien izaera 1. irudian jasotzen da.

1. irudia. Lurralde garapenerako ikerketa-ekintza elkarrekin sortzeko eredua



Iturria: Karlsen eta Larrea, 2014².

²Karlsen, J. eta Larrea, M. (2014). Territorial Development and Action Research. Innovation through dialogue. Farnham: Gower.

Eredu horren arabera, prozesuak urrats jakin batzuk izango ditu:

- *Lehen urratsa.* Prozesuan parte hartuko duten eragile politikoen eta ikertzaileen arteko elkarrikereta gunea irekitzea.
- *Bigarren urratsa.* Arazo partekatua definitzea. Arazo hori prozesuaren hasierarako zehaztuta egon daiteke prozesua egitea erabaki dutenen aldetik, baina garrantzitsua da prozesuan parte hartzen duten eragile guztien artean arazoa berriro aztertzea, eta ziurtatzea parte hartzen duten guztientzat esanguratsua dela eta arazo hori konpontzeko lankidetzarako borondatea dagoela.
- *Hirugarren urratsa.* Lurralde konplexutasuna azalartzea eta horren narratiba partekatua eraikitzea. Prozesu batean lurralde konplexutasuna egongo da, baldin eta arazoaren eremuan autonomoak diren baina elkarri eragiten dioten eragileak badaude (elkarren mendekoak dira). Konplexutasun egoeretan, eragile horiek ikuspegi desberdinak izan ditzakete arazoari eta konponbide posibleei buruz, baina bakar batek ere ez dauka gainerakoek zer egin behar duten erabakitzeko hierarkia. Lurralde garapeneko eta, ondorioz, politiken garapeneko prozesu gehienak konplexuak izaten dira, eta ekosistemako eragile ezberdinen parte hartzea eskatzen dute.
- *Laugarren urratsa.* Arazoaren interpretazio desberdinak ulertzea, ikuspegi partekatua garatzea eta erreflexua sustatzea une bakoitzean egin daitezkeen ekintzetan adostasun nahikoak eraikitzeko.
- *Bosgarren urratsa.* Erabakiak hartzeko hausnarketan landutako gaietan negoziazio prozesuak garatzea, eta erabakiak hartzea.
- *Seigarren urratsa.* Erabakiak ekintzara eramatea. Ondoren, ekintzaren inguruko hausnarketa prozesu bat landuko da, ikusteko garatutako ekintzak zer neurritan konpondu duen arazoa, eta adosteko zein den agertoki berrian landu nahi den arazoa.

Eztabaida taldeak abian jartzeko oinarriak ezartzea (2020ko urtarrila-maiatza)

2019ko iraila-abendua aldirian, Think Tankaren oinarriak ezarri ziren (Think Tankeko prozesuen filosofia, misioa, gobernantza, esparru metodologikoa eta Think Tankeko prozesuen metodologia eta ezagutza motak sortzeko eta erabiltzeko estrategiak), lehenengo ikerketa egunkariak deskribatzen duen bezala.

Eztabaidaren oinarriak ezarri ondoren, 2020ko urtarrila eta maiatza bitartean:

- Lehenetsuneko lau eremu definitu ziren Think Tankeko ezagutza batera sortzeko prozesuen jarduerari ekiteko, eta horretarako, lau eztabaida talde sortu ziren: 1) Kultura politiko berria eta lankidetzazko gobernantza (ezagutza elkarrekin sortzeko gainerako prozesu guztiak zeharka aberastu behar dituen); 2) Etorbizuneko ongizate sistema; 3) Etorbizuneko lana; 4) Berreskuratze berdea.
- Think Tankeko jardura gidatzeko taldeak eratu ziren, lidergo politikoko talde bat eta koordinazioa sustatzeko talde bat, biak ala biak arduradun politikoek eta Think Tankeko ikertzaile nagusiak osatutakoak. Gainera, Foru Aldundian proiektuaren Idazkaritza Teknikoa eratu zen.
- Aurreko fasean ezarritako printzipioetan oinarrituta, talde horiek Think Tankeko eztabaida talde guztien alderdi komunak eta horietako bakoitzaren alderdi bereziak definitu zituzten:
- Eztabaida taldeen lan dinamika orokorra:

- Urtebeteko zikloak hileroko bilerekin. Talde guztiek urtebeteko hasierako ziklo bat izango zuten, hileroko bi orduko bilerak eginez;
- Bilera horietan hausnarketako talde dinamikak eta gonbidatutako adituen txostenak konbinatuko ziren (ezagutza mota desberdinak integratzeko)
- Bileren ondoren, parte hartzaileei bileraren ebaluazioa egiteko eskatuko zitzaizkien, prozesuaren etengabeko ebaluazioa eta eraikuntza sustatzeko
- Talde bakoitzaren ebaluazioa egingo zen eztabaidaren lehen zikloa amaitzean, taldeen jarraitutasuna baloratzeko eta bigarren zikloa egokitzeke, halakorik balego.
- Prozesuaren dokumentuak. Think Tankaren jardueraren barneko eta kanpoko ikerketa eta gardentasuna sustatzeko, erabaki zen hainbat dokumentu mota egingo zirela, eta webgunean jarriko zirela eskuragarri. Horretarako, liburutegi bat prestatuko zen, informazio hau barne dela: (<https://www.gipuzkoa.eus/es/web/etorkizunaeraikiz/escuchar/think-tank>) ,
 - Eztabaida taldeen hileko bileren memoriak
 - Parte-hartzaileen gogoetak laburbiltzen dituzten lan dokumentuak
 - Parte-hartzaileek sortutako dokumentuak, komunikaziora bideratuak
 - Argitalpen akademikoetan erabil daitezkeen eztabaida prozesuari buruzko ebidentziak biltzen dituen ikerketa-egunkaria
 - Parte-hartzaileen zerrenda.
 - Gaian adituak direnek egindako txostenak eta liburuak, hausnarketarako tresna gisa erabili direnak.
- Eztabaida taldeen arduradunak, parte-hartzaileak eta helburu zehatzak definitzea. Eztabaida talde bakoitzerako, taldeen ardura duen departamentu bakoitzak honako datu hauek zehaztu eta ezarri zituen:
 - talde bakoitzera gonbidatuko zituzten pertsonen zerrenda (ekosistemako eragile garrantzitsuak).
 - taldearen helburu zehatza eta landu beharreko foku tematikoak.
 - prozesua errazteko lantaldea eta dinamika, taldeak bideratzeaz arduratzen zen taldeko kide bakoitzaren zeregin eta erantzukizunak zehaztuta. Think Tankeko ikertzaile nagusia arduratuko zen talde guztiak orokorrean bideratzeaz eta bi talde (kultura politiko berria eta etorkizuneko lana) berriaz bideratzeaz, eta beste bi taldeak (Berreskuratze berdea eta Ongizate egoeraren etorkizunak) departamentu arduradunekin lan egiten duten bideratzaile banak bideratuko zituzten.

