



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank

KULTURA POLITIKO BERRIA
11. BILERAREN MEMORIA

2021/05/19

Edukia

1.	EGITARAUA.....	3
2.	TALDEKO KIDEAK	3
3.	TAILERRAREN SARRERA ETA AURKEZPENA	4
4.	TALDEAK LANDUTAKO EDUKIEN AURKEZPENA.....	5
5.	TALDE DINAMIKA.....	8
6.	SAIOA IXTEA.....	14
7.	ERANSKINAK	15
a.	Saioan erabilitako aurkezpena	15
b.	Lanerako 12. dokumentua	24
c.	Saioaren programa.....	28

ETORKIZUNA ERAIKIZ think tank

KULTURA POLITIKO BERRIARI BURUZKO DELIBERAZIO GUNEA

1. Egitaraua

Gaia	Arduraduna
Sarrera, prozesuaren inguruko lan saioaz eta hausnarketaz	Xabier Barandiaran, Gipuzkoako Foru Aldundia
Taldeak landutako edukien aurkezpena	Naiara Goia, Arantzazu Gizarte Berrikuntzako Laborategia
Talde dinamika	Naiara Goia, Arantzazu Gizarte Berrikuntzako Laborategia
Saioaren eta hurrengo urratsen ebaluazioa	Xabier Barandiaran, Gipuzkoako Foru Aldundia

2. Taldeko kideak

Bildutakoak:

1. Sebastian Zurutuza. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
2. Ander Arzelus. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
3. Xabier Barandiaran. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
4. Ion Muñoa. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
5. Goizeder Manotas. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
6. Eider Mendoza. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
7. Itziar Eizagirre. **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
8. Mikel Pagola **Gipuzkoako Foru Aldundia.**
9. Asier Lakidain. **Sinnergiak.**
10. Naiara Goia. **Arantzazuko Gizarte Berrikuntzako Laborategia.**
11. Andoni Eizagirre. **Mondragon Unibertsitatea.**

12. Mikel Irizar. **Eusko Ikaskuntza.**
13. Ander Errasti. **Institut d'Estudis de l'Autogovern.**
14. Fernando Tapia. **UPV/EHU.**
15. Eva Sánchez. **Orkestra.**
16. Naia Begiristain. **Orkestra.**

3. Tailerraren sarrera eta aurkezpena

ECO12k ongietorria eman dio taldeari, eskerrak eman dizkio etortzeagatik, eta Estrategia eta Ikerketako arduradunari eman dio hitza.

Estrategia eta Ikerketako arduradunak azaldu du ECO6k aurkeztuko duela taldean garatu den dinamika. Gaineratu duenez, hurrengo bileran taldearen ebaluazioa egingo da, izan ere *"urtebete igaro da eta prozesuaren inguruko hausnarketa egin behar da"*. Hausnarketa horretan *"taldeak prozesuaren inguruan egin duen ebaluazioa aztertu beharko da"*. Erantsi du bera positiboa dela.

Estrategia eta Ikerketako arduradunak azpimarratu duenez, *"koordinazio taldean prozesua ebaluatu eta aztertuko da"*. *"Oro har, sentsazio positiboa badago ere"*, hobekuntza batzuk proposatuko dira. Estrategia eta Ikerketako arduradunaren arabera, hauek dira hobekuntzak:

- Hedapena
- Logistika eta antolaketa
- Metodologiaren aplikazioa
- Think Tanka subjektu politiko gisa

Estrategia eta Ikerketako arduradunak adierazi duenez, *"proposatzen diren hobekuntzak hurrengo bileran azalduko dira, ekainean, datorren urteko prozesuari begira"*. ECO6k hartu du hitza.

4. Taldeak landutako edukien aurkezpena

ECO6k arratsalde on eta eskerrak eman ditu etortzeagatik. Adierazi duenez, bilera honetan *"gure azpitaldearen ardatza aurkeztuko da: herritarrek eta gizarte zibilak agenda publikoan parte hartzea"*. Gaineratu du ez dagoela Orkestrako dinamizatzailea eta, beraz, berak dinamizatuko duela saioa. Halaber, adierazi du parte-hartzailearen batek zerbait komentatu nahi badu edo ekarpenen bat egin nahi badu, lasai esateko. Hala ere, *"elkarrizketarako eta ideiak trukatzeko espazioak egongo dira"*.

ECO6k saioan aztertu nahi dena laburtu du. Adierazi duenez, *"taldearen lanaren ardatza eta garapena aurkeztu nahi dira"*. *"Prozesuan zehar ikasi diren irakaskuntzak"* ere aurkeztuko dira. Saioaren amaieran, *"hausnarketarako eta parte-hartzerako tarteak utziko zaie parte-hartzaileei"*. ECO6k gaineratu du *"ebaluazioei denbora emango zaie"* ere.

ECO6ren arabera, *"hainbat elementu landu dira Kultura Politiko Berria eraikitzeko"*. Hala ere, esan duenez, *"landu ez diren elementu edo gaiak egon dira. Adibidez, Aldundiaren politika publiko batzuekin zerikusia dutenak"*.

ECO6k adierazi duenez, *"lantzen ari den ardatza herritarren parte-hartzea da"*. Era berean, azpimarratu du *"oso garrantzitsua dela hausnarketa hauen abiapuntu den testuingurua ulertzea"*. Izan ere, ECO6ren arabera, *"herritarren desafekzio politikoa dago"*. ECO6k adierazi duenez, *"helburua izan behar da politikaren eta herritarren arteko harremanak ahalbidetzeko behar diren tresnak eta espazioak sortzea"*. *"Lankidetzazko gobernantza sakondu behar da"*, esan du amaitzeko.

