



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
think tank

KULTURA POLITIKO BERRIA
16. BILERAREN MEMORIA

2022/01/26

Edukia

1. Programa	3
2. Bertaratuen zerrenda	3
3. Ongietorria	4
4. Naiara Goiaren aurkezpena: lankidetzazko gobernantzaren mapatzea	6
5. Talde dinamika	14
6. Balorazioa eta amaiera	17
7. Eranskinak	18
a. Saioan erabilitako aurkezpena	18
b. 17. Lan dokumentua	42
c. Taldeko ekarpenak	46
d. Ekarpen indibidualak	49
e. Saioko programa	53

KULTURA POLITIKA BERRIARI BURUZKO EZTABAIDA GUNEA

2022ko urtarrilaren 26a, 17h-19h

1. Programa

Gaia	Arduraduna
Ongietorria	Naiara Goia. Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategia
Aurkezpena	Naiara Goia. Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategia
Talde dinamika	Naiara Goia. Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategia
Saioaren itxiera	Naiara Goia. Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategia

2. Bertaratuen zerrenda

1. Eider Mendoza. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
2. Xabier Barandiaran. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
3. Ander Arzelus. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
4. Sebastián Zurutuza. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
5. Ion Muñoa. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
6. Itziar Eizagirre. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
7. Julen Cocho. **Gipuzkoako Foru Aldundia**
8. Fernando Tapia. **Euskal Herriko Unibertsitatea (EHU)**
9. Mikel Irizar. **Eusko Ikaskuntza**
10. Asier Lakidain. **Sinnergiak**
11. Naiara Goia. **Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategia**
12. Eva Sánchez. **Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal institutua**
13. Naia Begiristain. **Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal institutua**

3. Ongietorria

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak hasi du saioa. *“Hasi egingo gara. Orkestrako erraztailea falta da gaur. Gaurko saioan, Orkestrako erraztaileak emailaz aurrerratu zuen bezala, hiru ekintzetako batean jarriko dugu fokua. Hau da, lankidetzazko gobernantzaren mapatzean. Saioaren helburuetako bat deliberazio talde honetan parte hartzen duzuen pertsonen paperaren inguruan hausnartzea izango da. Sarrera laburra egingo dugu. Aurreko deliberazio saioan izan genituen ikasketekin lotuko dugu gaurko saioa. Lurraldeko gobernantzaren maparen egitasmoa aurkeztuko dizuet. Hori eta gero, eta talde dinamikara pasa aurretik, denboratxo bat utziko dugu hausnartzeko. Bukatzeko, talde txikietan jarriko gara eta gero plenario bat egingo dugu. Horrekin saioari itxiera emango diogu.”*

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak esan du *“Orkestrako erraztaileak emailaz aurrerratu zuen aurreko saioko lan dokumentua. Fokua esperientzia batetik jasotako jakintzan jarri genuen. Lan dokumentu horretan gu gidatzen ari garen hiru ekintzetara ikasketa horiek nola ekarri jasotzen da. Gobernantzaren mapan txertatuko ditut. Jarraian, Gobernantzako Diputatuak ikasketa horiek bere egitasmora nola eramango dituen partekatuko du.”*

Gobernantzako Diputatuak hartu du hitza. *“Aldundiaren transformazioari dagokionez, bi egitasmo burutu nahi ditugu. Alde batetik, orokorrean zer egiten ari garen azalduko dizuegu. Eta, bestetik, proiektu zehatz bat aurkeztuko dugu. Zuek proiektu hau ezagutzea nahi dugu. Zehaztasun gehiago eman aurretik, zuek egindako galdera eta iradokizunak aintzakotzat hartu ditugula esan nahiko nuke. Prozesua aurrera eramateko garaian garrantzitsuak izan dira. Alde batetik, askok aipatzen duzue helburua prozesuak irautea dela. Baina, zergatik? Nahiz eta horrelako prozesuak luzeak diren, gu mugitu egingo gara. Agian hemendik urte batzuetara ez gara egongo. Hori dela eta prozesua ezin da legealdi bakarrekoa izan. Bestalde, iraupena eta frustrazioa aipatu zenituzten. Horrez gain aipatu zenuten funtzionarioak inplikatzeko garrantzitsua dela. Konfiantza lantzea, funtzionario enbaxadoreen papela, erreferenteak egotea, etab. Horiek ere oso*

garrantzitsuak dira. Bestalde, prozesua dokumentatzea ezinbestekoa da. Izan ere, prozesuak irautea nahi badugu nonbaiten jasota egon behar da. Aipatu den beste kezka bat boterea eta jerarkia kontuan hartzearen garrantzia da. Hori kezka iturrietako bat da. Aipatu dituzuen beste ideia batzuk transmisioa, proiektu konkretuetan gauzatzea edo kasu espezifikoetan lan egitea dira. Agian aintzat hartu ez duguna politikarien formakuntza da. Helburua galdeketa xumeagoak egitea da. Izan ere, funtzionarioak kokoteraino omen daude galdetegiak betetzen. Hauek izan dira zuen galdera eta kezkek. Zer asmo daukagun modu labur batean aurkeztu nahi dizuet.”

Gobernantzako Diputatuak jarraitu du hitz egiten. *“Transformazio osoari dagokionez gogoeta egin dugu Gipuzkoako Foru Aldundiko beste arduradun batzuekin. Transformazioari lotuta egitasmo asko ditugu: konfliktuak askatzeko, konfiantza lantzeko, aholkuak emateko, etab. Baina ez dugu hori guztia borobilduko duen egitasmo bat. Beste modu batera esanda, legealdia amaitzean, denok desagertzen bagara, hurrengoek ez dute jakingo zer egin dugun. Egindako egitasmoak ez dituzte dokumentatuta izango, eta horrek frustrazioa sor dezake. Aholkularitza baten bitartez guzti hau jasotzeko lanketa egingo dugu. Egitasmoa gorpuztu eta aurkeztu egingo dugu.”*

Gobernantzako Diputatuak jarraitu du hitz egiten. *“Lanketa konkretuari dagokionez, hau da, Think Tankera ekarriko dugun proiektuari dagokionez, laguntza eskatu nahi dizuegu. Elkarrekin lan egite hori sustatzen ari ginela ikusten nuen arren, urrutitik zetozen eta lankidetzara oztopatzen zuten arazo batzuk zeudela ohartu nintzen. Desadostasun batzuk zeuden. Kasu konkretua zein da? Zentzu honetan gardena izango naiz. Lan asko egin duzue eta ekarpen asko egin dituzue. Gai juridikoa hau da: idazkaritza teknikoek departamentuetan duten rolari berme juridikoa ematea da. Horrek berme juridikoak baditu, gobernu kontseilura eramango dute. Inpaktu ekonomikoa badu, ogasunetik pasa eta kontu hartzetik igarotzen da. Salbuespenetan sartzen bada, tentsio handiak sor daitezke (eta sortu dira). Arazoa ez da tentsioa bera, baizik eta haren ondorio politikoak. Legealdi hasieran aldaketak eta mugimenduak egin genituen. Erresistentzia handiak egon ziren horretarako. Baina ezin zen horretan gelditu: giroa hobetu da, kolaborazioa*

hobetu da, etab. Baina arazo juridiko batzuk daude eta horiei eskua sartu behar zaie. Beraz, proiektu zehatza zein da? Korapilo hori askatzen laguntzea.”

Gobernantzako Diputatuak jarraitu du hitz egiten. “Bi departamenturen artean lehenengo saioa burutu dugu. Hau da, ogasuna eta departamentu juridikoaren artean. Oso momentu ona da hau burutzeko. Izan ere, horietan talde berriak daude. Prest daude honetan laguntzeko. Nahiz eta gaia juridikoa izan, prozesu honetarako laguntza behar dugu. Lanketa hori kanpoko aholkulari batekin egin dugu. Lehenengo saioa oso ondo joan da. Hurrengoan askoz zehaztasun gehiagorekin aurkeztuko dizuet. Lanketa honek eragin handia du Aldundian. Korapilo hori askatzeko gai bagara, aurrerapauso handia izango da Aldundiarentzat. Bi teknikok horretan lagunduko digute. Hala ere, ekarpenak egiteko, laguntza eta iritzia ematen jarraitzeko eskatu nahi dizuet.”

4. Naiara Goiaren aurkezpena: lankidetzazko gobernantzaren mapatzea

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak hartu du hitza. “Honen helburua lurraldeko gobernantzaren maparen ariketa zuei aurkeztea da. Diseinua, plangintza eta beste hainbat gauza aurkeztuko ditut. Gainera, horren inguruan hausnartzea nahi da. Garrantzitsua iruditzen zaigu informazio hori zuengana helaraztea. Nire aurkezpena hemendik hasiko naiz: abiapuntuko definizioak, irizpideak, etab. Ondoren, metodologian, diseinuan, datetan eta beste hainbat gauzetan zentratuko naiz. Geroago talde dinamikara pasako naiz.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak jarraitu du hitz egiten. “Testuingurua honakoa da: think tank honen erdigunean ekintza dago. Hiru egitasmo edo ekintza definitu ditugu. Horien inguruan ari gara lanean. Kanpoko adituekin ere ari gara lanean. Deliberazioa eraikitzen ari gara. Lankidetzazko gobernantzaren mapa osatzeko proiektua da. Gogoratuko dizuet helburua Gipuzkoan lankidetzazko gobernantza bultzatzen ari diren ekimenen eta eragileen mapa osatzea dela. Gainera, haien jarduerak sakonean ulertu eta haien artean saretzea nahi da. Lankidetzazko