Berreskuratze berdeari buruzko eztabaida taldea. I. zikloa

2020an Think Tanka lau eztabaida taldetan antolatu zen, eta horietako bat Berreskuratze berdeari buruzko taldea da. *# 0 lan dokumentuan* jasotzen den bezala (aurrerago xeheago azalduko dugu), talde honen asmoa zen baterako hausnarketarako gune bat izatea, berreskuratze berderako garrantzitsutzat jotako alderdiei buruzko ekintzara bideratua, eta, horretarako, Ingurumen Departamentuak lau proiektu bultzatuko zituen, honako hauek ardatz hartuta: fiskalitate berdea, ekonomia zirkularra, klimaren aldeko gazteak eta klima aldaketarekin konprometitutako herritarrak.

Taldearen eztabaida prozesua 21 pertsonako talde batekin hasi zen. Talde hori Gipuzkoako enpresa, zientzia, gizarte, ekonomia eta hezkuntza ekosistemako hainbat eremutako eragileek osatzen dute, eta esperientzia handia dute ingurumenaren sektorean eta klima aldaketaren

aurkako borrokan: unibertsitateak, enpresa pribatuak, elkarteak, ikerketa zentroak eta merkataritza ganberak, ekintzaileak, eragile ekonomikoak eta erakunde publikoetako aholkulariak, hala nola Europako Batzordekoak; eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Ingurumen Departamentuko ordezkari politiko eta teknikoak eta bideratze taldeko hiru pertsona (taldekideen zerrenda Etorkizuna Eraikizeko web orriko liburutegi birtualean dago: <https://www.gipuzkoa.eus/es/web/etorkizunaeraikiz/biblioteca-nueva-cultura-politica> :

Honako hauek dira Think Tankeko talde honen arduradunak: Arduradun nagusia Ingurumeneko eta Obra Hidraulikoetako diputatua da, eta arduradun operatiboak, Ingurumeneko zuzendari nagusia eta Departamentuko aholkulari bat. Taldea prozesuaren bideratzaile batek bideratzen du, Think Tankaren prozesu orokorra errazten duen ikertzailearekin lankidetzan; eta biek, gainera, prozesuaren lan-dokumentuak prestatzen dituzte. Bideratzaile taldeko pertsona batek egiten ditu bileren memoriak. Idazkaritza Teknikoak itzuli eta webgunean ostatatzen ditu, eta, gainera, bera arduratzen da bilerak logistikoki prestatzeaz.

Talde honetako lehen ziklorako (2020-2021) lan-esparrua eta lan-proposamena, 2020ko irailetik 2020ko maiatzera bitartean definitutakoa, aurreko atalean adierazi den bezala, *# 0 lan-dokumentuan* jasota daude. Dokumentu horretan sartzen dira Etorkizuna Eraikiz Think Tanka justifikatzen duen abiapuntuko diagnostikoa, eztabaida prozesurako eta ezagutza berriaren baterako sorkuntzarako esparrua, lan metodologia eta Think Tankaren barruan ezagutza batera sortzeko foku tematikoak, berreskuratze berdeari buruzko taldearen helburua eta esku hartzeko proposatzen ziren lau esparruak (ekonomia zirkularra, fiskalitate berdea, gazteak, klima-aldaketako herritarren liga), 2020ko ekainetik 2021eko maiatzera bitarteko eztabaidaren lehen zikloaren egitura eta lan dinamika bileren maiztasunarekin, eta parte-hartzaileen zerrenda. Proposamen hori taldekideekin partekatu eta adostu zen 2020ko uztailaren 14an egindako lehenengo bileran.

Ondoren, taldearen prozesua deskribatzen da, bertan sortutako dokumentuak aipatuz. Dokumentu horietan aurki daitezke bileretan landutako eduki zehatzak, emaitzak eta horietan erabilitako materialak.

2020ko uztaila - iraila: taldea osatzea eta helburuak eta eztabaida prozesuaren ardatz artikulatzaileak definitzea, eta erronkak lantzeko lantaldeak eratzea.

Eztabaida taldea 2020ko uztailaren 14an hasi zen lanean. Taldearen lehen bi bileretan, eztabaida taldearen esparrua eta helburua ezarri ziren, bai eta taldearen gogoetak antolatzeko ardatzak eta proiektuak ere. Ingurumen Departamentuaren hasierako proposamen bat abiapuntutzat hartuta, Departamentuak lau esparrutan (ekonomia zirkularra, fiskalitate berdea, klimaren aldeko gazteak eta klimaren alde konprometitutako herritarrak) garatu beharreko lau proiekturen inguruan eztabaidatzea proposatzen duena, bilera horien ondoren erabaki zen taldearen hausnarketa-lanerako lau esparruetako bi lehenestea, ekonomia zirkularra eta klimaren alde konprometitutako herritarrak. Gainera, aldi horretan erabaki zen proposatutako esparru bakoitza lantzeko lantaldeak eratzea.