Ondoren, ECO6k proiektu esperimentalak aurkeztu ditu, non praktikan jarri baita kultura politiko berriari eta lankidetzazko gobernantzari buruzko teorizazioa. Batetik, Badalab, hizkuntza-berrikuntzako laborategia. Eta, bestetik, Arantzazu Lab, Gizarte Berrikuntzako Laborategia. Helburua *"esperimentazioaren bidez ekintzara pasatzea" izan da. Esperimentazio horrekin ezagutza bat sortu da*». Hala ere, *"esperimentuak ez dira berriak izan, aurretik planteatuta zeuden proiektuak baizik"*. Azpimarratu duenez,

"prozesu horiek ez dira hutsetik hasi, baina prozesuan zehar aberastu egin dira". ECO6ren arabera, "prozesuak proiektuak indartu ditu". Horregatik, "balio erantsi batez hitz egin daiteke".

ECO6k berretsi duenez, "ardatza lankidetzazko gobernantzan sakontzea izan da". Gaineratu duenez, "proiektuen oinarrian dago konplexutasuna». Horregatik pentsatu behar da berriz gobernantzaren eredua". Aurkezpenaren ondoren, ECO1-i eman dio hitza.

ECO1ek hipotesi bat planteatu du: "inork ez daki nola erantzun erronka konplexuei bakarka". ECO1en arabera, "horregatik sortu behar dira esperimentazio-dinamikak, prozesuan egiten dugunetik ikasteko". Halaber, adierazi duenez, "badaude konplexutasuna kudeatzeko elementuak". Zenbait galdera egin dira, eta ECO1ek adierazi duenez "prozesuaren gakoak dira".

- "Nola aztertu erronka modu sakonagoan? Nola ulertu haren barruan dauden eragile guztiak?"
- "Zeintzuk dira elementu kualitatiboak eta kuantitatiboak?"
- "Nola interpretatu behar da informazioa?"
- "Nola igaro informazioaren fasetik ezagutza elkarrekin sortzeko fasera?"

ECO1ek adierazi duenez, "horregatik ez da prozesu lineala, zirkularra eta interaktiboa baizik". Planteatu diren puntuak eta galderak "oso garrantzitsuak dira prozesurako". ECO1ek amaitutzat eman du bere esku hartzea, eta eskerrak eman ditu.

ECO6k hartu du hitza. Gaineratu duenez, "jarraian, ECO1ek planteatu duen aplikazioa azaltzeko, lehen proiektua aurkeztuko da. Hau da, Badalab laborategiaren proiektua". ECO6k hitza eman dio ECO3ri.

ECO3k adierazi duenez, "Badalab espazioa gobernantza publikoa eta soziala da. Horregatik, azpian ondo definitutako ardatz ideologikoa dago". ECO3k azaldu duenez,

"Badalab duela 5 urte sortu zen. Hala ere, proiekturako funtsezko gai bat planteatu ondoren – bereizketa –, bi urte igaro dira eraikuntzan". Halaber, adierazi nahi izan du «Badalab proiektuaren ibilbidea Think Tankaren proiektuarekin gurutzatu dela. Eta Think Tankak esperimentatzeko aukera eman dio. Eta hori oso garrantzitsua izan da, lehen ez zuen bultzada eta indarra eman baitizkio". ECO3ren arabera, Badalaben "interesa dute gobernantza horizontalean, ahalik eta hierarkia txikienarekin".

ECO3k adierazi duenez, *"deliberazio taldea oso garrantzitsua da Badalaberako".* Halaber, azpimarratu duenez, "oso garrantzitsua da deliberazioa irekia eta parte-hartzailea izatea, horizontaltasunak parte-hartze eta inplikazio handiagoa ekar dezakeelako". ECO3ren arabera, *«edukia baino garrantzitsuagoa da metodologia. Horregatik, formetan sakondu behar da".* Halaber, azpimarratu nahi izan du *"deliberazioa ezin dela teorian geratu. Teoria eta teoria gauzatzea lerrokatuta joan behar direla, motibazioa bultzatu nahi bada".* Gaineratu duenez, *"aipatu den gobernantza erabaki juridikoetara eraman behar da".*

ECO3k berretsi nahi izan du *"Think Tanka eta deliberazio taldea funtsezkoak izan direla Badalab proiektuak eremu berriak esploratzeko".* *"Think Tanken egoteak izaera berri hori eman dio".* *"Oso motibatzailea izan da",* adierazi du. Halaber, Think Tank-i ere ekarpen bat gehitu nahi izan dio galdera baten forman: *"Nola transferi daiteke praktikan oinarritutako ezagutza hori beste proiektu batzuetara?".* Amaitzeko, ECO3k adierazi du *"polita izango dela Think Tankeko azken argitalpenean aurkeztuko duguna".*

ECO6k hartu du hitza. ECO3k Badalab proiektuari buruzko aurkezpena egin ondoren, ECO6k Arantzazu Lab proiektua aurkeztuko du. ECO6ren arabera, Arantzazu Lab proiektuaren helburua da *"herriarren parte-hartzea eta ahalduentzea bultzatzea agenda publikoan. Proiektuan gauzak egiteko modu bat sustatzen saiatu gara: herriarren batzarra".* ECO6k adierazi duenez, *"proiektu horietan ausaz hautatutako herriarrek hartzen dute parte. Prozesu horietan erakusten da edozein herritar erabakiak hartzeko gai dela, informazio eta bitarteko egokiak baditu».* Hala ere, ECO6k adierazi duenez, *"prozesu horiek ez dira hertsiki berriak, 70eko hamarkadatik baitaude".*

ECO6k adierazi duenez, *"gaur egun, herritarren batzarren eta herritarren inplikazioa indartzeko joera dago". Horrelako prozesuetan, "administrazio publikoaren inplikazioa behar da, prozesu konplexuak izaten baitira. Adostasuna zailtzen duten prozesuak dira, eta epe luzerako helburuak izaten dituzte". ECOren arabera, "ondo definitu behar da zein den prozesuaren helburua eta zein gatazka motari erantzun nahi zaion".*