gobernantza indartzeko eta herri politikak indartzeko estrategia bat bilatu behar da. Bizkarrezur bat osatu behar da. Egitasmo berriak bultzatu eta probokatu nahi ditugu.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak aurkezpena egiten jarraitu du. “Zer da mapatzea eta zer ez da? Ez da argazki estatiko bat. Ez da martxan dauden erakundeen eta haien egiteko moduen epaiketa bat egitea. Mapatzea lankidetzazko gobernantza zabaltzea eta hedatzea da. Eragileen arteko saretzea sendotu nahi da. Baldintzak sortu nahi dira. Horrez gain, informazioa lortu nahi da. Elikatzen eta aberasten joan nahi dugu. Ariketa dinamikoa izango da. Think Tankaren baitan erakusle objektibo batzuk finkatu dira. Horiek horiz markatuta daude diapositiban (Eranskinak a, diapositiba 13). Hainbat erakunde Aldundiaren sareetan indartuta daude. Mapatzearekin bilatzen dena da egungo deialdi publiko batzuk berrikustea, lehenetsi beharreko esparruak identifikatzea, proiektu esperimental berriak finkatzea, etab. Etapa honetako deliberazio talde honen espektatiba batzuk ere jaso genituen. Diapositiban gordeta daude. Kanpotik ekarritako esperientzietatik ikasketa batzuk ere ekarri ditugu. Mapatze ariketan eta analisisan txertatuko ditugu hauek ere. Galdera batzuk oso garrantzitsuak dira. Bai zuek egindakoak eta baita esperientziatik jasotakoak ere.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak hitz egiten jarraitu du. “Lankidetzazko gobernantzaren mapa bat osatzerako garaian, nondik abiatuko gara? Ulermen konpartitu bat beharko dugu. Talde honetan, etaparen hasiera-hasieran, lankidetzazko gobernantzaren definizio bat adostu genuen. Ontzat eman genuen definizio hori. Lankidetzazko gobernantza ezaugarritzen zuten irizpideak ere finkatu genituen. Etorkizuna Eraikitzeko ereduaren jasotzen ziren irizpideak daude. Baina, baita berri batzuk ere. Hala ere, definizio berri baten proposamena egiten dugu. Hona hemen definizioa: erakunde publiko, gizarte eragile eta herritarren artean erakundetutako lankidetzazko, herri politiken ekosistema ahalgundua eta eraginkortzeko; eta hori, deliberazio eta ekintza partekatuen bitartez erakunde eta herritarren arteko gizarte kapitala indartuz egin behar da. Lankidetzazko gobernantzaren definizio hau Estrategia eta lankidetzazko arduradunarena da. Definizio hori hartu dugu abiapuntu bezala. Izan ere, definizio horrek gako batzuk biltzen ditu.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak aurkezpena egiten jarraitu du. *“Horrez gain, analisi bat egin dugu Etorkizuna Eraikizen barnean bultzatzen den lankidetzazko gobernantzarekin antzekotasunak dituzten ekimenak identifikatzeko. Gutxienez, horietako batzuk gorde ditugu. Antzeko diagnostikoak egin ditugu, horiekin momentuko egoera zein den ikusteko. Oso modu naturalean elkarrekin lankidetzaz abiatu dugu: herritarren proiektuekin, lankidetzazko gobernantzaren proiektuekin, etab. Egindakoaz baliatu behar gara. Horrez gain, lehen hartu-emana izan dugu Aldundiko zein Orkestrako pertsonekin.”*



Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak aurkezpena egiten jarraitu du. *“Abiapuntuko irizpide bezala, marko orokor batean moduan, Etorkizuna Eraikizen ikuspegi orokorrean planteatzen duguna honakoa da: lurraldeko eragile ezberdinekin elkarriketa-dialogo bat hastea. Elkarriketa ireki formatuan, eztabaida hori gidatzeko, lankidetzazko gobernantzaren irizpideak hartu ditugu oinarri. Ezaugarri hauek izango ditu elkarriketak: lankidetzazko gobernantzaren ulermena eta interpretazioa; lankidetzazko gobernantzaren esperientziak eta ekimenak; etorkizuneko lankidetzazko*

gobernantzaren ereduaren inguruko ikuspegiak; maila anitzeko gobernantza; edo, Etorkizuna Eraikizekin harremana (hau da Etorkizuna Eraikizekiko gertutasuna). Irizpide gakoak eztabaida eta dialogoa gidatuko dutenak dira. Amankomuneko irizpideak izan behar dute. Definizioetik abiatuta, zortzi irizpide gehitu ditugu. Globernancekoek hainbat kriterio ezarri zituzten. Kriterio horiek guk Udal Etorkizuna Eraikiz aurrera eramateko erabili genituen antzekoak izan dira. OCDE-OPSIrekin egindako lanarekin lotutako beste zenbait irizpide interesgarri bazeuden ere. Horiek ere bildu egin ditugu. Irizpide hauetako baten bat interesgarria bada, hemen daude. Galdera posibleak izan ditzakezue irizpide hauen inguruan. Hala ere, gidoi bat da. Beraz, ez naiz hor sartuko.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak hitz egiten jarraitu du. *“Jasotzen dugun informazioaren analisia ere egingo dugu. Lankidetzazko gobernantzaren interpretazioaren inguruan hausnarketa bat egin nahi dugu. Hau da, interpretazio bat. Mekanismoaren arabera ebaluazioa egingo dugu ondoren. Fitxak eta analisia egin dugu. Eraitza horien bisualizaziorako eta jarraipenerako tresna digital batzuen esplorazioa egin nahi dugu. Tresna hori erabiltzaile potentzialekin kontrastatu nahi dugu. Guk tresna posible batzuen azterketa egin dugu. Deliberazio talde honetara behin-behineko konklusioak eta tresnak ekarriko ditugu. Etorkizuna Eraikizeko beste ekimen batzuekin loturak egiten joango gara.”*

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak aurkezpena egiten jarraitu du. *“Galdera hau da: norengana joango gara? Erakunde publikoetatik hasiko gara. Aldunditik, adibidez. Baina udaletara ere joango gara. 88 udal daude Gipuzkoan. Horietatik Agentzietara joango gara. Gipuzkoan 11 garapen agentzia daude. Ondoren, gizarte eragileetara joko dugu. Paraleloan, mapa honen helburua ezagutzaren mapeo bat egitea da: zein ezagutza, nolakoa, etab. Guzti hori datatu egin dugu. Balidazioaren ondoren, otsailean egingo ditugu lehen elkarrizketak. Hori eta gero informazioa jasoko dugu, hori analizatu, etab. Otsaila eta maiatza artean, Aldundia, garapen agentziak eta 5000 biztanlez gorako udalekin egongo gara. Ekaina eta iraila bitartean udal txikiagoekin egongo gara. Hori beste formatu batean egingo dugu. Kontrasteak egingo ditugu lehen elkarrizketetatik atera den informaziotik. Azaroa eta Abendua bitartean euskarriak eta txostena egingo da. Otsailean difusioan sartuko gara. Hau da,*

komunikazio ekintzak egingo ditugu. Irailean udalekin egingo dugu komunikazio ekintza. Abenduan beste bat egingo da.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak aurkezpena egiten jarraitu du. *“Ekintzaren emaitzak hauek dira: txostena (gobernantzaren diagnostikoa, aukerak eta erronkak, praktika onak, gobernantzaren inguruko lehentasunak, esperimentatzeko eremuak, ikertzeko eremuak, etab.); lankidetzazko gobernantzako eragileen ekosistemaren identifikazioa; Etorikizuna Eraikizen inguruko maila altuko pertzepzioa; eta, tresna digitalaren esplorazioa. Baina, egin beharreko galdera honakoa da: eta, gero zer? Hau da, urtea pasatzen denean, zer? 2023tik aurrera, interesgarria litzateke diagnostiko honekin jarraitzea. Diagnostikoa elikatzea. Lehen esan den moduan ez da argazki estatiko bat. Orduan, jarraipenerako eta bisualizaziorako tresna bat ezarri behar da. Azken helburuarekin lotuta, Gipuzkoako Foru Aldundiaren lurraldeko sarea indartu eta dinamizatzeko balio beharko luke guzti honek. Deialdi eta politika berriak martxan jarri beharko lirateke.”*

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak aurkezpena egiten jarraitu du. *“Guk, bukatzeko, kontraste bat egitea nahiko genuke. Zer iruditzen zaizue? Ondo orientatuta dago? Beste modu batean izan beharko litzateke? Prozesua burutzeko metodologia edo plangintza ondo iruditzen zaizue? Asebetetzen zaituzte? Zuen ekarpenek nola eragingo diote honi? Nola uztartu jakintza mota desberdinak honi? Kanpoko adituen jakintza non gelditzen da? Talde dinamikara pasa aurretik 5-10 minututan galdera horien inguruan hausnartzea nahiko nuke. Hau da, kontraste bat egitea. Erreakzioak, kezkak, galderak, zalantzak edo dudak jakin nahiko nituzke. Hau bukatu eta gero talde dinamikara igaroko gara.”*

Gobernantzako Diputatuak hartu du hitza. *“Aipatutako zerbait oso garrantzitsua iruditzen zait: Gobernantza Departamentuaren eta Arantzazuren artean sinergia asko daude. Beraz, elkar aspertu arte elkarrekin joan behar dugu leku guztietara. Erabaki hori hartu dugu.”*

GFA1ek hartu du hitza. *“Nik galdera bat daukat: Think Tankean gaudenez, eta hausnarketa eta ekintza uztartzen direnez, eta urtebeteko prozesua izango denez, hausnarketa non gelditzen da? Ekintzan jartzen hasi gara indarrak. Baina, hausnarketa baztertzen ari al gara?”*

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak GFA1ri erantzun dio. *“Ez ginateke ondo ariko hori hala balitz. Ekintza eta hausnarketa uztartu behar dira. Gure helburua biak uztartzea da. Eta hori egingo dugu. Prozesu guztietan biak aintzat hartuko ditugu. Gaurko saioan aurkezten dugu honen asmoa eta harekin lotutako planteamenduak. Deliberazio talde honetako hausnarketekin mapatze lana aberastu nahi dugu. Lurraldeko eragileek nola indartu dezakete mapatze hau? Dinamikoa izango da. Beraz, hausnarketa ere egongo da.”*

Gobernantzako Diputatuak esan du *“hasierako plangintzatik ere aldatu egin da hau.”*

GFA1ek esan du *“pendulu horretan nola jokutzen dugun izango da gakoa.”*

GFA3k hartu du hitza. *“Anbizio handikoa da azaldutakoa. Beraz, ez da erraza izango. Baina, seguru nago marraztutako guzti hori aurreko ahaleginetan baino hobeto egiten dela. Baina, nire duda da: hori nola bihurtu operatibo? Pixka bat lotuta esandakoarekin, funtzionarioak inkestak egiteaz aspertuta daude. Horrez gain, nire iritzia hau da: dagoenetik abiatu behar da. Hau da, dagoena eta egin dena onartu behar da. Egin beharreko hurbilketa, dagoen horretatik egiten den heinean, hobeto egingo da. Jasota dituzun loturak, Udal Etorikizuna Eraikizen inguruan, adibidez, erabili behar dira. Globernancekin ere ari zara. Egiten ari garena indartu behar da.”*