2020-07-14. 1. bilera. Taldea osatzea eta eztabaidaren helburua eta ardatzak definitzea. Eztabaida taldea 2020ko uztailaren 14an bildu zen, bi orduko tailer batean. Bilera horren edukia *# 1 Memorian* jasota dago. Bileran, talderako proposamena aurkeztu zen (*# 0 lan-dokumentuan* jasotakoa), eta eztabaida taldean berreskuratze berdearen gaia jorratzeko Aldundiak planteatutako foku tematikoen inguruan hausnartu zen.

Eztabaida taldearen logika, helburuak eta funtzionamendua

Think Tankeko eta eztabaida taldeko talde arduradunek talderako lan proposamena aurkeztu zuten (*# 0 lan-dokumentuan* jasotakoa). Honako hauek azaldu ziren: Etorbizuna Eraikiz ekimena eta Think Tankek ekimen horretan duen rola; Think Tankaren beharra justifikatzen duen logika; berreskuratze berdeari buruzko talde baten beharra justifikatzen duen logika eta esparrua; planteatutako lau esku-hartze eremuak (ekonomia zirkularra, fiskalitate berdea, klimaren aldeko gazteak eta klimaren alde konprometitutako herritarrak), erronkari aurre egiteko lau eremuri erantzuten dietenak; taldearen osaeraren arrazoia, eta eztabaidaren lehen zikloaren egitura - bileren eta faseen agenda-; baita Think Tankerako proposamen metodologikoa ere: ekintza- ikerketa, zer da, nola lantzen da eta zer dokumentu sortuko dira prozesuan zehar (Ekintza- ikerketaren proposamena *# 0 lan-dokumentuan* laburbilduta jasotzen da, eta modu zabalagoan *#1 Bileraren memorian* jasotako “Una apuesta metodológica para la transformación” izeneko dokumentuan).

Erronkaren abiapuntuari eta erronkari aurre egiteko ardatzen lan proposamenari buruzko aurkezpena eta hausnarketak

Eztabaida taldeak landuko dituen erronkei buruzko interpretazio eta formulazio partekatua sortze aldera, Ingurumen Departamentuak bere ikuspegia eta proposamena aurkeztu zuen Gipuzkoako berreskuratze berdearen erronkari buruz, bai eta *# 1 lan-dokumentuan* planteatuta zegoen lanerako proposamen tematikoa ere, ondoren, horien inguruko hausnarketa egiteko taldearekin.

- *Abiapuntua: eztabaida taldea, berreskuratze berdearen erronkari heltzeko lau proiektu garatzen laguntzeko gune gisa.*

Aldundiaren proposamenak aurkeztzen ditu Ingurumen Departamentuak Think Tankean landu nahi dituen lau proiektuak, Gipuzkoak berreskuratze berdearen inguruan dituen erronkei aurre egin ahal izateko. Think Tankeko eztabaida taldea eztabaida gune gisa planteatzen zen proiektu horiek garatzen laguntzeko, eta, horren bitartez, jasangarritasunerako eta berreskuratze berderako konponbideak bilatzeko. Bilera horretan, eztabaida taldeko talde arduraduneko kide batek aurkeztu zituen Departamentuak eztabaida taldearen bidez landu nahi zituen lau proiektuak, eta horien helburuak. Jarraian, lau proiektuak eta horien helburuak zehazten dira, *# 1 lan-dokumentuan* proposatu ziren bezala.

2. irudia. Eztabaida taldearen proiektu artikulatzaileak

<i>Gipuzkoa 2050: % 100 lurralde zirkularra.</i>
Proiektu horren helburu nagusia da hondakinak lehengaitzat hartuko dituzten kudeaketa ereduetan aurrera egitea eta 2030. urterako Gipuzkoako birziklatze sektoreko lanpostuak eta fakturazioa bikoizten laguntzea.
<i>Gazteak klimaren alde</i>
Proiektu honen xedea da lurraldeko gazteekiko elkarrekintza bideratzea, klimarekin zerikusia duten gaiak hobeto ulertzen lagunduz eta politikak formulatzen dituztenen artean sentsibilitatea sortuz klimaren inaktuaren aurrean kalteberenak izan daitezkeen sektoreen eta horien zergatien gainean.
<i>Gipuzkoarako fiskalitate berdea</i>
Ingurumen zergak funtsezko elementua dira karbonoan neutroa den ekonomia sustatzeko eta ingurumen narriadura eta garapen ekonomikoa bereizteko beharrezkoa den trantsizio teknologikoa bultzatzeko. Proiektu honen helburuak hauek dira: (a) ekonomia zirkularra sustatzeko aplikatzen diren tresna fiskalak berrikustea; (b) ekonomia zirkularren esparruan

aplikatzen ari diren neurri fiskalak identifikatzea; (c) hautatutako neurri fiskalak aztertzea dauden esperientziak kontuan hartuta; (d) Gipuzkoan aplikatzeko aukera aztertzea; (e) inpaktua aztertzea.

Klimaren aldeko ekintzaren liga

Proiektu honen helburua da Gipuzkoako lurralde osoa, herritar, elkarte eta udal guztiak mugiaraztea, gure ohiturak aldatzeko eta gure udalerriek jasangarritasun helburuak lortzeko aurrera egin dezaten ahalbidetzeko. Beraz, helburua da Gipuzkoako herritar guztiarekin lan egitea klima aldaketaren aurka borrokatzeko ekintza eraginkor eta lokal batean, eta Gipuzkoa erresiliente bat eraikitzea.

1 lan-dokumentuan oinarrituta egina

- *Berreskuratze berderako erronkei buruzko talde-hausnarketa eta proposatutako planteamendua.* Think Tankerako proposamenaren aurkezpena egin ondoren, taldeak planteatu zen proposamenari buruzko hausnarketa egin zuen, bi galdera oinarri hartuta: (1) Zeintzuk dira Gipuzkoak berreskuratze berdearen inguruan dituen arazo/erronka nagusiak? (2) Proiektu horiek erantzuten al diete hautemandako arazoei/erronkei? # 2 lan-dokumentuak aurrerago jasoko zuenez, taldearen gogoetek erakusten zuten baliozkotzat jotzen zituztela planteatutako proiektuak, baina ñabardura batzuekin, eta horiek ere # 2 dokumentuan jaso ziren.