ECO6ren arabera, *"herritarrak ausaz aukeratzeko arrazoia da, hain zuzen, gizartearen ordezkartza fidela izan nahi dela". ECO6k adierazi duenez, "erronka motaren arabera, aldatu egiten dira herritarren hautaketa eta ondorengo antolaketa". Prozesu horrek "oso urrats zehatzak ditu: herritarren hautaketa, ikaskuntza prozesua, eztabaidarako denbora, etab". ECO6k adierazi duenez, "une honetan prozesua diseinatzen ari da". ECO6k adierazi duenez, "prozesuan gauza inspiratzaile asko egon dira, eta ikasten lagundu dute. Lankidetzak lanean ere sakondu da". Bestalde, "prozesua aberastu duten kontzeptuak egon dira". ECO6ren arabera, "horrelako prozesuek azaltzen dute lankidetzazko o gobernantza herritarrak ahaldunduz soilik egin daitekeela". Hala ere, "horrelako prozesuak ez dira posible borondatearekin bakarrik, baizik eta bitartekoak eta egiturak behar dituzte denboran iraun dezaten". ECO6k bere aurkezpena amaitu du eta galderarik dagoen galdetu du.*

ECO6k adierazi duenez, *"oso garrantzitsua da hausnarketa horiek beste parte-hartzaileekin partekatzea. Honek ez du informazio saio bat izan behar, parte-hartzaileei azalpenak emateko erabiliko dena Horregatik, gogoeta egitera eta parte hartzera gonbidatzen zaituztegu". ECO6k adierazi duenez, "bi galdera landu nahi dira parte-hartzaileekin. Horretarako, parte-hartzaileak talde txikitan antolatu beharko dira".*

5. Talde dinamika

ECO6k galdera hauek egin ditu:

1. *"Nola eragiten die gurea bezalako gogoeta edo esperientzia batek parte-hartzaileei, herritarren antolakundeei eta administrazioari?"*
2. *«Nola eragotzi, aberastu edo erraztu dezakete prozesuan sortzen diren inertzia, zalantza edo dinamikek gobernantza ausarta?»*

ECO6k adierazi duenez, *"taldeko gogoetarako 25 minutuko saioa planteatu da, eta taldekideek eztabaidatzeko eta hausnartzeko aukera izango dute".* Eztabaida denboraren ondoren *"bozeramaile bakoitzak bildu diren puntu garrantzitsuenak azaldu beharko ditu".*

Jarraian, taldeko bozeramaile bakoitzak planteatu diren galderei buruzko ideia batzuk azalduko ditu:

- DF8:

"Lehenengo galderari erantzun nahian, uste dut legitimitatea eman duela prozesu berritzaile batekin jarraitzeko. Hala ere, hainbat zalantza sortu ditu. Kontzeptualizazioari dagokionez, 60ko hamarkadara joan gara. Hor hainbat zalantza sortu zaizkigu. Horregatik, aurre egin behar zaie ideia horiei".

"Bigarren galderari dagokionez, arriskutsua izan daiteke diskurtso-mailan geratzea eta haratago joaten ez ausartzea. Kudeaketara pasatzea, hau da, esperientziara pasatzea, aukera bat izan liteke. Estrategia eta lkerketako arduradunak zalantzak azaldu ditu metodologiaren inguruan, bere iritziz, metodologia horrek ez baitu emaitzarik bermatzen. Hala ere, horrek kultura berri bat eraiki dezake, eta ikaskuntzarako espazioak eta aukerak ere sor ditzake. Izan ere, horrek guztiak administrazioaren dekonstrukzio handia dakar. Administrazioak aldaketa sakona egin behar du. Ikusi behar da zer-nolako zailtasunak planteatzen diren horrelako aldaketa sakonak aplikatzen direnean oso gai garrantzitsu eta nagusietan. "

"Konplexutasunaren gaia da adostasuna lortu den gauzetako bat. Eta, gaur egun, ez dakigu nola erantzun behar diogun konplexutasun horri. Bestalde, jokabide disruptiboak

aplikatzeko joera dago. Zaharkituta dauden eta erronka horiei erantzun ezin dieten administrazioak ikuspegi berrietara ireki behar dira. Ildo horretan, ausardia pixka bat izan behar da praktika eta ikuspegi berrietara irekitzeko".

- ECO12:

"Talde honen ekarpenak hemen lantzen denaren aplikazio praktikoa ahalbidetu dezake. Pentsatu dugu talde batzuek ezagutza teorikoa sortzen dutela, eta beste batzuek, berriz, praktikara bideratutako ezagutza sortzen dutela. Eta hortxe dago gure balio erantsia. Hainbat zati azpimarratzen ari gara, eta guztiekosatzen dute osotasun bat. Kontuan hartu behar da, halaber, ikas daitekeela ere hain ondo ateratzen ez den gai bat. Gure taldearen egiturarekin bat datorren ereduia izan daiteke, eta oso emankorra izan daiteke".

- ECO9:

"Interesgarria da aztertzea nola jartzen diren abian deliberazio eta gobernantza prozesuak".

- GFA1:

"ECO3 erreferente izan da guretzat, eta gaurko hausnarketa oso interesgarria izan da. Kultura Politiko Berriak bi zati ditu. Alde batetik, administrazioaren aldaketan sakondu behar du. Baina, bestalde, prozesuan parte hartzen duten eragileak ere bultzatu behar ditu. Horregatik, Badalab bilakaera horren emaitza da. Prozesuaren irakurketa kritikoak ere izan ditugu. Think Tanketik asko ikasteko moduko prozesuak eta esperientziak sortu dira. Gainera, Etorikizuna Eraikizen barruan badira Think Tank-i lotuta ez dauden beste esperientzia batzuk. Esperientzia horiei ere balioa eman behar zaie".