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak esan du *“Globernancekoek guri txostenak pasa dizkigute. Borondate guztia dugu aitortzeko hor dagoena.”*

GFA3k hartu du hitza. *“Orkestrak bide horretan ere lagun gaitzake. Laborategian esperientzia luzea dago. Ibilbide luzea egin dugu. Nire ustez lanketa hortik abiatuta hasi*

behar da. Zuek dituzuen foroak eta beste hainbat gauza ere erabili behar dira. Dagoena kontuan hartu behar da nire ustez.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak esan du *“nahia hori dela. Hau da, egindakotik tiratzea.”*

GFA3k esan du *“egindakoa zerbait bizia da. Aitorpena dago interlokuzio horretan.”*

Estrategia eta Ikerketako arduradunak hartu du hitza. *“Komentario azkar batzuk egin nahiko nituzke. Bi proiektuen ikuspegi globala erabat beharrezkoa iruditzen zait. Aldundiaren barruko bizitzaren arazo bat identifikatuta dago. Beste harreman eredu askoren adierazpena bihurtzen da. Errealitate zabalagoari erantzuten diogu. Ikerketa-ekintzaren ikuspegitik zalantza sortzen zait: taldeak zein harreman izango du ekintza-ikerketarekin? Neurri handi batean gu kanpoko eragileak izango gara. Hona etortzen garenean, bi proiektuen arduradunek jartzen diguten joko zelaia baita egingo dugu dialogoa, ez guk bizi dugun esperientziatik. Nik mahai gainean jarri nahi nuen zalantza hori. Hala ere, ez da esandakoa baliogabetzen, inondik inora ere. Ausardia eta zintzotasuna dago Gobernantzako Diputatuaren taldeak aztertu nahi duen arazo horretan. Baina, guk taldean egiten duguna ezin da kontraste teoriko huts bat izan.”*

Estrategia eta Ikerketako arduradunak jarraitu du hitz egiten. *“Taldea dinamika honek, lankidetzazko gobernantzan sartuta dauden beste erakunde eta taldeekin batera, sekulako garrantzia du. Hemen, logika beretsu baten baita, praktika komunitate bat sortzen badugu. Base bat lortuko dugu. Base horretan erantzunak agertuko dira. Komunitate hori sortzeak oinarritzko helburu horretan lagun gaitzake. Bi gauza mahai gainean jartzea nahitaezkoa da. Mapatzearen ostean, leheneste lana egon behar da. Leheneste lana ez badago, mugak handiegiak izan daiteke eta joko zelaia zabalegia. Hori dela eta leheneste bat egingo nuke nik. Ideia bat besterik ez da, zerbait operatiboa izateko. Hor badugu mapeo bat eta baditugu eragile batzuk. Lankidetzazko gobernantzaren gainean izan ditzakegun zalantzak komunitate horrekin landu beharko genituzke. Sortzen den deliberazio prozesuak efektu bat lortu behar luke, zerbaitetarako izan beharko litzateke. Nire ustez direkzio bat beharko luke. Kultura Politiko Berriko talde*

bat badugu eta lankidetzazko gobernantzako talde bat badugu. Talde dinamika honek beste eragile batzuk ere egotea ahalbideratu dezake. Bestalde, posible da gobernantza prozesu batzuk kontsolidatzea. Garrantzitsua da ikerketa-ekintzaren baitan hartzea deliberazio prozesua, eta ekintzan bere eragina izatea horrek. Proiektu interesgarria da, baina marko zabalegia hartzen bada, arriskua ikusten diot. Ekintzarekin uztartu behar da. Horrek deliberazioari sendotasuna emango dio.”

GFA3k hartu du hitza. “Joko zelai zabala da. Anbizio handia dagoela esan dut nik. Maila anitzeko gobernantza funtsezkoa da. Gu Udal Etorkizuna Eraikiz proposatzera joan garenean, bi edo hirutan atera da. Kontua da ez dela Udalean nola lantzen dugun bakarrik, baizik eta Aldundiarekin ere nola lantzen den ere bai. Bukatzeko, nire ustez komunitate hau praktika komunitate bat da.”

Estrategia eta lkerketako arduradunak hartu du hitza. “Guztiz ados. Baina praktika komunitateak, praktika komunitate izateko, bisio bat behar du. Deliberazio estrategikoa izango litzateke bestela. Seguru nago horrelako zerbaitek balioko lukeela konfiantza gehiago sortzeko. Baina, ez da nahikoa.”

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak esan du “guztiz aintzat hartzen ditugu komentario horiek. Badira helburu zehatz batzuk. Adibidez, eragile berriak identifikatu behar ditugu eta horiek talde honetara gonbidatu. Elkarlanean gutxienez bi egitasmo berri martxan jartzea lortu behar dugu.”

ECO10ek hartu du hitza. “Nire ustez praktika komunitateak ez dira sortzen, dinamizatu egiten dira. Praktika dago oinarrian, ez deliberazioa. Praktika bat partekatzen duten momentuan osatuko dute horrelako komunitate bat. Helburu komuna behar dute, partekatutako enpresa bat. Norabide bat markatu behar da. Adostasun bat behar da. Norabide partekatu bat behar da. Horrez gain, konpromezua ere behar da. Lehenetsi egin behar da horretarako. Nire ustez erdiguneko eta periferiako parte-hartzaileak daude. Denek ez dute zertan maila berean parte hartu. Oinarritzkoa da maila desberdinak bereiztea.”

Estrategia eta Ikerketako arduradunak hartzen du hitza. *“Orkestrako erraztailearekin izan ditudan elkarrizketa luze horietan, ikasten ari naizena hau da: hausnarketa ekintzarekin loturarik gabe egiten denean, hausnarketak hartzen duen balioa txikiagoa da. Hori da ikerketa-ekintzaren gakoetako bat. Taldeak izan duen eboluzioaren inguruan honakoa esan nahiko nuke: Orkestrako erraztaileak asko aipatzen du talde batzuek ekintzarekin oso lotura zuzena dutela. Gure deliberazioak desberdinak dira. Zentzu horretan desdoikuntza bat dago. Hor heldu beharreko zerbait badago.”*

Estrategia eta Ikerketako arduradunak hitz egiten jarraitu du. *“Bigarren proiektuari sekulako potentziala ikusten diot. Gobernantzaren ariketan Aldundiak, beste erakunde eta antolakundeekin batera, estruktura bat hartu beharko luke. Pentsatu behar dugu urte eta erdi dugula legealdi honetan. Prozesuak ondo ateratzea da helburua. Gelditzen den herentzia oso garrantzitsua da. Kontsolidatutako prozesu bat utzi behar dugu. Hau ez da urtebete edo urte eta erdian amaituko. Datozeneri ezaguterrazak eta sendoak diren esperientziak utzi behar dizkiegu. Amaitu gabeko prozesuak, orain zabalegiak direnak, zerotik abiatuko dituzte hurrengoek. Eta berdin da zein alderdik, zein pertsonak edo zein erakundek egingo duen. Urte honetan egiten denak sekulako garrantzia du. Hau kontuan hartu behar dugu.”*

5. Talde dinamika

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak hartu du hitza. *“Orain talde dinamika egingo dugu. 30 minutu izango dituzue taldeetan eztabaidatzeko. Gero plenario bat egingo dugu. Bertan, taldeetan agertu diren ideien gainean eztabaidatuko dugu. Eskerrik asko.”*

Partaideak taldeetan jarri dira eta 30 minutuz ideiak trukatu dituzte. Eztabaida bukatzean, taldeko bozeramaileek plenarioan taldeko ideia garrantzitsuenak esango dituzte.

1. Taldea:

Lehenengo taldearen bozeramailea ECO10 da. *“Talde honetan definizioaren kontuarekin hasi gara. Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak diapositibetan bi definizio ezberdin jarri dizkigu. Definizio bat gobernatu behar den eremutik hasten da. Nork eta non horiek finkatu behar dira. Definizioak dinamikoak izaten dira askotan, eta hori zehazten joango gara. Tentsiorik ez zegoen. Metodologia oso egokia iruditu zaigu, nahiz eta oso handizaleak izan espektatibak. Bestalde, tresna digitalak hobeto ezagutzea garrantzitsua iruditu zaigu. Ekosistemak dinamizatzeko horrelako tresna digitalak daude. Hobeto ezagutu nahiko genituzke. Izan ere, mapatze prozesuan funtzio bat izango du. Galdera oso interesgarriak planteatu dira. Adibidez, nola txertatu prozesu honetan jakintza mota ezberdinak?”*

ECO10ek hitz egiten jarraitu du. *“Ekosistemak dinamizatzeko plataformak erabiltzen dira. Tresna hori oso interesgarria iruditzen zaigu. Ezagutza nola txertatu Think Tankaren deliberazio taldearen lanaren bitartez. Gure ustez hori ere definitu beharko litzateke. Bigarren zutabeari dagokionez, emaitzak oso aproposak iruditu zaizkigu. Bereziki ikerketarekin lotzen direnak. Ekimen berriak abian jartzeko ideia bera ere oso interesgarria iruditu zaigu. Espektatibak oso altuak dira. Baina, borondatea dagoenean normalean emaitzak lortzen dira. Hori dela eta, borondatea dagoen heinean, aurrera egin behar da.”*

2. Taldea

Bigarren taldeko bozeramailea ECO14 da. *“Gure taldean hainbat ideia agertu dira. Horietako batzuk hauek dira: kriterioak definitu behar dira; historian eta denboran non kokatzen den jakin behar da; zein agente barne hartzen ditu, eta zein ez ditu barne hartzen; zerbait maneigarria egin behar da, etab. Erakunde publikoen ahotsetatik abiatzen da mapatze lana. Baina, agian beste gizarte eragile batzuetatik ere abiatu daiteke. Hori dela eta, galdera hau planteatu dugu: zerk mugatzen du horietatik abiatzea? Think Tankari lotuta prozesuaren inguruko meta-hausnarketa bat egin beharko litzateke. Think Tanka beste maila batean jartzea izango litzateke gakoa. Horrez*

gain, arrazionalizazio modu bat bultzatu beharko litzateke. Bestela, narratiba subjektiboegia izan daiteke. Beste ideietako bat hau da: lankidetzazko gobernantza bultzatzen duten pertsonen patroiak eta ezaugarriak identifikatu beharko lirateke. Aldundiaren partetik, ekosistemako eragileek lankidetzazko gobernantza xurgatzea lortu beharko luke.”



