

# THINK TANK

Proceso de deliberación en torno a la nueva cultura política:

documento de trabajo nº 12

## ELABORACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA – ESTUDIOS DE LOS PROYECTOS BADALAB Y ASAMBLEAS CIUDADANAS

(19 de mayo de 2021)

### Introducción

El 17 de febrero de 2021, tras un debate sobre la metodología de trabajo, se acordó realizar una reflexión sobre los contenidos aportados por los miembros del grupo hasta mayo. La tercera de estas sesiones se celebró el 19 de mayo *con la participación de la ciudadanía y de la sociedad civil* de la mano del equipo que ha trabajado en la agenda pública.

La sesión ha estado basada en el trabajo realizado por los miembros del grupo en dos proyectos experimentales. Uno de estos proyectos se ha desarrollado en el laboratorio de innovación lingüística Badalab y se ha centrado en la configuración de su gobernanza. La segunda, Arantzazu Lab, se ha trabajado en el laboratorio de innovación social, centrándose en la participación ciudadana.

Como complemento a la deliberación en think, los participantes afirman que "el objetivo ha sido pasar a la acción a través de la experimentación, con la que se ha generado conocimiento". También subrayan que estos procesos no han surgido como consecuencia del Tanque think, son procesos que ya se venían desarrollando, pero que think ha "enriquecido" los tanques y los ha reforzado. En consecuencia, señalan que think tank les ha "añadido valor". Esta presentación de los participantes muestra la praxis (relación entre reflexión y acción) que se ha buscado en la actividad del primer año del Tanque think, ya que el objetivo era que lo reflexionado en el Tanque think influyera en el trabajo diario de cada participante.

### Badalab: experimentación en la construcción de la gobernanza

En el caso de Badalab, la experimentación se ha centrado en la construcción del modelo de gobernanza lo más horizontal posible, que limitaría al máximo la jerarquía.

Principales estudios en esta materia:

- a) Ha sido más importante que lo que correspondía a los contenidos de aprendizaje metodológicos, por lo que es importante incidir en los modos
- b) La deliberación no puede quedar en la teoría, la teoría y la acción deben ir juntos si quieren trabajar la motivación
- c) Es importante llevar a las decisiones jurídicas las gobernanzas analizadas

Además de estos proyectos, la experiencia de Badalab plantea una pregunta ¿Cómo se puede transferir lo aprendido en la práctica a otros proyectos? En respuesta, "Será bonita la aportación de la última publicación del Tanque think".

### Lab Arantzazu: experimentación en participación ciudadana

Arantzazu Lab tiene como objetivo la participación y el empoderamiento de la ciudadanía en torno a la agenda pública. En este marco se ha trabajado una forma especial de trabajo: las asambleas ciudadanas. En estos proyectos participan ciudadanos seleccionados aleatoriamente, demostrando que cualquier ciudadano es capaz de tomar decisiones, siempre que se disponga de la información y los recursos adecuados.

Principales estudios en esta materia:

- a) La implicación de la administración pública es imprescindible en estos procesos
- b) Son procesos que dificultan la construcción del consenso
- c) Deben trabajarse con una perspectiva a largo plazo
- d) Este tipo de procesos son los que nos muestran que el empoderamiento de la ciudadanía es lo que hace posible una gobernanza colaborativa
- e) Sólo la voluntad no es suficiente para impulsar estos procesos, son necesarios recursos y estructuras para que permanezcan en el tiempo

Junto a la sesión anterior, los contenidos de esta sesión permiten trabajar lo que significa aprender de la acción. Los estudios anteriores parecen sencillos y parciales desde el punto de vista de un marco conceptual y en algunos casos no interrelacionados. Sin embargo, cuando estos estudios derivan de algo que se ha realizado en la práctica, la complejidad que ha puesto de manifiesto esta acción significa que se ha gestionado de alguna manera. En consecuencia, la reflexividad en torno a estos estudios permite abordar nuevos aprendizajes que abarquen la complejidad. Este será el objetivo del libro que se redactará en el think en torno a la nueva cultura política.