"Parekotasuna bilatu behar da administrazio publikoaren eta pribatuaren artean. Gainera, ECO3k planteatzen duena ez da demokratikoagoa izatea bakarrik, baizik eta gizarte zibilaren eta egileen arteko interakzioa sustatzeko tresna ere izan daiteke. Izan

ere, gizarte zibilaren inplikazioa oso garrantzitsua da. Open Government motaren antzeko esperientzia asko daude, eta oso interesgarriak izan daitezke guretzat. ECO6k adierazitako norabidean joan daiteke hori. Azaldu diren prozesuak administrazioak abian jarri dituen prozesuak dira. Horregatik esan daiteke prozesu irekia, parte-hartzailea eta zabala dela".

ECO6k hartu du hitza, eta eskerrak eman dizkie guztiei egin dituzten ekarpenengatik. Parte-hartzaileei azaldu die *"hurrengo ordu erdia bigarren atala lantzeko erabiliko dela"*. Bestalde, ECO6k azpimarratu duenez, *"taldeko kideek prozesuan zehar sortu diren gogoeta eta galdera batzuk partekatu nahi dituzte"*. ECO6ren iritziz, galdera hau da: *"nola bideratu horrelako prozesu bat praktikara?"*. «Garrantzi handiko kontua da, baina oso zaila da erantzutea. Sortu zaizkigun galdera askok ez dute erantzunik, eta horregatik ekarri ditugu hona. Ondoren, hainbat galdera egingo dira.»

1. *«Zein da Gipuzkoako Foru Aldundiaren politika publikoen ekosistema?»*
2. *«Zer egin da Think Tanka praktikara eramateko? Hori zen espero zena? " Hori da deliberazio-prozesu batean jarraitu beharreko aldaketa? Ikasi behar al dugu praktikatik eta esperientziatik? Gehiago sakondu behar al da beste ezagutza batzuetan? Zer baldintza bete behar dira errealitatean eragin nahi bada? Nolako emaitzak espero dira? Noiz? Nola neurtzen da emaitzen eragina? Kultura politiko berri baten eraikuntzan eragiten ari al gara? "*
3. *"Kontzeptualizazio sakona behar dugu? Izan ere, horrela ez bada, nola ulertzen dugu konplexutasuna? Ekintzatik ikasten? Galdera horiei buruzko gogoeta egitea gustatuko litzaiguke. Baliagarria izan daiteke bigarren deliberazio-prozesurako. Galdera horiei buruz hausnartzeko 5 minutu utziko ditugu. Gero, talde handian geratuko gara, eta guztion artean partekatuko ditugu hausnarketak. Ondo iruditzen zaizue? "*

Horrela, 5 minutu igaro ondoren, parte-hartzaileak itzuli egin dira, hausnartutakoa partekatzeko.

ECO3k adierazi du "kontziente izan behar dugula kultura politikoa aldatzen ari garela". Adierazi duenez, "kultura politiko tradizionala oso esparru mental finkatua da. Horregatik, ideiak behin eta berriz adieraztea duen garrantzia azpimarratu behar da. Hemendik argi eta garbi ateratzen dut ideia hori. Gizartea eta politika ideia berri batekin soilik alda daitezkeela pentsatzeko joera dago. Baina hori ez da horrela. Aldaketa lortzeko, ideiak behin eta berriz azaldu behar dira. Gauzak aldatzeko kontzientzia eta horiek aldatzeko borondatea bateratu behar dira. Eta, batez ere, iraupen luzeko prozesua dela onartu behar da. Kultura politiko berri bat behar dugu komunitate gisa aurrera egiteko, eta horretarako kontzientzia sortu behar dugu. Hori dela eta, funtsezkotzat jotzen dugu kontzientzia sustatzea eta ideiak errepikatzea".

Estrategia eta lkerketako arduradunak adierazi duenez, "egin diren galderak oso garrantzitsuak dira. Autokritika handia behar dugu prozesuan zehar, eta etengabeko krisian egongo dela onartu behar dugu. 300 urtez eraikiz doan kultura politikoa ez da egun batetik bestera aldatzen". Bestalde, "prozesu honek badu beste prozesu batzuetan ohikoa ez den bertute bat. Prozesu honetan ekosistemako hainbat eragile elkartu dira (eragile sozialak, administrazio publikoa, etab.) eta oso garrantzitsutzat jo daitekeen konfiantza-giroa sortu da. Uste dut oinarri hori ezinbestekoa izango dela geroago zerbait eraikitzeko. Askotan esan izan da oinarri mota hori existitzen dela, baina gero ikusi dugu bitarteko instrumentaletan oinarritutako harremanak direla. Eraikitzen ari garen harremanak, aldiz, bestelako logiketan oinarritzen ari dira. Eta horrek balio handia du".

Estrategia eta lkerketako arduradunak planteatu duenez, "hemen lantzen ari diren prozesuek eragina dute ekosisteman. Ez dago zalantzarik. Hala ere, ekosisteman eragiteaz ari garenean, horrekin konformatu behar dugu? Prozesua ulertzen joan behar dugu, eta, horrekin batera, aurrera egiten. Nire ustez, prozesuetan sakontzen joan behar dugu. Gainera, guztion integrazio handiagoa lortzeko lan egin behar dugu. Prozesuen eta edukien inguruan hausnartu behar da. Izan ere, hilean behin elkartzeko gara, eta hausnarketa bat egiten dugu minutu gutxi batzuetan. Horregatik, esan daiteke distantzia oso handia dagoela esaten dugunaren eta egiten dugunaren artean. Pixkanaka hazten joan behar dugu. Parte-hartzaileen arteko harremanak ere estutu egin behar dira. Prozesua hasi zenetik urtebete igaro den arren, hasiera baino ez da. Horretaz

jabetu behar dugu. Prozesuaren irakurketa kritikoak egin behar ditugu, eta pixkanaka hobetzen joan".