3. taldea:

Hirugarren taldeko bozeramailea ECO9 da. “Gure ustez konplexutasuna gehitzea saihestu beharko litzateke. Izan ere, konplexutasuna gehitzeak ekintza zehatzak garatzea saihestuko du. Horrez gain, uste dugu hemendik kanpo gertatzen dena ulertu behar dugula. Ulerkera desberdinak garatu behar ditugu. Adibidez, hemendik kanpora dauden enpresek ulertzen dutena ere ikusi eta ulertu behar dugu. Gure ustez jakintza eta esperientzia aberatsenak egunerokotasunean aritzen diren pertsonetan aurkituko ditugu. Horiek mapeoaren ‘target’-ak izango lirateke. Emaitei dagokienez, aipatu dugu ona izango litzatekela zerk funtzionatzen duen eta zerk ez duen funtzionatzen ikustea.

Bestalde, gazteen jarrera lankidetzazko gobernantzan txertatu behar dela uste dugu. Izan ere, Gipuzkoako gazteak bereziak dira. Bestalde, think tankak mapatzeari kontribuzioa egin beharko dio. Gure ustez kontrasteak egiten joan beharko gara prozesu osoan zehar. Izan ere, behin emaitzak edukita, ezingo dugu ekintzarako kontribuziorik egin. Hori Etorkizuna Eraikizen ereduaren difusioan lagundu dezakeen tresna bat izan daiteke.”

6. Balorazioa eta amaiera

Arantzazuko Gizarte Berrikuntza Laborategiko zuzendariak hartu du hitza. “Eskerrik asko parte hartu duzuen guztioi. Gobernantzako Diputatuaren baimenarekin, ikasketena datorren saiorako utziko dut. Izan ere denboraz larri goaz. Datorren hilabeteko saioa Nerea Urkolaren eskutik izango da. Hasieran bost minutu eskainiko dizkiogu gogorarazteko gaur egindakoa. Mila esker parte hartu duzuen guztioi. Gero arte.”

7. Eranskinak

a. Saioan erabilitako aurkezpena

Kultura Politiko Berria

2022/01/26

Saioaren egitura

- Sarrera – Miren Larrea (5 min)
- Deliberaziotik ekintzara bidean: galdera eta erantzunak - Eider Mendoza (10 min)
- Aurkezpena: Mapatze prozesuaren oinarriak. Naiara Goia (20 + 10 min)
- Talde lana (40 min)
- Plenarioa eta Naiara Goiaren eskutik ikasketak (20 + 10 min)
- Itxiera (5 min)

16. Lan Dokumentua:

ETORKIZUNA
ERAIKIZ

THINK TANK

Kultura politiko berriaren inguruko deliberazio prozesua: 16. Lan Dokumentua

FASE BERRIKO HIRU PROIEKTUAK: ZER IKASI DUGU LE 27en REGION-en ESPERIENTZIATIK?

(2021eko azaroaren 24a)

Sarrera

Lan dokumentu hau 2021-2023 faseko hirugarrena da eta deliberazio taldeak 2021eko azaroaren 24an le 27en Region-en esperientzia aztertu ondoren egindako hausnarketak eta haien inguruko lanketa bat jasotzen ditu.

Metodologiaren ikuspegitik, saio honetan kanpoko esperientzietatik ikastea jarri zen fokoa, aurreko saio batzuetan adituen ekarpen, marko eta kontzeptuetatik ikasteko eginiko ahaleginen osagai.

Saioan zehar esandakoak memorian daude jasota, ez dira beraz dokumentu honetan errepikatzen. Dena den, saioan egon ez ziren irakurleentzat, komenigarria da lan dokumentu hau irakurtzerako memoria ere eskura izatea.

<https://www.gipuzkoa.eus/eu/web/etorkizunaeraikiz/-/nueva-cultura-politica>

Aurreko saioko emaitzak galdera moduan jarri ditugu

Gipuzkoako Foru Aldundian barne eraldaketa errazteko arduradunari:

- Zein da GFaren baitan barne eraldaketa landuko duen **egitura/espazio/gizatalde egonkorra (eraldaketa epe luzean landuko duena)**?
 - Nolakoa da **aniztasuna** espazio horretan? (politiko/teknikoak, alor desberdinetako pertsonak, GFA barrukoak/kanpokoak)
 - Pentsatu al duzu **funtzionario enbaxadoreen** paperean?
- Aurreneko puntuaren osagarri, zein da epe laburrean deliberaziora ekarriko duzun **proiektu konkretua**?
 - Zein dira proiektu honetatik espero dituzun **emaitza konkretuak**?
 - Nola eta noiz txertatu daitezke emaitza hauek **barne legedi/prozeduretan**?
 - Zein da guretzat, deliberazio prozesuko **ekosistemako** eragileontzat, ikusten duzun papera proiektu honetan?

OTSAILAREN 18ko SAIOAN SAKONAGO LANDUKO DITUGU ERANTZUN HAUEK

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Kultura Politiko Berriaren Inguruko Deliberazio
Taldea

Lurraldeko Gobernantzaren Mapa



1. Testuingurua – Kokapena

2. Gobernantzaren mapa Gipuzkoan. Abiapuntuko definizioak, irizpideak, eta helburuak

3. Proiektuaren diseinua: Galdetegia eta analisisa

4. Eragile zerrenda

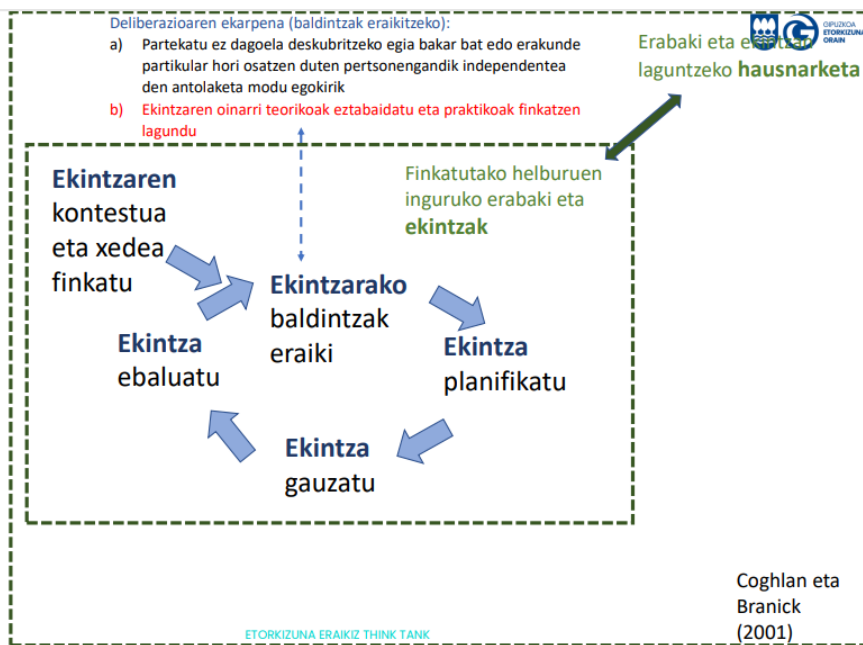
5. Plangintza

6. KPB deliberazioan kontrastea. Talde dinamika

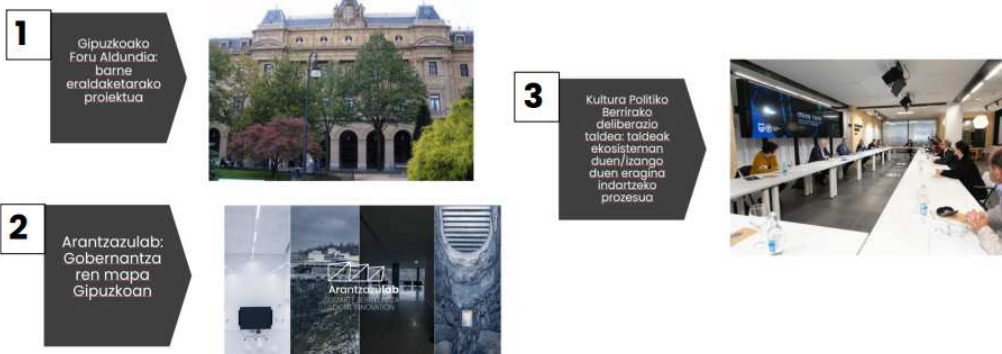
1 TESTUINGURUA

GIZARTE BERRIKUNTZA · SOCIAL INNOVATION

Non gaude
hausnarketatik
ekintzara bidean?



1. Prozesuaren erdigunean kokatuko den ekintza



Ekintza ikerketa think tankean: ebaluazioaren ondorengo ikasketa eta egokitzapenak

Prozesuaren erdigunean kokatuko den ekintza

Aurreko atalean jaso den zikloak prozesuaren foko nagusia ekintzan jartzen du. Ondorioz, hasieratik definitu dira deliberazioaren ardatzean jarriko diren ekintzak:

- 1. Gipuzkoako Foru Aldundiaren barne eraldaketarako proiektua.** Proiektuaren oinarria aldundi barruan erraztaileak bilatu eta haien formakuntza eta ahalduntze prozesuak bideratzea izango da, haiek euren jardura eremuetan lankidetzazko gobernantza bultzatzea. Prozesua Eider Mendozak erraztuko du eta berak ekarriko ditu deliberazio taldera prozesu hau laguntzeko erantzun beharreko galderak.
- 2. Gipuzkoan lankidetzazko gobernantzaren mapa osatzeko proiektua.** Proiektuaren helburua Gipuzkoan lankidetzazko gobernantza bultzatzen ari diren erakunde eta proiektuen mapa bat osatzea da, haien ibilbidea eta jardura sakonean ulertu eta haien arteko saretze prozesuaren oinarriak jartzeko. Prozesua Naiara Goiak erraztuko du eta berak proposatuko ditu taldean prozesua bultzatzeko beharrezkoak diren hausnarketak.
- 3. Kultura politiko berriaren inguruko deliberazio taldeak ekosisteman izango duen eragina indartzeko proiektua.** Aurreko bi proiektuetan sortuko den jakintza berrian oinarrituta, deliberazio taldeak Gipuzkoan duen eragina indartzeko taldearen izaera eta lan egiteko moduak eraldatuko ditu. Bide honetatik kide berriak edo saretze prozesu berriak proposatzea espero da. Prozesua Miren Larreak erraztuko du, taldeari bere buruaren eraldaketan lagunduz.