Por otra parte, en la misma sesión se ha abierto un espacio de reflexión para recoger las visiones de las personas participantes a partir de experiencias anteriores. Las aportaciones se han agrupado en cuatro apartados:

### **Interacción entre los miembros del grupo**

En cuanto a cómo afecta a otros grupos la actuación del equipo que ha trabajado en torno a la participación ciudadana, se recogen las siguientes respuestas:

- a) Legitima la continuidad de la innovación
- b) En cuanto a la conceptualización, hemos ido a la década de los 60, y eso parece pensar que
- c) En el proceso de deliberación, unos grupos generan conocimiento teórico y otros orientado a la práctica, y ahí está nuestro valor añadido. Estamos incidiendo en diferentes apartados que forman parte de un todo. Esto puede coincidir con nuestra estructura grupal y ser fructífero

### **Capacidad del equipo para aprender de la conceptualización y de la acción**

Entre los miembros del grupo hay quienes destacan la importancia y las dificultades de aprender de la acción

- a) Puede ser peligroso detenerse sólo en el discurso, sin ir más allá
- b) Llevar lo hablado a la práctica es muy difícil

También los que han subrayado la importancia de la teorización

- a) La teorización es un tema importante. Algunos conceptos debemos trabajarlos en profundidad porque es lo que permite una visión compartida. Es importante que todos hablen el mismo lenguaje conceptual

La mayoría destaca las relaciones entre ambos

- c) La Administración debe ser valiente para abrirse a nuevas prácticas y perspectivas
- d) Reflexionar sobre los procesos y los contenidos. Una vez al mes nos reunimos y pensamos en pocos minutos, por lo que hay mucha distancia entre lo que decimos y lo que hacemos. Debemos ir creciendo lentamente
- e) Hay que combinar diferentes tipos de conocimiento: experto, experiencial y metodológico. Las tres son muy importantes
- f) Importancia de la inscripción. Hay una convicción de que nuestra sociedad y nuestra política pueden cambiar con una nueva idea. Pero no es así, la transformación vendrá de una gran insistencia. Hay que conjugar la conciencia de transformación con la voluntad de transformar. Y sobre todo, hay que entenderlo como un proceso a largo plazo.

Por último, se realizan aportaciones sobre la metodología de trabajo utilizada

- a) Esta metodología no garantiza los resultados, aunque puede construir una nueva cultura y crear espacios y oportunidades de aprendizaje
- b) Actualmente existe consenso sobre la complejidad, pero no sabemos cómo gestionarla
- c) La existencia de cuatro grupos genera dispersión

### **El ecosistema de las políticas de la Diputación Foral de Gipuzkoa para incidir en la nueva cultura política**

La misión del Tank think es incidir en el ecosistema de las políticas de la DFG, en la sesión se han recogido puntos de vista en torno a este ecosistema:

- a) En este proceso se han unido diferentes tipos de ecosistemas actores (social, administración pública, etc.) y se ha creado un clima de confianza. Esto es importante y puede ser la base para la posterior construcción de algo
- b) Se ha dicho con frecuencia que existía una base de confianza, pero posteriormente se ha visto que se trataba de relaciones basadas en el nivel instrumental. Las relaciones que estamos construyendo siguen otra lógica y eso tiene mucho valor
- c) Creo que estamos creando las condiciones para influir en el ecosistema, esto es un principio
- d) En este tiempo en el Tanque think, ¿hemos llegado a los técnicos de la Diputación Foral de Gipuzkoa?

### **Expectativas de resultados y visión de futuro**

Por último, abordando los diferentes tipos de aprendizaje para incidir en el ecosistema, se recogen también las perspectivas en torno a las expectativas que existían en el proceso:

- a) Think tanka ha sido un proceso de aprendizaje y eso es lo más importante. Entre todos hemos cocreado conocimiento y hemos puesto encima de la mesa lo que queremos hacer. Esto ha ayudado al grupo a mejorar su capacidad de entender lo que estamos haciendo.
  - b) Debemos ir profundizando en los procesos y conseguir un mayor grado de integración entre todos.
  - c) Tenemos que tener constancia si queremos ver los resultados en estos dos años
- No sé exactamente lo que vamos a conseguir, pero creo que vamos a crear conciencia. Será difícil verlo en los próximos años, pero lo que hemos hecho hoy tendrá un impacto en el futuro.