Bileraren ondoren: eztabaida antolatzeke behin betiko ardatzak, integratu beharreko gai berriak eta eztabaida agenda egituratzeko proposamena

Bileraren ondoren, parte-hartzaile batzuek iradokizun gehigarriak bidali zituzten posta elektronikoz, eztabaida taldearen lehen bileran aurkeztutakoei gehitzeko. Iradokizun horiek, taldeak bileran aurkeztutako ikuspegiarekin batera, # 2 lan-dokumentuan jaso ziren. Lehenengo bileran parte-hartzaileek egindako hausnarketetan oinarrituta, dokumentu honek behin betikotzat jotzen ditu Think Tankeko talde arduradunak eztabaida taldearen ardatz egituratzaile gisa planteatutako lau ardatzak/proiektuak, baina, betiere, taldeak garrantzitsutzat jo zituen gaiak integratzen badira, hala nola enpresa-ekonomia sektorearekin eta hezkuntzarekin lotura handiagoa izatea, edo loturak ezartzea proiektuen eta proiektuek tokiko dimentsioarekin eta dimentsio globalarekin duten erlazioaren artean. Horrez gain, parte-hartzaile batzuek eremuetako bakoitza lantaldeetan lantzeko egindako proposamenaren berri ematen da *dokumentuan*, horrela, hilean bi orduko bileren planteamenduak eskainiko lukeena baino denbora gehiagorekin egin ahal izateko.

Azkenik, dokumentuak eztabaida-agenda definitzeko egitura proposamen bat egiten du, jarduteko eta eztabaidatzeko lau eremuetan banatuta (ekonomia zirkularra, herritarren liga, fiskalitate berdea, klimaren aldeko gazteak), hartara, hurrengo bileran, taldeak agenda planteatzen, dimentsio bakoitzean eztabaidatuko dituen gai zehatzak definituta.

2020-09-22. 2. bilera. Eztabaida-agenda elkarrekin definitzea eta lau lantalde eratzea erabakitzea

Eztabaida taldearen bigarren bilera 2020ko irailaren 22an egin zen. Taldearen helburua eta lau ardatz artikulatzaileak (ekonomia zirkularra, herritarren liga, fiskalitate berdea, klimaren aldeko gazteak) lau proiektuen bidez adostu ondoren, denen artean eztabaida taldearen prozesurako agenda bat zehaztu zen. Horretarako, kideetako batek lehenengo gaia testuinguruan kokatzen lagundu zuen, Europako Itun Berdearen gakoak eta Gipuzkoarako gomendio eta ideia batzuk aurkeztuz; ondoren, taldeko arduradun taldeak xehetasun handiagoz azaldu zituen bi proiektuen (ekonomia zirkularra eta herritarren liga) helburuak; horren ostean, taldeko beste kide batek klima aldaketaren erronkari aurre egiteko beharrezkoak diren 5 erronka edo aldaketa proposatu zituen eta horiei buruzko hausnarketa egin zuen; eta Think Tankeko ikertzaileak prozesuaren planteamendu orokorra gogorarazi zuen; azkenik, taldeko dinamika bat egin zen

ardatzetako bakoitzean landu beharreko gaiak zehazteko eta, modu horretan, eztabaida agenda finkatzeko. Bileraren edukia # 2 *Memorian* jasota dago.

Gainera, planteatutako ardatz eta proiektu bakoitzerako lau lantalde sortzeko erabakiaren berri eman zen.

- *Lau talde eratzea ardatz eta proiektu bakoitza lantzeko.* Proposatzen diren lau ardatz artikulatzaileak (ekonomia zirkularra, herritarren liga, fiskalitate berdea, klimaren aldeko gazteak) lantzeko eta horietan sakontzeko lau talde eratzeko hartutako erabakiaren berri eman zuen taldeko arduradunak.

- *Europako testuinguruarekin konektatuz: Europako Itun Berdea eta Gipuzkoarako ideiak.* Taldekideetako batek Europako Itun Berdearen aurkezpena egin zuen, eta honako hauek azaldu zituen: zer den eta planteatzen dituen 7 ardatzak, Covid-19aren pandemiak eragindako krisiari erantzuteko tresna berriak, eta krisi egoerak Gipuzkoari eskaini diezazkiokeen aukerak, funtsetarako landu eta aurkeztu daitezkeen ideia eta gai zehatzak aipatuz.

- *Ekonomia Zirkularreko eta Herritarren Ligako proiektuen aurkezpena.* Gizarte Politiketako Departamentuko ordezkariak Think Tankeko jarduera antolatuko duten proiektuetako bi aurkeztu zituzten, Ekonomia Zirkularra eta Herritarren Liga. Horiek dira agendan jorratzeko proposatzen ziren lehenengo bi gaiak, eta horietako bakoitzaren testuingurua, helburuak, jarduerak eta aurreikusitako kronograma aurkeztu zituzten.

Laburbilduz, Klimaren alde konprometitutako herritarrek proiektuaren helburuak honako hauek dira: klima aldaketaren aurka borrokatzeko tokiko ekintza batean herritarrekin batera lan egitea, Gipuzkoako herritarrek klima aldaketari buruz duten pertzepzioa aztertzea, Gipuzkoa Klima 2050 Estrategiaren 9 helburuak betetzea, gobernantza klimatikoko eredu batean sakontzea eta hezkuntza- eta komunikazio-plan bat garatzea, eta, batez ere, herritarrei eta udalerriei zuzendutako erronken deialdi publiko bat eta horrekin lotutako ekintzak garatzea.

% 100 Lurralde zirkularra proiektuaren helburua zen erosketa zirkularra eta berrikuntzakoa sustatzea, eta Gipuzkoako jasangarritasunaren erronkei erantzutera bideratutako tokiko enpresa-berrikuntza sustatzea. Horretarako, talde sustatzaile bat aktibatzea planteatzen zuen, hainbat ekintza garatuko zituen bi jarduera-eremutan: (eco)berrikuntzako erosketa eta erosketa zirkularra.