2. Gobernantza Mapa - Helburua

“Gipuzkoan lankidetzazko gobernantza bultzatzen ari diren erakunde eta proiektuen mapa bat osatu, haien ibilbidea eta jarduera sakonean ulertzeko eta haien arteko saretze prozesuaren oinarriak jartzeko”

Helburu espezifikoak:

- Egun lurraldean daukagun gobernantza ereduaren egoera eta abiapuntuko argazkia lortu
- Gobernantza ereduaren eta bere bilakaeraren egoera eta oinarria emango digun tresna dinamikoa proposatu (denboran zehar elikatzen eta osatzen joango den erraminta “bizia”)
- Lurraldean lankidetzazko gobernantza eredu hedatzeko erronka eta aukerak identifikatu
- Ekosistema horretan eragiteko eta lurraldean lankidetzazko gobernantza indartzeko herri politikak edo foru estrategiak bideratzeko lehentasunak identifikatu eta horietan eragin
- Deliberazio prozesuaren bitartez azterketa hori aberastu: KPB Think Tank-etik ekosistema horretan eragiteko ezagutza, diskurtsoak eta metodologiak sortu
- Helburu hauek lortzen lagunduko diguten eragileak identifikatu eta ekosistemara erakarri (ezagutza eragileak, adituak, arituak, ...)

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

3. Zer da/ Zer ez da

ZER DA

- Lurraldeko LG ereduaren egoera ezagutu, ahulguneak eta indarguneak identifikatzen lagunduko digun ekimena; denboran zehar jarraipend izan behar duena eta eguneratzen joango den tresna bezala proiektatuko dena
- GFAk lurraldean duen sarea indartu eta honen dinamizaziorako irizpideak finkatu dituen egitasmoa lankidetzazko gobernantzaren inguruko mapatze ariketa batean : GFAren herri politiken ekosisteman lurraldeko eragileak eta haien arteko harremanak indartzea bilatzen duen ekimena
- LG zabaltzea, ulermen partekatua eraikitzea, erakundeen arteko elkarrizketak sortzea eta baldintzak sortzea helburu duen ekimena, kultura politiko berri bat sustatzeko eta balio publikoa areagotzeko
- LG indartzeko etorkizuneko estrategien norabidean eta herri politiken diseinuan eragin asmo duen ariketa (eta horretarako oinarritzko informazioa emango digun “erradiografia”)

ZER EZ DA

- Argazki estatiko bat bakarrik emango duen diagnostikoa (urte batean txosten batekin bukatuko dena)
- Egungo gobernantzaren eta egiteko moduen epaiketa egitea helburu duen ariketa

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

4. KPB Think Tank – Helburuak eta hauen ebaluaziorako proposamena

Deliberazio talde honen helburuak

- Erreferentziako pertsonen formakuntza eta ahalduztzearen bidez, GFaren baitan lankidetzazko gobernantza garatu, zenbait egoera korapilotsu lankidetzarako eremu bilakatuz
- GFak lurraldean duen sarea indartu eta honen dinamizaziorako irizpideak finkatu lankidetzazko gobernantzaren inguruko mapatze ariketa batean**
- Deliberazio taldea eta honek lurraldean duen eragina sendotu

Horiz markatuta Deliberazio taldeko helburu/ adierazle taulatik Gobernantza mapari dagozkionak

Helburu hauek betetzen al diren ikusteko neurketa metodoaren lehen proposamena

	Kosortzearen erakusle objektiboak	Difusioaren erakusle objektiboak	Ekintzen eraginaren erakusle objektiboak
Kultura Politika	Sortutako jakintza berria jasotzen duten x txosten argitaratuta (1) (taldeak helburu duen txosten kopurua finkatuko du eta prozesuaren amaieran txosten horiek argitaratu diren edo ez ikusiko da)	Sortutako jakintza zabaltzen duten x ekitaldi eginda (2) (taldeak helburu duen difusio ekintzen kopuru bat finkatuko du eta prozesuaren amaieran guztiak bete al diren ikusiko da. Gainera, inaktuaren ebidentziak jasoko dira ekitaldietan parte hartzen dutenei galdeketa pasaz)	- GFA barruko erreferentziako 6-10 pertsonak formatu eta ahaldunduta egoera korapilotsuak kudeatzeko (bai/ez) 2 egoera korapilotsu hobetuta (bai/ez) 25 udal nagusiak elkarriketatuta /mapatuta eta GFaren sareetan indartuta (bai/ez) Herritarren proiektuen deialdia berrikusita (bai/ez) 3 ekosistemako eragile berri think tankean integratuta (bai/ez) - Bigarren mailako deliberazio eraztun bat abian (difusioaren bidez) (bai/ez) 2 proiektu esperimental berri hasita?? ArantzazuLab-en (bai/ez) Aurreko bakoitzarentzat aurkeztu:(1) helburuen finkatze, diseinu, exekuzio eta ebaluazioari loturiko ebidentziak eta (2) hauek think tankeko deliberazioarekin izan duten loturaren ebidentziak

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

(1) Azterlanak eta txostenak

- Lankidetzazko Gobernantzaren mapaketa Gipuzkoan (Arduraduna: Naiara Goia)
- Lankidetzazko Gobernantza: marko kontzeptual eta metodologikoak (Autoreak: Ainhoa Arrona eta Miren Larrea)
- La 27eme Region-ekoekin lankidetzan, kanpoko esperientzietan lankidetzazko gobernantza nola landu den jasotzen duen txostena

(2) Difusioa

- Deliberazio talderaen emaitzak jasotzen dituen liburuaren aurkezpena
- Mapatze ariketan prozesurako interesgarriak direla ikusten den eragileekin saioak

5. Ekintzaren inguruko espektatibak

LG-ren Mapatze prozesua 2023an

- Gobernantza kolaboratiboaren sarea sortu da eta erronkak lantzen ari gara.
- Aldaketak gune gutxi eta solte batzuetan bideratu beharrean aldunditik unifikatu eta lideratzen dira.
- Maieoarekin Gipuzkoako errealtatea gehiago ezagutu eta sakondu da.
- Sare berriak eraiki eta indartu dira, ekimen berriak sortuz.
- Think Tankaren bueltan ezagutza gehiago sortu, zimentatu eta zabaltu da.
- Ekosistema ez ezik, lankidetzazko gobernantza indartu da Gipuzkoan.

Iturria: Etorkizuna Eraikiz Think Tank. Kultura politiko berriaren

Aurreko deliberazio saioko emaitzak eta hausnarketa (Fase berriko hiru proiektuak: Zer ikasi dugu le 27en region-en esperientziatik?)

- Mapa egiteaz haratago, nola sortuko dira **asoziazioak, korresponsabilitatea, jabetza finantzazioaz haratago, gobernantza** sendoa?
- Zein izango dira proiektua garatzeko **pauso konkretuak** (ikuspegi **dinamikoa**)?
- Nola landuko dira **dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa**?
- Zein da **udalen papera** proiektu honetan?
- Pentsatu al duzu **agente bikoitzen paperean**?
- Iritxiko al da proiektu hau **gizarte zibilarengana**? Nola?

Galdera hauek mapatze
ariketako elkarriketetan
eta analisisan txertatuko
ditugu

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Iturria: Etorbizuna Eraikiz Think Tank. Kultura politiko berriaren
inguruko deliberazio prozesua: 16. lan-dokumentua (2021 azaroa)

2 ABIAPUNTUA

GIZARTE BERRIKUNTZA · SOCIAL INNOVATION

1. Lankidetzazko gobernantzaren definizioa abiapuntuan (1/3)

Lankidetzazko gobernanta politikagintzaren gune jakin batetik proposatzen den (governua) eta, funtsean, gobernuen eta gizarte zibilaren arteko komunikazio eta lankidetzazko modu berriak ezartzean oinarritzen den erantzun espezifiko da, bai erakunde baten, bai erakunde artean, instituzioen eta gizartearen arteko elkarlana indartzeko.

Irizpideak:

1. Gobernuek, beren kabuz baino, **gizartearekin lankidetzazko eta interakzioan jarduteko borondatea** agertu behar dute
2. Gobernatzeko, batez ere, lankidetzazko eta **ikaskuntzazko dinamika irekia da**, erabakiak baldintza hobeean har daitezkeen.
3. Gobernuek **entzuteko, hausnartzeko eta, zenbaitetan (baina ez ezinbestean), erabakitze**ko guneak sortzen dituzte. Gune horiek ez dira hierarkia baten bitartez zuzentzen; aldiz, harreman horizontalak eratzen dira,
4. gobernuaren eta eragile sarearen trukearen eta **lankidetzaren bidez ezartzen dira agenda publikoaren lehentasunak** eta aplikazioak eta, hortaz, **baita politika publikoenak** ere.
5. **Egitura bereziak sortzen** dituzte, gobernanta irekiaren eta lankidetzazkoaren prozesuaren egonkortasuna sustatzeko lehenbizi, eta bermatzeko ondoren.