DFG3k adierazi nahi izan du, bere iritziz, "Orkestrako dinamizatzailerak prozesuaren hasieran egin zuen planteamendua zuzena izan zela". Planteamendu horren arabera, "ezagutzak dituen modu desberdinak uztartu behar dira: aditua, esperimentalak eta metodologikoa. Hiru ezagutza modu horiek oso garrantzitsuak dira". Bestalde, "oso zaila da hitz egin dena praktikan jartzea". GFA 3ren iritziz, "lau talde egiteak sakabanatze pixka bat eragin du". "Kontzientzia hartu behar da kultura politiko berri baterako bidea aukeratu dugula".

ECO10ek adierazi duenez, "ados dago Estrategia eta Ikerketako arduradunarekin. Garrantzitsuena da helburu komun bat dugula. Uste dut Think Tanka asko aldatu dela hasi zenetik. Think Tankaren prozesua ikaskuntza-prozesu bat izan da. Hori da garrantzitsuena. Jakintza elkarrekin sortu dugu, guztion artean lan eginez. Mahai gainean jarri dugu egin nahi duguna. Eta horri esker, denok ulertu dugu egiten ari garena. Hori dela eta, Estrategia eta Ikerketako arduradunak arrazoia zuen beti krisian egotea proposatzen zuenean. Nire ustez, ekosisteman eragiteko baldintzak sortzen ari gara. Hori hasiera baino ez da. Baina oinarri batzuk sortzen ari dira kolektiboki partekatuko den helburura iritsi ahal izateko".

GFA7k adierazi duenez, "teorizazioa gai garrantzitsua da. Nire ustez, kontzeptu batzuk sakonki landu behar dira, horri esker guztiok ikuspegi partekatua izan baitezakegu. Funtsezkoa da guztiok hizkuntza kontzeptual bera erabiltzea. Kontzeptu batzuk landu behar ditugu.

DFG1ek adierazi duenez, "ekintzaren garrantzia azpimarratu da. Baina Think Tank prozesuaren ondoren igaro den denbora honetan, aztertutako gaiak eragina dute Gipuzkoako Foru Aldundiko teknikariengan? Guztiok kezkatu beharko gintuzkeen gaia da".

GFA6k 1. galderari erantzun dio, eta adierazi duenez, *"aldaketak ikusten ari dira Gipuzkoako Foru Aldundian. Nik argi daukat arrastoa utziko dela Aldundian. Horrek ez du esan nahi egun batetik bestera aldaketak egongo direnik; aitzitik, urratsak egiten jarraitzea ahalbidetuko duten oinarri batzuk planteatu dira"*.

DFG8ren arabera, *"lanean jarraitu behar dugu bi urte hauetan aldaketak ikusi nahi baditugu. Ez dakit zehazki zer lortuko dugun, baina uste dut kontzientzia sortuko dugula. Zaila izango da datozen urteetan hori ikustea. Baina, gaur egin dugunak eragina izango du etorkizunean"*.

DFG7k adierazi duenez, *"ikuspegi bateratua lortzen bada, errazagoa izango da planifikazio programatua sortzea. Arinagoa."*

6. Saioa ixtea

Estrategia eta Berrikuntzako zuzendariak, amaitzeko, honako hau esan du: *"uste dut esan behar zena esanda dagoela. Edo, gutxienez, nire aldetik. " "Garai hauetan gure agendak ez daude beroak, egosiak baizik", gaineratu du.*

ECO6k saioa amaitu du eskerrak emanez bere taldeko kide guztien izenean. Gaineratu duenez, *"aurkezpena mimo handiz egin dugu"*. Bestalde, erantsi du guztiek egin beharko dutela ebaluazioa. Amaitzeko, eskerrak eman ditu eta parte-hartzaile guztiak agurtu ditu.

7. Eranskinak

a. Saioan erabilitako aurkezpena



Kultura politiko berriaren inguruko
deliberazio taldea

“Lankidetzazko
Gobernantza. Herritarren
eta gizarte antolatuaren
inplikazioa eta parte-
hartzea”

2021-05-19



1. Sarrera

5 min

2. Gure ardatza: Herritarren parte-hartzea

25 min

- Testuingurua eta kontzeptualizazioa
- Ekintza: proiektuen aurkezpena
- Ikasketak

3. Talde dinamika

70 min

4. Saioaren ebaluaketa & hurrengo urratsak

10 min

2. Gure ardatza: Herritarren eta gizarte antolatuaren inplikazioa eta parte-hartzea

Kultura politiko berri baten eraikuntza...

Demokrazia liberalaren krisia. Bi fenomeno ageriko:

- **Herritarrek eragile, erakunde eta sistema politikoarekiko duten desatxikimendua;**
- Ordezkaritzarako eta politika publikoen kudeaketarako egitura politikoaren ahultasuna

"Lankidetzazko gobernantzak administrazio, eragile nagusi eta herritarren arteko harremana eraldatzea izan behar du helburu, agenda berri bati aurre egiteko"

2. Gure ardatza: Herritarren eta gizarte antolatuaren inplikazioa eta parte-hartzea

Gure hurbilpena:

2 "esperimentu". Ez berriak (gure esparruetan abian zirenak)

BADALAB-en gobernantza eredua
"Herritarren batzarak" (Arantzazulab)

Erakunde baten, bai erakunde artean, instituzioen eta gizartearen arteko elkarlana indartzea ari gara

Balio erantsia: Deliberazio prozesu honek indartu ditu bi prozesuak: laguntza metodologikoa, kontzeptuala, ikuspegi aldetik...