- *Arazoaren testuingurua: klimaren erronka eta landu beharreko 5 aldaketa.* Taldeko kide batek eztabaida taldearen lana testuinguruan jartzeko aurkezpena egin zuen, bere ikuspegia eskainiz klimaren arazoari buruz, fenomeno demografiko eta sozialekin duen loturari buruz eta horien inplikazioei buruz (berotzea). Horrek guztiak aldaketa esanguratsuak eskatzen ditu gizartean, eta hizlariak hausnarketak planteatzen zituen egin beharrekoak diren eta 5 erronka handi diren 5 aldaketari buruz: 1) elikaduran eta basoetan erreformak egitea; 2) gure bizitzak elektrifikatzea; 3) industria-prozesuak berriz diseinatzea; 4) erregaiak deskarbonizatzea; 5) karbono kudeaketa eta merkatuak bultzatzea.

- *Prozesuaren ikuspegia: eztabaida taldea eta proiektuak.* Ikertzaile bideratzaileak taldearen prozesua azaldu zuen. Horren barruan bi prozesu desberdin daude, batetik, bileren bitartez egiten den eztabaida prozesua, eta, bestetik, lau proiektuak. Bideratzaileak gogorarazi zuen bileren helburua lau proiektuak elikatzea eta haietatik ikastea dela. # 2 *Memorian* jasotako hurrengo grafikoaren bidez erakusten da prozesua.

3. irudia. Prozesua eta eztabaidaren eta proiektuen arteko lotura



- *Eztabaida agenda batera zehazteko talde dinamika.* Aurkezpenen ondoren, taldeak lau proiektuei dagozkien lau ardatzetako bakoitzaren gai garrantzitsuak zehazteko eta lehenesteko ariketa egin zuen, ondoren horietan oinarrituta zehazteko eztabaida agenda. Zehazki, lau proiektuei dagozkien lau azpitaldetan banatuta, azpitalde bakoitzak proiektu bakoitzari dagozkion bi saioen agenda proposatu zuen –# 2 lan-dokumentuan proposatutako agenda-egituran–, honako urrats hauei jarraituz: (1) taldearen ustez lehenetsi beharko litzatekeen proiektuarekin lotutako arazoa edo erronka erabakitzea; (2) eztabaidan sartzea interesgarritzat joko litzatekeen arazo horrekin lotutako gai batzuk zerrendatzea; (3) gai horietako bi lehenestea eta zein ordenatan landu beharko liratekeen planteatzea. Gainera, parte-hartzaileek adierazi zuten zein proiektutan laguntzea gustatuko litzaikeen.

Bileraren ondoren: eztabaida agendaren behin betiko proposamena eta eztabaidaren ardatz artikulatzaileetako bitan zentratzeko erabakia

Bilera egin ondoren, eta aurreko bileran egindako talde hausnarketaren emaitzak aztertu ondoren, eztabaida taldeko talde arduradunak 1) erabaki zuen lehen ziklo horretan eztabaida taldearen jardura bi proiektutan zentratzea (% 100 lurralde zirkularra, eta klimaren alde konprometitutako herritarrek), esparru horietan modu pausatukoan sakondu ahal izateko; 2) definitu zuen taldearen gainerako saioetarako eztabaida agenda, Aldundiaren eta parte-hartzaileen ikuspegiak biltzen dituen, eta honela geratu zena –saio bakoitzean aurrerapenen arabera agenda finkatuko zela zehaztuz- :

EGUNA	PROIEKTUA:
2020ko abenduaren 15a	Klimarekin konprometitutako herritarrek ¹
2021eko urtarrilaren 26a	Gipuzkoa % 100 zirkularra 2050
2021eko otsailaren 23a	Klimaren aldeko Ekintzaren Liga ²
2021eko martxoaren 30a	Gipuzkoa % 100 zirkularra 2050
2021eko apirilaren 27a	Klimaren aldeko Ekintzaren Liga
2021eko maiatzaren 25a	Gipuzkoa % 100 zirkularra 2050

Gainera, # 3 lan-dokumentuan ere jasotzen dira Klimaren alde konprometitutako herritarrak ardatzaren inguruan irailaren 22ko bilerako parte-hartzaileek egindako hausnarketak, hurrengo bilerarako prestaketa gisa, izan ere, agendari jarraituz, bilera horretan proiektu horren inguruan eztabaidatuko baitzen.

2020ko abendua – 2021eko maiatza: lantaldeen hasiera eta garapena, eta proiektuetarako esparrua, helburuak eta ebaluazio adierazleak definitzea.

2020ko abendutik 2021eko maiatzera bitartean, prozesuaren jardura nagusiaren fokua proposatutako ardatz artikulatzaile bakoitzean lanean ari ziren lantaldeetara aldatu zen, eta rol berri bat esleitu zitzaion eztabaida taldeari, ziklo berriari begira berriz diseinatuko zena.

Proiektuak garatzeko lanari ekin zitzaion, Think Tankak ardatz izango zituen jardura eremuetara (ekonomia zirkularra eta klimaren aldeko herritarrak) bideratutako bi talderekin, zeintzuk diziplina anitzeko taldeez osatuta baitzeuden –Think Tankeko kideen partaidetzarekin–, eta talde bakoitzak bere dinamika propioa baitzuen proiektu bakoitzari esleitutako helburua garatzeko. Lantalde horiek, prozesuaren zati gisa, horiei buruzko eztabaida barne hartzen zuten, eztabaida taldearentzat rol zehatz bat proposatzea erabaki zen: ebaluazio parte-hartzailean oinarritutako hausnarketa eranstea proiektuei. Proposamen hori 2020ko abenduko eta 2021eko urtarrileko bileretan egin eta landu zen. Bilera horietan, parte-hartzaileek ebaluazio esparru bat ezarri zuten taldeak eztabaidatzeko lehenetsitako bi proiektuetarako: klimaren alde konprometitutako herritarrak (2020ko abenduko bilera) eta % 100 lurralde zirkularra (2021eko urtarrileko bilera), horietako bakoitzerako epe laburreko, ertaineko eta luzeko helburuak eta helburuen lorpene neurtzeko balio dezaketen adierazleak ezarrita.