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Lankidetzazko gobernantzaren definizioa abiapuntuan (2/3)

Bi taldek lankidetzazko gobernantzaren definizioaren inguruan hausnartu zuten. Azaldu ziren iritzien arabera, gehiengoak aurreko definizioa egokitzen jo zuen, besteak beste ondorengo irizpideak gehitu zirelarik:

6. **Aktoreen aniztasuna** hobesten da
7. **Ekintzan lantzen da**, ekintzatik ere ikasteko
8. Kultura politiko berriaren oinarriekin bat egiten du
9. **Elkar ebaluazioa** bere lan moduetan txertatzen du
10. Prozesuek **gardenak** dira
11. Konplexutasunetik definitzen da eta hortik **ikuspegi sistemikoa** garatzen du
12. **Erabakimena nola gauzatuko den aurrez adosten da**

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Lankidetzazko gobernantzaren definizioa abiapuntuan (3/3)

Abiapuntuko **definizio berriaren proposamena** :

“Erakunde publiko, gizarte eragile eta herritarren artean erakundetutako lankidetzak, herri politiken ekosistema ahaldundu eta eraginkortzeko; eta hori, deliberazio eta ekintza partekatuaren bitartez erakunde eta herritarren arteko gizarte kapitala indartuz egin behar da”

(Iturria: Xabier Barandiaran)

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

2. ETORKIZUNA ERAIKIZ-en baitako egitasmo osagarriak

- Elkar- koordinazioa eta lotura bermatu , gutxienez espazio eta lan-ildo hauekin:
 - Gipuzkoa Taldean – Udal Etorkizuna Eraikiz – 12 udalerri
 - Gipuzkoa Taldean – Herritarren proiektuak
 - Gipuzkoa Taldean – Lurralde Garapeneko laborategia
 - Arantzazulab – LG-ren inguruko ikerketa ildoak eta esperimentazioko ekintzak
 - Etorkizuna Eraikiz Think Tank KPB deliberazio taldea
 - Etorkizuna Eraikizen zehar lerroak: Ikerketa eta Zabalkundea (Gizarteratzea eta Komunikazioa)/ Nazioartekotzea

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

DISEINUA

GIZARTE BERRIKUNTZA · SOCIAL INNOVATION



1. Eragileekin elkarrizketak

- Elkarrizketen hurbilpena: elkarrizketa irekia
- Galdetegia – Gidoia: eztabaida gidatzeko Lankidetzazko Gobernantzaren irizpideak oinarri hartuta
- Elkarrizketaren egitura: 5 bloke nagusi
 1. Lankidetzazko Gobernantzaren (LG) ulermena eta interpretazioa
 2. LG esperientziak eta ekimenak
 3. Etorbizuneko LG ereduaren inguruko ikuspegia
 4. Maila anitzeko gobernantza
 5. Etorbizuna Eraikiz-ekin harremana

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK



Irizpide gakoak



Borondatea

gizartearekin
lankidetzan eta
interakzioan jarduteko.



Ekintzan

lantzten da.



Gardentasuna

da nagusi prozesuetan.



Ikaskuntza

dinamika irekia da.



Kultura politiko berriaren

oinarriekin bat egiten du.



Ikuspegi sistemikoa

sustatzen da (laturak,
portfolio ikuspegia).



Guneak

sortzen dira entzuteko,
hausnartzeko eta,
zenbaitetan (baina ez
ezinbestean), erabakitzeko.



Elkar ebaluazioa

bere lan moduetan
bertatzen du.



Erabakimena

nola gauzatuko den
aurrez adosten da.



Agenda publikoa

lankidetzaren bidez
ezartzen da (lehentasunak
eta aplikazioak).



Egitura bereziak

sortzen dituzte, gobernantza
irekiaren eta
lankidetzazkoaren
prozesuaren egonkortasuna
sustatzeko.



Aktoreen aniztasuna

hobesten da.



Irizpide gehigarriak



Lankidetzaz irekian

ematen da partehartzea.



Aurre hartzea

sustatzen da prozesuan.



Helburua

prozesuaren helburuak
jasangarritasunean
ekarpena egiten du.



Lidergo eraldatzailea

Eta partekatua bultzatzen
du.



Erakunde gaitasuna

Erakundearen gaitasunak
garatu dira.



Teknologia

Tresna eta metodologiaren
aukerak baliatzen ditu.



Legitimitatea

aitortzen diote erakundeari
eragileek gai horretan.



Maila anitzeko gobernantza

administrazio maila
ezberdinen arteko
harremana dago.

**Udal Etorkizuna
Eraikiz-en eta OPSI-
OCDE-OPSI
erakundeak aurre-
hartzte
gobernantzaren
lanketan erabilitako
intereseko
mekanismo
osagarriak**

Elkarrizketa irekia – Gidoiaren proposamena (1/3)

1. Lankidetzazko Gobernantzaren ulermena eta interpretazioa.

Zer da zuretzat lankidetzazko gobernantza, nola interpretatzen duzu?

Eztabaida gidatzeko elementuak:

- Zergatik da garrantzitsua/beharrezkoa?
- Lankidetzazko Gobernantza noiz eta zertarako. LG vs. Partaidetza prozesu tradizionalak. Ezberdintasunik bai al da zuretzat? Gobernantza mailak, adibidez: Kontsulta, parte-hartzea, lankidetzazko erabakimen partekatua. Galdera hau kokatzeko IAPren (international association for public participation) parte-hartze gradiente itzuli dezakegu eta euren ekintzak non kokatzen dituzten galdetu: https://iap2.org.au/wp-content/uploads/2020/01/2018_IAP2_Spectrum.pdf.
- Gradiente honetan non kokatuko zenituzke sustatu dituzten parte hartze prozesuak? Gradiente honetan kokapenari dagokionez, azken urteetan aldaketarik egon da? Hori horrela mantendu nahiko zenukete edo aldaketaren bat sustatu nahiko zenukete?



Elkarrizketa irekia – Gidoiaren proposamena (2/3)

2. Orain arteko zure esperientziak eta ekimenak.

Eztabaida gidatzeko elementuak:

- Zer egin da? Non daude hutsuneak? Zein dira ikuspegi ausartak/berritzaileak? Zergatik funtzionatu dute/ ez dute funtzionatu? Ebaluatu al dira?
- Zein dira zure esparruko eragile gakoak (enpresak, gizarte eragileak, elkarteak, ...). Nolakoa da haiekin harremana (foroak, espazioak, ...)? Egonkorra al dira? Zein gairen inguruan dira?
- Entzuteko/ Hausnarketarako foroak al daude? herritarrekin, gizarte eragileekin? Komunikazioa. Harremana. Egonkorra al dira? Zein gairen inguruan dira?
- Deliberaziorako guneak – herritarrekin, gizarte eragileekin? Komunikazioa. Harremana. Egonkorra al dira? Zein gairen inguruan dira?
- Erabakitze guneak? – Agenda publikoraren lehenetsiak gobernu kanpoko eragileekin (enpresak, erakundeak, herritarrak) ezartzen diren ebidentziarik?
- Ekintza elkarrekin egin da? Norekin?
- Eraldaketarik eman da? Zertan?
- Ikasketak – berriaz jorratzen/jasotzen/ partekatzen dira?
- Baliabideak: nor jarri ditu, zenbat, inplikaturako pertsonak...
- Gizarte zibilaren papela (gizarte antolatua, herritarrak)
- Erakunde publikoen jardura, gaitasun, kezka, inertzia, ardura, legimititateak nola lagundu, oztatu, aberastu, erraztu dezake gobernantza ausarta?
- Praktika onik aipatuko zenuke? Zein? Zergatik?

Elkarrizketa irekia – Gidoiaren proposamena (3/3)

3. Etorkizuneko ikuspegia – Hausnarketa orokorra

Eztabaida gidatzeko elementuak:

- LG-ren gakoak eta erronkak
- Ezagutza – Lankidetzazko Gobernatzaren inguruko ikerketa eta ezagutza ekosisteman: Zein eragile ari da lankidetzazko gobernatzaren inguruan ikertzen? Zein ezagutza sortu da? Nola gizarteratu/ zabaltu da? Non jaso nahiko zenuke ezagutza?
- Zein da gobernatzaren egoera Gipuzkoan? Ba al daukagu Gipuzkoako erronkei aurre egiteko benetako lankidetzazko gobernantza eredurik? Zein dira bere gakoak? (gizartearekiko harremanean zentratuta)
- Eraiki al dezakegu erakunde publikoen eta herritarren arteko harremanetxe sistema berri bat? Nola? Zein da zuen etorkizunerako bisioa horren inguruan?
- Lankidetzazko gobernantza garatu duten zein ekimen ari dira gertatzen Gipuzkoan? Zein adibide har daitezke eredu moduan? Zergatik har ditzakegu eredu moduan?

4. Maila anitzeko gobernantza

- Harremanak beste erakundeekin: (Udala – GFA; Udala – EJV; Udala – Udala) zein da zuen harremana lurraldeko beste erakunde publikoekin? Zerk funtzionatu du ondo? Zein dira indarguneak? Zerk ez du ondo funtzionatu? Zein dira oztopoak?

5. Etorkizuna Eraikiz-ekin harremana

- Ezagutu – zer ezagutzen duzue Etorkizuna Eraikiz-en inguruan?
- Parte hartu (Gipuzkoa taldean, Gipuzkoa Lab, Erreferentzia Zentroak) – parte hartu ahal duzue bultzatu diren espazio / Egitasmo / proiekturen batean?
- Irizia/ ikuspegia – zein da zuen ikuspuntua Etorkizuna Eraikiz inguruan? Zein dira indarguneak? Eta zein aipatuko zenituzke direla dituen erronkak edo oraindik indartzeko esparruak?

* Oharra: gidoi hau erakunde publikoengana bideratua dago. Adibidez ezagutza eragileekin egindako elkarrizketarako gidoia zerbait moldatu dugu (ikus 14)

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

2. Analisia

ANALISI ETA EBALUAKETA EBOLUTIBOA

Analisia – metodoa:

- LG Definizioaren interpretazioa
- LG Irizpideak/ mekanismoen araberrak ebaluazioa
- Urratsak:
 - Elkarrizketetan jasotakoaren analisia (Fitxak+Taula)
 - Ebaluaketa ebolutiboa taldean
 - Konklusioekin txostenak sortzea
 - Bisualizazioarako/Jarraipenerako tresna digitala
 - 2022an tresna ezberdinak esploratu
 - Erabiltzaile potentzialekin dialogoa ireki eta beharrak identifikatu, horren araberrak diseinua egiteko
 - 2023an tresna inplementatu (GFA)
 - Prozesuak dirauen bitartean tarteko momentuetan KPB Think tank saioetara eraman, eta deliberazioko hausnarketekin aberastu aurkikuntzak, zalantzak, kezak,
 - GFA – Etorkizuna Eraikiz-en espazio eta ekimenekin lotura egin (adib. Udal Etorkizuna Eraikiz 12 udalekin egin diren elkarrizketetako informazioarekin elikatu/osatuko da analisia)

• Kumu <https://kumu.io/>
 • Civics <https://www.civics.cc/es/#/iniciativas>
 • Ushahidi <https://www.ushahidi.com>
 • MITD-Lab: <https://d-lab.mit.edu/research/local-innovation/innovation-ecosystems/participatory-innovation-ecosystem-mapping->

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Analisia (1/5)

Ebaluaketarako hurbilpena – Definizioa

“Erakunde publiko, gizarte eragile eta herritarren artean erakundetutako lankidetzeta, herri politiken ekosistema ahaldundu eta eraginkortzeko; eta hori, deliberazio eta ekintza partekatuen bitartez erakunde eta herritarren arteko gizarte kapitala indartuz egin behar da”

Lankidetzazko Gobernantzaren ulermena eta interpretazioa

1. Nola ulertzen da LG?
2. Gure definizioak balio du?
3. Zein beste hurbilpen edo kontzeptu gako jasotzen dira interpretazioan?