Ikaskuntzarako esperientziak. Jakintza esperientziala explizitatu da. Esperimentaziotik aterako ditugun ikasketak jasotzea da helburua.

Espektatibak? Esperotako emaitzak? Zein sakontasun eska diezaiokegu eraldaketari? Baliabideak? (Taldea dinamikan hausnartuko dugu honen inguruan)

2. Gure ardatza: Herritarren eta gizarte antolatuaren inplikazioa eta parte-hartzea



Kultura Politiko Berria eta Lankide Izaoko Gobernantza Think Tank

7

2. Gure ardatza: Herritarren eta gizarte antolatuaren inplikazioa eta parte-hartzea

1. BADALAB: gobernantza publiko-soziala

- gizarte ekimena + erakunde ahalmena = herri garapena
- esperimentazio ausarta: non daude mugak?
- gobernantza kolaboratiboa > gobernantza PARTEKATUA
- DELIBERAZIOA: irekia, horizontala, landua, eragilea
- egitura juridikoa > moldagarriena

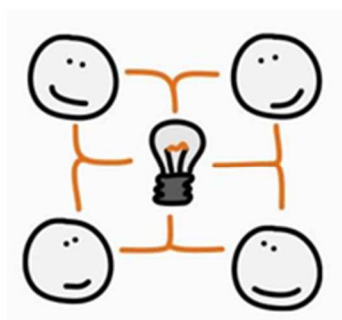
Kultura Politiko Berria eta Lankide Izaoko Gobernantza Think Tank

8

1. BADALAB: gobernantza publiko-soziala



BADALAB: gobernantza publiko-soziala



Zer ikasi dugu???

Deliberaziotik

- Inspirazioa
- Anbizioa

Praktikatik

- Eskarmentua
- Konfiantza

2. Herritarren batzarrak “Citizens assemblies”

Ausaz aukeratutako herritarren prozesu parte-hartzaileak.
Praktika onen printzipioak



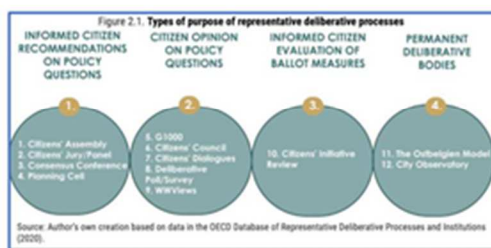
Praktika egokien printzipioak erabaki-hartze publikoak eta prozesu deliberatiboak inplementatzeko (OCDE)

How? Improving Citizen Participation and New Democratic Institutions - Defining the Deliberative Process, OCDE

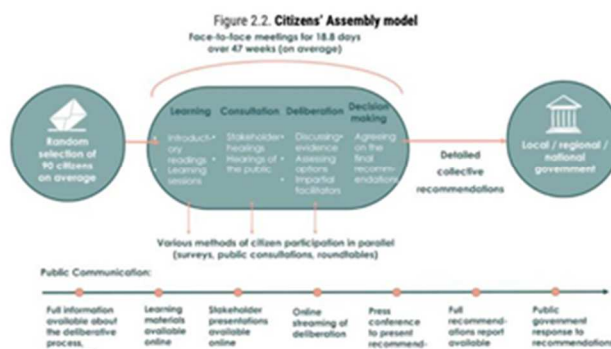
Kultura Politiko Berria eta Lankide Iazko Gobernazio Think Tank-ek

11

Ausaz aukeratutako herritarren prozesu parte-hartzaileak. Eredu ezberdinak



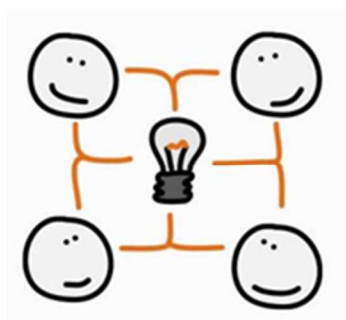
Source: Author's own creation based on data in the OECD Database of Representative Deliberative Processes and Institutions (2020).



Source: Author's own creation based on data in the OECD Database of Representative Deliberative Processes and Institutions (2020).

Kultura Politiko Berria eta Lankide Iazko Gobernazio Think Tank-ek

12



“Herritarren batzarrak”

Zer ikasi dugu???

Deliberaziotik:

- Lankidetzazko Gobernantza
- Konfiantza
- Parte-hartzea (eskalen),
Portfolioa – esperimendazioa
(ikuspegi sistemikoa)

Praktikatik

- Gobernuen borondatea.
- Baliabideak. Egiturak



Talde dinamika. 2 ZATI:

1. Hausnarketa talde txikian (ardatz bakoitzean)

Gure ardatzak nola interpelatzen ditu beste ardatzak?



35 min

2. Hausnarketa talde osoan

Nola ikasten da ekintzatik eta hori nola integratu dezakegu Think Tank honetan?



30 min

Talde dinamika

1. Hausnarketa talde txikian (ardatz bakoitzean)



25 min

1go GALDERA) Gurea bezalako gogoeta-esperientzia batek nola eragiten die administrazio eta herri erakundeei, politika publikoei, beste taldeetako gaiei?

2. GALDERA) Haien jarduera, kezka, inertzia, ardura, legitimitateak nola lagundu, oztopatu, aberastu, erraztu dezake gobernantza ausarta?



Talde handian partekatzea



2 min/
taldeko

Hausnartutako ideia gakoak (3) jaso talde handira itzultzeko:

- 1.
- 2.
- 3.



2. Hausnarketa talde handian

Nola ikasten da ekintzatik eta hori nola integratu dezakegu

Think Tank honetan?