2020-12-15. 3. bilera. Klimaren alde konprometitutako herritarrak: aurrerapenak, tresnak eta inspirazio estrategiak, eta ebaluazio parte-hartzailearen proposamen berrian helburuak eta adierazleak elkarrekin definitzea

Hirugarren bilera, 2020ko abenduaren 15ean egin zena, eta # 3 *memorian* jasota dagoena, Klimaren alde konprometitutako herritarrak proiektuari buruzkoa izan zen. Bilera horretan, Klimaren alde konprometitutako herritarrei buruzko lantaldearen lehen bileraren ondorioak aurkeztu ziren. Lehen bilera hori egun batzuk lehenago egin zen. Gainera, herritarrak inplikatzeko estrategiak eta tresnak aurkeztu zituzten, eremu horretan lan egiteko inspirazio-iturri izan zitezkeenak. Bestalde, talde arduradunak proposamena egin zuen eztabaida taldearen lana ebaluazio parte-hartzailearen metodologian oinarritzeko, eta taldeak horren bidez proiektuari ekarpenak egiteko rola hartzeko. Esparru horrekin, eztabaida taldeak ariketa bat egin zuen proiektu horretarako helburuak eta adierazle potentzialak definitzeko, epe labur, ertain eta luzean.

- *Klimaren alde konprometitutako herritarrei buruzko lantaldearen lehen bileraren ondorioak.* Eztabaida taldeko kide arduradun batek gogorarazi zuen egun batzuk lehenago egin zela proiektuari buruzko lantaldearen bilera, eta bertan aurkeztu eta kontrastatu zela proiektuaren planteamendua eta kronograma. Ondoren, bileraren ondorioak aurkeztu zituen, ekimenaren esparruan abiaraziko zen deialdiaren oinarrien edukiari buruz taldeari planteatu zitzaizkion bost kontsultei buruz, ekimenaren betekizun eta irizpide espezifiko batzuei buruz, eta proiektuan planteatutako erronken egiturarako hartutako ikuspegiari buruz. Horiek guztiak *memorian* jasota daude.

- *Herritarren konpromisoa lantzeko tresnak eta estrategiak.* Kanpoko gonbidatu batek (Maria Jesús Sanz, Ecodes) aurkeztu zuen bere erakundeak egindako lana herritarren

sentsibilizazioaren gaiekin lotutako hiru tresna eta lan-ildo aurkezteko. Hala, Ecodesek egiten duen lana, misioa eta erabiltzen duten metodologia azaldu ondoren, taldeari hiru tresna azaldu zizkion: "Klimaren aldeko komunitatea", klima aldaketaren aurka mobilizatzen diren eragileak konektatu eta ikusarazteko plataforma bat; "basoen artxipelagoa", sarean lan egitea, ikusaraztea eta mobilizatzea proposatzen duena, 3 milioi zuhaitz landatzeko, eta bertan modu ezberdinetan parte hartzeko aukera ematen duena; eta "energiarik gabeko etxerik ez", zeinaren helburua baita familia ahulei laguntzea energia kontsumoa jaisten, eta, beraz, ongizatea hobetzea eta energia kontsumoa geldiaraztea.

- *Ebaluazio parte-hartzailean oinarritutako eztabaida taldearen zeregina.* Think Tankeko ikertzaile nagusiak talde arduradunaren proposamena azaldu zuen, eztabaida taldeak proiektu esperimentaletan laguntzeko zeregina ebaluazio parte-hartzailean oinarritu dadin, taldeak gogoeta egin ahal izateko eta eztabaida taldearen bileretan proiektuetarako hobekuntza proposamenak egin ahal izateko. Ondoren, ebaluazio parte-hartzailearen esparrua azaldu zuen, haren ezaugarri nagusiak eta ebaluazio tradizionalarekiko desberdintasunak azalduz, beheko taulan laburbiltzen direnak. Hau da, etengabeko ikaskuntza helburu duen ebaluazioa da, eta prozesuan parte hartzen dutenek egiten dute. Irizpideak eta helburuak parte-hartzaileek ezartzen dituzte, eta, gainera, prozesuan zehar (ez soilik amaieran) birformulatu daitezke, guztiek adostutako metodoen bidez.

4. irudia. Think Tankerako ebaluazio parte-hartzaileko esparrua

Ohiko ebaluazioa eta partaidetzazko ebaluazioa

	Ohikoa	Partaidetzazkoa
Nork?	Kanpoko adituek.	Green Recovery taldean parte hartzen duten Gipuzkoako Foru Aldundiko proiektuen arduradunak eta politiken ekosistemako ordezkariak.
Zer?	Prozesuen hasieran ezarritako arrakasta irizpideak.	Parte-hartzaileek arrakasta irizpideak identifikatu eta, behar izanez gero, behin eta berriz zehazten dituzte.
Nola?	Ebaluazio taldearen eta programen arduradunen arteko distantzia.	Guztien partaidetzaren bidez metodoak eta emaitzak partekatzea.
Noiz?	Oro har, politika edo programa amaitu denean.	Sarritan, politikaren bizitza osoan zehar. Etengabeko ebaluazioa.
Zergatik?	Ebaluazio batutzailea: politikarekin jarraitu behar da?	Prestakuntzako ebaluazioa, hobetzeko ekintzak sortzeko. Etengabeko ikaskuntza.

Díez (2001).