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Analisia fitxak (2/5)

Ebaluaketarako hurbilpena – Irizpide gakoak

Urdinez – Udak Etorbizuna Eraikiz-en erabiltako mekanismoak

LG Definizioa – Irizpide Gakoa (ZER)	Bai/ Ez	Ebidentziak (NOLA)	Eragileak (NOR, NOREKIN)	Oharrak/ erantsi zutabe bat kuantitatiboa (zkoa, maiztasuna, inpaktua)
1. gizartearekin lankidetzan eta interakzioan jarduteko borondatea (parte-hartzea sustatzen da?)	Gradieraketa 1-5	Gobernantza mailen arabera mailakaketa		
2. Ikaskuntzazko dinamika irekia da – (ikaskuntza bere horretan heldurua da, bada ebidentziarik?) - Ziurgabetasun testuinguruetan jakintza partekatzea espazioak izatea (adituekin, esperientzia dutenekin,...)				
3. Gobernuek entzuteko, hausnartzeko eta, zenbaitetan (baina ez ezinbestean), erabakitze guneak sortzen dituzte.				
Entzuteko guneak				
Hausnartzeko guneak				
Erabakitze guneak Mecanismos de toma de decisiones innovadores y efectivos que impliquen, además, una buena coordinación de los espacios colectivos				
4. lankidetzaren bidez ezartzen dira agenda publikoaren lehentasunak eta aplikazioak eta, hortaz, baita politika publikoaren ere - Agenda publikoaren lehentasunak gobernuaren kanpoko eragileekin ezartzen den ebidentziarik?				
5. Egitura bereziak sortzen dituzte, gobernantza irekiaren eta lankidetzazkoaren prozesuaren egonkortasuna sustatzeko (balibideak, egiturak?)				

Analisia fitxak (3/5)

Ebaluaketarako hurbilpena – irizpide gakoak

LG Definizioa – Irizpide Gakoa (ZER)	Bai/ Ez	Ebidentziak (NOLA) – Egitasmoak, ekimenak, ordenantzak, ...	Eragileak (NOR, NOREKIN) – Aniztasuna	Oharrak – Informazio gehigarria (Datak, maiztasunak, ...)
6. Aktoreen aniztasuna hobesten da	Gradienteak 1-5			
7. ... Ekintzan lantzen da (Ekintza partekatutaren adibiderik bada? Esperimentazioa?)				
8. Kultura politiko berriaren oinarriekin bat egiten du – KP8 bat behar al da LG ezartzeko?				
9. Elkar ebaluazioa bere lan moduetan bertatzen du? (Ebaluazioa egiten da?)				
10. Prozesuak gardenak dira – Komunikazioa lantzen da, adibideak, kanal eraginkorrak?				
11. Ikuspegi sistemikoa (ebidentziarik, aipamenik?)				
12. Erabakimena nola gauzatu da den aurrez adosten da				
Malla anitzeko gobernantza (*) (Udala – GFA; Udala – EJV; Udala – Udala) Garapen agentziaren harremana/ lotura * (Lurralde Garapeneko laborategia)				

Analisia fitxak (4/5)

Ebaluaketarako hurbilpena

Udal Etorbizuna Eraikiz-en erabilitako intereseko mekanismo osagarriak

Udal Etorbizuna Eraikiz – LG mekanismoa	Bai/ Ez	Ebidentziak (NOLA) – Egitasmoak, ekimenak, ordenantzak, ...	Eragileak (NOR, NOREKIN)	Oharrak – Informazio gehigarria (Datak, maiztasunak, ...)
Etorbizuneko erronkei aurrea hartzea – Ikuspegi aurre-hartzailea (anticipatory governance)	Gradienteak 1-5			
Lidergo transformatzailea eta partekatua bultzatzea, beste eragileak gobernantzan ahaldundutako. – hau l. irizpidearekin lotu daiteke agian				
Teknologiaren erabilera proposa egitea gobernantza + Teknologia				
Legitimitatea aitortzen diote erakundeari eragileak gai horretan ?				Kontzeptu inportantea, ikusiko dugu nola jorratu edo ze modutan sakondu daitekeen (ikerketan??)
Helburua – Prozesuaren helburuak jasagarritasunean ekarpena egiten du?				
Arau-egonkortasuna – hau ez dugu jarriko???				
Erakunde gaitasuna Erakundearen gaitasunak garatu dira?				

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Analisia fitxak (5/5)

Ebaluaketarako hurbilpena –
Etorkizuna Eraikiz-ekin harremana

Etorkizuna Eraikiz-ekin harremana	Bai/ Ez	Ebidentziak (NOLA) – Egitasmak, ekimenak, ordenantzak, ...	Eragileak (NOR, NOREKIN)	Oharrak – Informazio gehigarria (Datak, maiztasunak, ...)
Ezagutu				
Parte Hartu				
Gipuzkoa Taldean				
Gipuzkoa Lab				
Erreferentzia Zentroak				
Ikuspegia				

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

ERAGILE ZERREDA

4

GIZARTE BERRIKUNTZA · SOCIAL INNOVATION

Eragileak – lehenespena

- Erakunde publikoetatik hasi: GFA + Udalak (88)
- Garapen agentziak (11)
- Jarraian erakunde publikoekin elkarriketetatik ateratzen diren gizarte eragile esanguratsuak (enpresak...)
- Ezagutza eragileekin paraleoan elkarriketak

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

5 PLANGINTZA

GIZARTE BERRIKUNTZA · SOCIAL INNOVATION

GOBERNANTZA MAPA PLANGINTZA

ELKARRIZKETAK. ANALISIA. EMAITZEN KOMUNIKAZIOA, KONTRASTEAK ETA DIFUSIOA

	Ekintzak 2021	Urt.	Ots.	Mar.	Api.	Mai.	Eka.	Uzt.	Abu.	Ira.	Urr.	Aza.	Abe.
Elkarriketak	0. Materialen prestaketa												
	1. Udalekin + garapen agentziekin lehen elkarriketak												
	2. Udal zehatzekin bigarren errondako elkarriketak												
	3. Gizarte eragile esanguratsuekin kontrastea												
Analisia	4. Informazio jasoketa												
	5. Informazioaren analisia												
	6. Informazioaren sintesia eta komunikatzeko euskarriak diseinatu												
	7. Komunikazio ekintzak												
Kontraste eta difusioa	8. Kontraste saioak (KPB Think tank, eragile gakoak, akademia...)												
	9. Azken emaitzaren difusioa												

Mapatzea – Helburuak eta mugarriak

- **Elkarriketak**
 - Otsaila – maiatza:
 - Gipuzkoako Foru Aldundia
 - **34** udalerrirekin banakako elkarriketak (5.000 biztanlez gorakoak)
 - **11** garapen agentzia
 - Ekaina – iraila
 - 5.000 biztanle azpiko udalekin (54) topaketa + elkarriketak (beste formato batean)
 - Kontrasteak (gizarte eragile eta enpresak) eta bigarren errondak (udalak)
- **Analisia**
 - Otsaila – iraila: Jasoketa – analisia
 - Azaroa – abendua: euskarriak eta txostena
- **Difusioa**
 - Otsaila: Komunikazio ekintza egitasmoa udaletan ezagutzera emateko (dauden espazioak aprobetxatu: Eskualde arteko Espazioa eta udal arteko Espazioa GFA Gobernantza eta Arantzazulab batera) + Idatziz eskutitza udaler (GFA Gobernantza + Arantzazulab batera)
 - Iraila: bigarren komunikazio ekintza udalekin (egitasmoaren bilakaera, eta tarteko emaitzak)
 - Abendua: lehen txostenaren emaitza

Mapatzea – Ekintzaren emaitzak

Aurtengo Emaitzak (2022)

- Txostena – Mapa
 - Gobernantzaaren diagnostikoa – mekanismoen egoera
 - Aukerak eta erronkak
 - Praktika onak (zerk funtzionatu du/ zerk ez du funtzionatu)
 - Gobernantzaaren inguruan lehentasunak (agenda publikoa orientatu)
 - Esperimentatzeko eremuak
 - Ikertzeko eremuak
- LG-an ari diren eragileen arteko Ekosistemaren identifikazioa
 - Ekosistema honen baldintzak – Zertarako prest? (kontrasteetarako galdera izan daiteke)
- EE-en inguruko maila altuko pertzepzioa
- LG mapa-ren bisualizaziorako eta jarraipenerako tresna digitalen esplorazioa (erabiltzaile potentzialekin kontrastea)

Mapatzea – Ekintzaren emaitzak

KPB Think Tank - Helburuak eta hauen ebaluaziorako proposamena:

“GFAk lurraldean duen sarea indartu eta honen dinamizaziorako irizpideak finkatu lankidetzazko gobernantzaaren inguruko mapatze ariketa batean”

	Kosortzearen erakusle objektiboak	Difusioaren erakusle objektiboak	Ekintzan eraginaren erakusle objektiboak
Kultura Politika	Sortutako jakintza berria jasotzen duten Txosten bat argitaratuta: Azt erlanak eta txostenak; Lankidetzazko Gobernantzaaren mapaketa Gipuzkoan	Sortutako jakintza zabaltzen duten ekitaldiak; Mapatze ariketan prozesurako interesgarriak direla ikusten den eragileekin saioak	a) 25 udal nagusiak elkarriketatuta /mapatuta eta GFaren sareetan indartuta (bai/ez) b) Herritarren proiektuen deialdia berrikusita (bai/ez) c) 2 proiektu esperimental berri hasita?? Arantzazulab-en (bai/ez) Aurreko bakoitzarentzat aurkeztu:(1) helburuen finkatze, diseinu, exekuzio eta ebaluazioari loturiko ebidentziak eta (2) hauek think tankeko deliberazioarekin izan duten loturaren ebidentziak

Mapatzea – Ekintzaren emaitzak

Ondoren zer? Diagnostikoari jarraipena + eragina GFA-ren ekosisteman (2023tik aurrera)

- Gobernantzaren diagnostikoa. Jarraitu eta eguneratu.
- Jarraipenerako eta bisualizaziorako tresna digitala inplantatu (hasierako egitasmoaren irismenetik kanpo - GFA)
- GFAk lurraldean duen sarea indartu eta dinamizatu
 - Ekosistema hau ikaskuntza eta praktika komunitate bihurtzea
 - LG sendotzeko dinamika berriak aktibatzea – eta horiek ahalbidetzeko prozedurak (deialdiak)
 - LGren inguruan esperimentazioko ekimen berriak aktibatu diagnostikoaren behar eta lehenetsuen arabera (adibidez Arantzazulab-en, edo erakundeen artean, zein beste eragileekin)
 - Etorikizuna Eraikiz-eko beste espazioekin eta egitasmoekin loturak egin
 - KPB think tank-eko metodologia eta diskurtsoekin eragin
 - Ikerketa-rekin lotu
 - ...