Hausnarketa laguntzeko ideia/ galdera posibleak:

- o Think tankaren helburua jakintza ko-sortzea da GFaren herri politiken ekosisteman eragiteko. Baldintzak sortzen ari al gara? Eragin al dugu gure ekosisteman? (*ekosistema?)
- o Horrelako think tank bat ekintzara eramateko zer egin da?
- o Deliberazio talde bezala dugun erronka al da ekintzatik eta esperientziatik ikastea?
- o Zein dira ekintza hori ondo egiteko baldintzak? (Baliabideak – pertsonalak, ekonomikoak, Denbora, Epeak, Erakundearen konpromisoa, Arduradunak...)
- o Espektatiben kudeaketa?
- o Prozesu/ Ekintza honen bitartez ari al gara eragiten Kultura politiko berri baten eraikuntzan?
- o KPBaren eraldaketara eramango gaituzten emaitzak zein epetan espero daitezke motza/ertaina/ luzea? Eta nola neurtuko ditugu emaitzak bitartean?
- o Hausnarketa – Ekintza lotura: Ekintzara pasatzeko kontzeptualizazio sendo adostua behar dugu gaien inguruan? Nola uztartzen da hori konplexutasuna/esperimentazioarekin?



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank

**Kultura politiko berriaren inguruko
deliberazio taldea**

Eskerrik asko!!!



Saioaren ebaluaketa &
Hurrengo urratsak

b. Lanerako 12. dokumentua

THINK TANK

Kultura politiko berriaren inguruko deliberazio prozesua: 12. Lan dokumentua

HERRITARREN PARTE HARTZEAREN LANKETA – BADALAB ETA HERRITARREN

ASANBLADAK PROIEKTUETAKO IKASKETAK

(2021eko maiatzaren 19a)

Sarrera

2021eko otsailaren 17an, lan metodologia eztabaidatu ondoren, maiatzera bitartean hausnarketa taldekideek ekarritako edukien gainean egitea adostu zen. Saio hauetako hirugarrena maiatzaren 19an egin zen *herritarren eta gizarte zibilaren parte hartzea agenda publikoan* landu duen taldearen eskutik.

Saioa taldekideek bi proiektu esperimentaletan egindako lanketan egon da oinarritua. Proiektu hauetako bat Badalab, berrikuntza linguistikorako laborategian garatu da, eta bere gobernantzaren eraketa izan du ardatz. Bigarrena Arantzazu Lab, gizarte berrikuntzarako laborategian landu da, herritarren parte hartzea izan duelarik ardatzean.

Parte hartzaileen hitzetan, think tankeko deliberazioaren osagarri, “esperimentazioaren bitartez ekintzara pasatzea izan da helburua eta esperimentazio horrekin jakintza sortu da”. Azpimarratu dute baita ere prozesu hauek ez direla think tankaren ondorioz sortu, jadanik garatzen ari ziren prozesuak direla, baina think tankak “aberastu” egin dituela, eta indartu. Ondorioz, think tankak “balioa erantsi” diela aipatu dute. Parte hartzaileen aurkezpen honek think tankaren lehen urteko jardueran bilatu den praxia (hausnarketa eta ekintzaren arteko lotura) erakusten du, helburua think tankean hausnartutakoak parte hartzaile bakoitzaren eguneroko lanean eragitea bait zen.

Badalab: gobernantzaren eraikuntzan esperimentazioa

Badalab-en kasuan esperimentazioaren ardatza ahalik eta gobernantza eredu horizontalenaren eraikuntza izan da, hierarkia ahalik eta gehien mugatuko lukeen gobernantza alegia.

Gai honi dagokionez, ikasketa nagusiak:

- a) Garrantzitsuagoa izan da metodologiaren inguruko ikasketa edukiei zegokiena baino, ondorioz, garrantzitsua da moduetan eragitea
- b) Deliberazioa ezin da teorian gelditu, teoria eta ekintza elkarrekin joan behar dute motibazioa landu nahi bada
- c) Aztertutako gobernantzak erabaki juridikoetara eramatea garrantzitsua da

Proiektu hauez gain, Badalab-en esperientziak galdera bat ere jarri du mahai gainean: nola transferitu daiteke praktikan ikasitako hau beste proiektu batzuetara? Horri erantzuteko, “polita izango da think tankaren azken publikazioaren ekarpena”.

Arantzazu lab: herritarren parte hartzearen inguruko esperimentazioa

Arantzazu laben helburua da herritarren parte hartze eta ahalduntzea agenda publikoaren inguruan. Marko horretan lan-modu berezi bat landu da: herritarren asanbladak. Proiektu hauetan modu aleatorioan hautatutako herritarrek parte hartzen dute, edozein herritar erabakiak hartzeko gai dela erakutsiz, beti ere informazio eta baliabide egokiak izanez gero.

Gai honi dagokionez, ikasketa nagusiak:

- a) Administrazio publikoaren inplikazioa ezinbestekoa da prozesu hauetan
- b) Kotsensuaren eraikuntza zaildu egiten duten prozesuak dira
- c) Epe luzeko ikuspegiarekin landu behar dira
- d) Era honetako prozesuak dira erakusten digutenak herritarren ahalduntzea dela lankidetzazko gobernantza posible egiten duena
- e) Borondatea soilik ez da nahikoa prozesu hauek bultzatzeko, baliabideak eta egiturak beharrezkoak dira denboran iraun dezaten

Aurreko saiokoekin batera, saio honetako edukiek ekintzatik ikasteak zer esan nahi duen lantzeko aukera ematen dute. Aurreko ikasketek sinpleak dirudite, eta marko kontzeptual baten ikuspegitik partzialak eta kasu batzuetan elkarlotura gabekoak. Hala ere, ikasketa horiek praktikan egin den zerbaitetik eratorriak direnean, ekintza horrek azaleratu duen konplexutasuna nolabait kudeatu dela esan nahi du. Ondorioz, ikasketa horien inguruko erreflexibitatearen bidez, konplexutasuna barne hartuko duten ikasketa berriak lantzeko aukera egon daiteke. Hori izango da think tankean kultura politiko berriaren inguruan idatziko den liburuaren helburua.