Iturria: # 3 memoria

- *Klimaren alde konprometitutako herritarrak proiekturako helburuak eta adierazleak definitzeko talde dinamika.* Oinarri hartuta aurkeztutako esparrua eta proiektuei ebaluazioaren bidez ekarpenak egiteko taldearentzako proposamena, taldeak ariketa bat egin zuen proiekturako ebaluazio esparru propioa definitzeko, zehazki, helburuak eta adierazleak definitzeko. Hala, ariketa bat planteatu zen, non taldeak, lehenik banaka eta gero bi azpitaldetan banatuta, proiektuaren helburuak (zein da prozesu honen helburua?) eta adierazleak (zer ebidentzia jaso ahal izango ditugu helburua bete den ikusteko?) zehaztu behar zituen epe laburreko (2021eko maiatz), epe ertaineko (2023) eta epe luzeko (2030) hiru denboratartez.

Taldeko gogoetaren emaitzak # 3 Memorian (b eranskina) jasota daude, eta ondoren # 4 lan-dokumentuan sistematizatu ziren. Dokumentu hori parte-hartzaileekin partekatu zen gero. # 4

lan-dokumentuak bileran planteatutako proposamena jasotzen du (eztabaida taldeak proiektuei buruzko hausnarketa jarraitua egin dezala, ebaluazio parte-hartzailearen metodologian oinarrituta) eta egindako talde hausnarketaren emaitzak sistematizatzen ditu, Klimaren alde konprometitutako herritarrak proiektuaren bitartez epe laburrera (2021eko maiatza), ertainera (2023) eta luzera (2050) lortu beharko liratekeen helburuen eta helburu horiek neurtzeko adierazle potentzialen proposamen gisa.

2021-01-26. 4. bilera. Gipuzkoa % 100 zirkularra: aurrerapenak eta helburuen eta adierazleen baterako definizioa ebaluazio parte-hartzaileako proposamen berrian

Taldearen laugarren bileran Gipuzkoa % 100 zirkularra proiektuaren aurrerapenak ezagutu nahi izan ziren, eta aurreko bileran Klimaren alde konprometitutako herritarrak proiekturako egindako ariketa bera egin nahi izan zen proiektu honetarako, hau da, proiektuaren helburuak eta adierazleak elkarrekin definitu, ebaluazio parte-hartzailearen ardura duen taldeak egindako proposamenean oinarrituta. Biler horretan, kanpoko aditu gonbidatu batek (Marian Díez) azaldu zuen ebaluazio parte-hartzailearen hurbilketa, ondoren esparru hori proposatzeko, talderako metodologia gisa, eta talde dinamika egiteko. Horren aurretik, proiektuaren aurrerapenen berri eman zen.

- *% 100 zirkularra proiektuaren aurrerapenak.* Talde arduradunak Gipuzkoa % 100 zirkularra proiektuan izandako aurrerapenen berri eman zuen. Abenduaren 18an egindako proiektu horren lantaldearen lehen bileraren berri eman zuen. Bilera horretan proiektu pilotuaren eta ibilbide-orriaren berri eman zen, eta bertatik taldeak hartuko zituen funtsezko bi elementu (azterlan bat eta benchmarking bat) atera zirela nabarmendu zuen. Proiektuari buruz egindako hiru galderaren inguruan egindako ekarpenen ondorioak aurkeztu zituen (galdera horiek erosketa eta kontratazio publiko zirkularrerako baliabideei, horrelako lizitazioetarako enpresak prestatzeko eta kontratatu beharreko produktu eta zerbitzuetan erabiltzaileen ikuspegia txertatzeko buruzkoak ziren). # 4 *Memorian* deskribatu dira.

- *Ebaluazio parte-hartzailearen esparrua.* Gonbidatutako aditu batek (Marian Díez) aurkezpen bat egin zuen, ebaluazio parte-hartzailearen ereduaren ezaugarri nagusiak azaltzeko. Horretarako, lehenik eta behin, ikuspegi orokor bat eskaini zuen honako hauen inguruan: zer da ebaluatzea, ebaluazioaren inguruko ikuspegi desberdinak eta hiru galdera gakori (zergatik, noiz eta nola ebaluatzen dugu) modu ezberdinean erantzuten dieten ebaluazio eredu desberdinak. Ondoren, ebaluazio parte-hartzailearen eredu eta haren ezaugarriak aurkeztu zituen, eta nabarmendu zuen ikaskuntza sustatzen duen eta gaitasunak sortzea bilatzen duen ekintzara bideratutako hurbilketa dela. Prozesu hori lankidetzan ematen da, arduradun politikoek eta eragileek egiten dute, irizpideak eta helburuak eztabaidatu eta negoziatu egiten dira, eta emaitzetan eta prozesuetan zentratzen dira; eta metodo mistoen bidez egiten da, parte-hartzaileen bidez partekatuz. Ebaluazio mota horren printzipioak ere azaldu zituen; laburbilduz, honako hauek: parte-hartzea, negoziazioa, ikaskuntza eta malgutasuna.

- *Ebaluazio parte-hartzailea, eztabaida taldearen metodologia gisa.* Ikertzaile bideratzaileak taldearentzat proposatu zuen ebaluazio parte-hartzailearen metodologia erabiltzea eztabaida taldearentzako metodologia gisa, Gipuzkoa % 100 zirkularra proiektuari laguntzeko, ebaluazioa izan zedin taldeak gogoeta egiteko modua eta proiektuari ekarpena egiteko modua. Taldea ados agertu zen proposamen horrekin.

- *Talde dinamika.* Ebaluazio sistema hori diseinatzeko lehen urrats gisa, taldeak, Klimaren alde konprometitutako herritarrak proiektuaren kasuan bezala, ariketa bat egin zuen

proiektuaren helburuak hiru denbora-ardatzetan definitzeko, epe laburrean (2021eko maiatza), epe ertainean (2023) eta epe luzean (2030), eta helburu horien betetze maila neurtzeko adierazleak definitzeko. Lehenengo ariketa banaka egin zuten, eta, gero, azpitaldetan, amaieran bateratze lana eginda.

Ariketen emaitzak # 4 *Memorian* jasota daude (b eranskina).

Bileraren ondoren: lana lantaldeetan garatzea

Urtarrila ondoren, eta hasiera batean eztabaida talderako hileroko bilerak planteatu baziren ere, baloratu zen hasierako diseinuak ez ziola ematen proiektuetako lantaldeei pentsatutako balioa, jada bazituztelako eztabaidarako mekanismoak eta funtzioak gainjar zitezkeelako. Horregatik, alde batetik, Departamentuaren eta partaideen ahalegina bideratu zen proiektuak lantaldeen bidez garatzera, lantaldeetan eztabaidarako eta ebaluaziorako mekanismoak txertatuz. Bestalde, eta aldi berean, Think Tankaren funtzioen diseinu berri bat egin zen, balioa ematen zuela bermatzeko, eta diseinu berri horrekin taldea berriz hasi zen lanean 2021eko ekainean.

2021eko ekaina. Lehen zikloa ixtea eta bigarren ziklorako oinarriak ezartzea

Eztabaida taldeak Klimaren alde konprometitutako herritarrak eta Gipuzkoa % 100 zirkularra proiektuetarako eztabaida gune bat eskaintzeko lana egin zuen, ondoren ebaluazio parte-hartzailera bideratu zena helburuak eta adierazleak definituz. Lan horren ondoren, ekainean, amaitutzat eman zen eztabaida taldearen lehen zikloa, taldearentzako planteamendu berri batekin. Horrela, ekainean egindako bilerak (eta bileraren ondoren egindako lanak) lehen zikloa ixteko eta bigarren ziklorako oinarriak ezartzeko balio izan zuen. Ziklo horren helburua izango da Think Tanka klima aldaketari buruzko hausnarketarako topagunea izatea, berreskuratze berdearen ikuspegitik, oraindik arlo horretan geratzen diren etorkizuneko erronkei aurre egitea eta horien inguruan hausnartzea, Europako Itun Berdea erreferentziazat hartuta.

2021-06-22. 5. bilera. Lehen zikloa ixtea eta bigarren zikloaren oinarriak ezartzea: lan proposamena eta ekimenen identifikazioa

2021eko ekainaren 22an egin zen azken bileran, # 5 *Memorian* jasotakoan, lehen zikloa itxi zen, eta bigarren ziklorako proposamena egin zen, aurretik talde arduradunak landutako birdiseinuan oinarrituta, eta proiektuetan lantzen ari ez diren gai garrantzitsuak identifikatzera eta horiei buruz hausnartzera bideratuta. Hala, taldeko hausnarketa bat egin zen Europako Itun Berdearen ardatzetan interesa duten ekimenak identifikatzeko, hori baita taldearen lanerako erreferentzia esparrua, Europako estrategiaren parte diren gaien inguruko proiektuen ekintzan eta garapenean arreta jartzeko, datozen urteetako lurraldeko lan-agendan eransteko helburuarekin. Horrela, eztabaida taldeak gogoeta egingo luke irailetik aurrera landu beharreko eztabaida agenda sortzeko.

- *Lehen zikloa ixtea.* Talde arduradunak gogorarazi zuen lehen urtean funtsezko politikan lan egin zela, eta zikloa amaitutzat eman zuen.

- *Bigarren ziklorako proposamena.* Talde arduradunak eztabaida taldearen bigarren ziklorako proposamena aurkeztu zuen (# 5 *lan-dokumentuan* jasota dago). Ziklo berri horretarako proposatutako helburua da Think Tanka klima aldaketari buruz hausnartzeko topagunea izatea Berreskuratze berdearen ikuspegitik, oraindik arlo horretan geratzen diren etorkizuneko erronkak identifikatzea eta horiei buruz hausnartzea, bi hilean behin egingo diren bileretan, Europako Itun Berdea erreferentziazat hartuta.

- *Biodibertsitatearen, basoen eta zero kutsaduraren estrategiak Europako Itun Berdean.* Kideetako batek Europako Itun Berdearen (eztabaida taldearen erreferentzia

esparrua), bere filosofiaren, printzipioen, helburuen, zutabeen eta ekintzen aurkezpena egin zuen, eta, bereziki, biodibertsitatearen, basoen eta zero kutsaduraren estrategiena, estrategia bakoitzaren elementu nagusiei buruzko xehetasunak eskainiz.

- *Gipuzkoako klima aldaketari buruzko ekimenak identifikatzeko talde dinamika.* Taldeak, azpitaldetan banatuta eta ondoren bateratze lana eginda, ariketa bat egin zuen Gipuzkoan klima aldaketaren arloan jada egiten ari diren ekimen interesgarriak identifikatzeko, eta Europako Itun Berdearen 7 ardatzetan sailkatzeko: energia garbia, industria jasangarria, berrikuntza/eraikuntza eraginkorra, mugikortasun jasangarria, biodibertsitatea, baserritik mahaira, 0 kutsadura.

Ekitaldiko emaitzak # 5 *Memorian* jasota daude, eta ondoren # 6 *lan-dokumentuan* sistematizatu ziren.

Bileraren ondoren: Gipuzkoako ekimenen mapa eta bigarren zikloko eztabaidarako lehentasunezko gaien baterako definizioa

Bileraren ondoren, taldearen bideratzaileak mapa bat egin zuen, taldeak 7 ardatzetan identifikatutako ekimenak biltzen dituen, eta partaideekin partekatu zuen hura osatu ahal izateko eta Think Tankeko bigarren ziklorako lehentasunezkoak izan beharko liratekeen gaien inguruko hausnarketa indibiduala egiteko.

Parte-hartzaileen ekarpenak aztertu ziren, eta horiekin, eztabaida taldearen talde arduradunak 5 gai proposatu zituen hurrengo eztabaida taldearen hurrengo bileretarako:

- *Farm to Fork*
- Biodibertsitatea
- 0 Kutsadura
- Industria jasangarria, nola lortu: Zero Defect/Zero Waste/Zero Impact Factory
- Energia garbia

6 *lan-dokumentuan* jaso ziren, batetik, gai proposamen hori eta, bestetik, Europako Itun Berdearen ardatz bakoitzeko Gipuzkoan dauden ekimenak identifikatzeko ariketaren emaitzen mapa.