Bestalde, saioan bertan hausnarketarako tarte ireki da, aurreko esperientzietan oinarrituz partaideen ikuspegiak jasotzeko. Ekarpinak lau ataletan bildu dira:

Taldekideten arteko elkareragina

Herritarren parte hartzearen inguruan lan egin duen taldearen jardunak beste taldeengan nola eragiten duen galdetuta, ondorengo erantzunak jaso dira:

- a) Berrikuntzan jarraitzeko legimititatea ematen du
- b) Kontzeptualizazioari dagokionez 60ko hamarkadara joan gara, eta, horrek zer pentsatua ematen du
- c) Deliberazio prozesuan talde batzuk jakintza teorikoa sortzen dute eta beste batzuk praktikara zuzenduriko jakintza, eta hor dago gure balio erantsia. Atal desberdinetan eragiten ari gara eta atal hauek osotasun baten parte dira. Honek gure talde egiturarekin bat egin dezake eta emankorra izan

Kontzeptualizaziotik eta ekintzatik ikasteko taldearen gaitasuna

Taldekideten artean badira ekintzatik ikastearen garrantzia eta zailtasunak azpimarratu dituztenak

- a) Arriskutsua izan daiteke diskurtsoan soilik gelditzea, haratago joan gabe
- b) Hitz egindakoa praktikara eramatea oso zaila da

Baita teorizazioaren garrantzia azpimarratu dutenak

- a) Teorizazioa gai garrantzitsua da. Kontzeptu batzuk sakonean landu behar ditugu, horrek bideratzen bait du ikuspegi partekatua. Garrantzitsua da denok hizkuntza kontzeptual berdina hitz egitea

Gehiengoak bien arteko loturak azpimarratu ditu

- c) Administrazioak ausardia eduki behar du praktika eta ikuspegi berrietara irekitzeko
- d) Prozesuen eta edukien gainean hausnartu behar da. Hilean behin elkartu eta minutu gutxi batzuetan hausnartzen dugu, ondorioz, distantzia handia dago esaten eta egiten dugunaren artean. Poliki hazten joan behar dugu
- e) Jakintza mota desberdinak uztartu behar dira: aditua, esperientziala eta metodologikoa. Hirurak oso garrantzitsuak dira
- f) Insistentziaren garrantzia. Bada uste bat gure gizartea eta politika ideia berri baten poderioz aldatu daitezkeela. Baina ez da horrela, eraldaketa insistentzia handi baten ondorioz etorriko da. Eraldaketaren kontzientzia eraldatzeko borondatearekin uztartu behar da. Eta batez ere, hau epe luzeko prozesua dela ulertu behar da.

Azkenik, erabili den lan metodologiaren inguruko ekarpenak ere egin dira

- a) Metodologia honek ez ditu emaitzak bermatzen, hala ere, kultura berri bat eraiki dezake eta ikasketarako espazioak eta aukerak sortu
- b) Gaur egun konplexutasunaren inguruan adostasuna dago, baina ez dakigu nola kudeatu konplexutasuna
- c) Lau talde edukitzeak dispersioa sortu du

Gipuzkoako Foru Aldundiaren politiken ekosistema kultura politiko berrian eragiteko

Think tankaren misioa GFaren politiken ekosisteman eragitea da, ekosistema honen inguruko ikuspegiak jaso dira saioan:

- a) Prozesu honetan ekosistema aktore mota desberdinak elkartu dira (soziala, administrazio publikoa eta abar) eta konfiantzazko giroa sortu. Hau garrantzitsua da eta ondoren zerbait eraikitzeko oinarria izan daiteke
- b) Sarri esan izan da konfiantzazko oinarri bat bazegoela, baina ondoren ikusi da maila instrumentalean oinarritutako harremanak zirela. Eraikitzen ari garen harremanek beste logika bat jarraitzen dute eta horrek balio handia du
- c) Uste dut ekosisteman eragiteko baldintzak sortzen ari garela, hau hasiera besterik ez da
- d) Denbora honetan think tankean, iritxi al gara Gipuzkoako Foru Aldundiko teknikarietara?

Emaitzen inguruko espektatibak eta aurrera begirako ikuspegia

Azkenik, ekosisteman eragiteko ikasketa mota desberdinak landuta, prozesuan zeuden espektatiben inguruko ikuspegiak ere jaso dira:

- a) Think tanka ikasketa prozesu bat izan da eta hori da garrantzitsuena. Denon artean jakintza ko-sortu dugu eta mahai gainean jarri dugu egin nahi duguna. Horrek taldeari zer egiten ari garen ulertzeko gaitasuna hobetzen lagundu dio.
- b) Prozesuetan sakontzen joan behar dugu, baita guztion arteko integrazio maila altuagoa lortzen ere.
- c) Konstantzia izan behar dugu bi urte hauetan emaitzak ikusi nahi baditugu

- d) Ez dakit zehazki zer lortuko dugun, baina kontzientzia sortuko dugula uste dut. Zaila izango da datozen urteetan ikustea, baina gaur egin dugunak etorkizunean eragina izango du.

c. Saioaren programa

THINK TANK

KULTURA POLITIKO BERRIAREN INGURUKO DELIBERAZIORAKO GUNEA BILERA BIRTUALA, 2021ko maiatzak 19

GAI-ZERREDA

1.	Sarrera
2.	Gure ardatza: Herritarren parte-hartzea • Testuingurua eta kontzeptualizazioa • Ekintza: proiektuen aurkezpena • Ikasketak
3.	Talde dinamika
4.	Saioaren ebaluaketa eta hurrengo urratsak