6 KONTRASTEAK

KPB deliberazio taldean kontrastea

1. LG definizio berriaren proposamena
2. Gobernantza mapa – Proposamenaren kontrastea
 - Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna
 - Emaitzak – KPB think tank taldearen espektatibak: zer gehiago espero behar da?
3. Egitasmoan taldekideen ekarpena eta prozesuaren jabe egitea
 - Jakintza mota ezberdinak prozesuan nola uztartu. Zein gonbidatu dezakegu mapatzean laguntzeko (adituak, ...)

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

TALDE DINAMIKA

Talde lana (40 min) – talde txikietan hausnarketa (3-4 pertsona)
Plenaria eta Naiara Goiaren eskutik ikasketak (20 +10 min)

GIZARTE BERRIKUNTZA · SOCIAL INNOVATION

Talde lana. Helburuak : Proposamenaren kontrastea & Egitasmoan taldekideen ekarpena

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna	Emaitzak eta espektatibak Nire interesa eta ekarpena
Hausnarketa bideratzeko lagungarri izan daitezkeen galdereiak: Proposamenaren ebaluazioa: Egokia iruditu zaizkizu proposamena, eta prozesua garatzeko pausoak? Zer aldatuko zenuke? Zer dago soberan/faltan? Epeak egokiak dira? Metodoaren inguruan zerbait gehituko zenuke (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa); Jakintza mota ezberdinak prozesuan nola uztartu ditzakegu mapatzean laguntzeko (adituren bat gonbidatu, ...)	KPS think tank taldearen espektatibak: Helburuak ondo ezarrita daude? Emaitzak nahikoa dira? Gipuzkoako Foru Aldundia- ren herri politiken ekosisteman eragileko baldintzak badaude/ edo eragilea lortuko dela uste duzu? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein atal edo emaitza da interesgarriena; Zein izan daiteke zure ekarpena/ papera/ rola?; "Agente bikoitzen" papera garrantzitsua izan daiteke?; Nola gustatuko litzaizuke parte hartu?

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

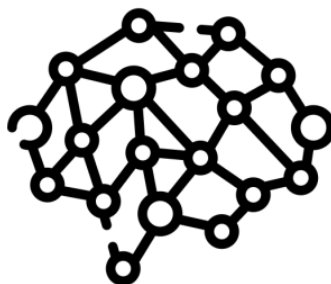
PLENARIOA



20 min

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

IKASKETAK



10 min

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Ebaluazioa eta hurrengo saioa



Bete mesedez ebaluazioa,
asko laguntzen digu
hurrengo saioak prestatzen



Hurrengo saioa otsailaren 18an izango
da, bertan Nerea Urcolaren eskutik
arrituko gara administrazio publikoaren
barne eraldaketaren inguruan

b. 17. Lan dokumentua

THINK TANK

Kultura politiko berriaren inguruko deliberazio prozesua: 17. Lan Dokumentua

FASE BERRIKO HIRU PROIEKTUAK: GIPUZKOAN LANKIDETZAZKO GOBERNANTZAREN

MAPA EGITEKO OINARRIAK

(2022ko urtarrilaren 26a)

Sarrera

Lan dokumentu hau 2021-2023 faseko laugarrena da eta 2022ko urtarrilaren 26an Naiara Goiak Gipuzkoan lankidetzazko gobernantzaren mapa egiteko aurkeztu zuen proposamena eta taldeak haren inguruan eginiko ekarpenak ditu oinarri.

Metodologiaren ikuspegitik, adituen ekarpen kontzeptualetatik eta kanpoko esperientzietatik ikastera zuzenduriko saioen osagai, saio honetan ArantzazuLab-en eskutik garatzera doan ekintza izan zen aztergai. Saioan zehar esandakoak, mapatze ariketaren proposamena besteak beste, memorian daude jasota eta ez dira dokumentu honetan errepikatzen. Ondorioz, dokumentu honek memoria osatzen du, edukien lanketan pauso bat emanaz.

Proposamena entzun ondoren, taldekideek lehenik honen egokitasuna aztertu zuten.

Taldekideen ekarpenak dira ondoren jasotzen direnak-

Proposamenaren egokitasuna

Lan modu edo metodologiari dagozkionez kontuan izan beharrekoak:

- Metodologia oso egokia da. Nahiz eta emaitzak handizaleak izan, lortzeko modukoak dira
- Hausnarketa eta ezagutza bigarren maila batean gelditzea
- Partaidetza ekimen hutsak eta gobernantza diskurtsoekin lotutako ekimenak bereizteko beharra dago
- Sakondu behar da: zer egin den ondo eta zer ez
- Lankidetzaz nola neurtuko den zehaztea
- Metodologikoki, elkarrizketa irekiak indibidualak baino taldekoak egitea: world café
- Egoera konplexuei heltzeko, ahalik eta gerturapen sinpleena erabiltzeko gomendioa eman nahi dugu. Izan ere, egoera konplexuak berak gero gerturapena konplexutuko du

- Jakintza mota desberdinak nola txertatu? Adituak gonbidatuz, arrakasta erduak aztertuz; eta agian, baita plataforma digital batek ematen dituen aukerez baliatuz
- Tresna digitalen ezaugarriak hobeto ezagutu nahiko genituzke. Horren beharra dago

Gazteak prozesuan txertatzeko beharra:

- Imajinatzea gazteek lankidetzazko gobernantzarekiko duten jarrera

Lankidetzazko gobernantzaren kontzeptualizazioa proiektuan:

- Deliberazio taldean LG-ko definizio bat izatea kostatu zaigu. Uste dugu mapatzeak lankidetzazko gobernantza ulertzeko forma ezberdinak ekarriko dituela
- Lankidetzazko gobernantzak bi definizio desberdin: bata gobernutik eta bestea ez (hor tentsioa dago). Definizio dinamikoa da eta joango gara zehazten

Mapatzea politiken ekosistemaren argazki zabalagoan:

- Bukatzeko, think tankarekiko lotura zehaztu
- Mapatzea kronologikoki nola izango den. Aurretik deliberazio prozesuko emaitzak egon direlako, eta horiek gauden lekuraino ekarri gaituztelako. Bide batez prozesuari zilegitasuna eta sinesgarritasuna emango liokete. Zilegitasuna barne eta kanpoko eragileen aurrean.
- Ez dugu sekula bistaz galdu behar helburu nagusia: lankidetzazko gobernantza zertarako da? Aurrez-aurre ditugun erronkak, kudeaketa publikoaren bitartez eta hiritarren aurrean, modu eraginkorrean bideratzea.
- Gobernantzaren arlo normatiboak eragin zuzena du maila anitzeko gobernantzan. Europar Batasunaren markopean estrukturatuta eta prozesuak ondo errotoak egon beharko dute. Bide batez, komunitateak sendoa izan beharko du (alegia, Gipuzkoa osoa).

Bestalde, taldekideei euren espektatiben, interesen eta ekarpena egiteko aukeren inguruan galdetu zitzairen.

Espektatibak, interesa eta ekarpenak

Eraginaren inguruko espektatibak:

- Eragitea lortzea ez da mapatze batekin lortuko, baizik eta mapatzea baliabide bezala ulertzen eta erabiltzen dugunean
- Baldintzak badaude, borondatea dagoen heinean. Emaitzak lortuko ote diren ez dakigu: egin, egin behar da
- Beti izaten da eragin bat eta kultura politiko berria eta lankidetzazko gobernantza sustatzen baldin bada nahikoa izango litzateke.

- Tarteko helburuak ikusten ditugu. Baina balio publikoaren sorkuntza kontuan hartzea funtsezkoa da. Aurrean ditugun erronkak modu eraginkorrean eta denon artean kudeatu ahal izateko.

Interesa:

- Prozesua interesgarria eta aberasgarria izaten ari da. Ez horrenbeste teorikoki, praktikarengatik baizik.

Ekarpenak:

- EE ereduaren difusioan garrantzitsua eta lankidetzazko gobernantza ulertzeko modua izan daiteke
- Ekarpina: EEko narratiban txertatzea
- Emaizak oso aproposak dira eta bereziki ikerketekin lotzeko edo ekimen berriak abian jartzeko

Aurreko ekarpenak taldeka eztabaidatu zirenean ondorengo beste gaiak ere atera ziren:

- Mapa denboran eta prozesu ikuspegian txertatzeko beharra dago
- Prozesuak, definitua dagoen moduan, erakunde publikoen ahotsa lehenesten du
- Jasotzen den informazioaren arrazionalizazio modu bat finkatu behar da
- Egunerokotasunean diharduen pertsonen ikuspegia jasotzea komeni da, zaila izan arren

Ekarpenen sintesia

Aurreko proposamena proiektua errazteko ardura hartu duen deliberazio taldeko partaideari jarritako galdera moduan sintetizatu dira, galdera hauek datozen saioetan zehar erantzuten joateko asmoarekin:

- Nola lan egingo da lankidetzazko gobernantzaren definizioa modu dinamikoan landu eta prozesua parte hartzeaz haratago lankidetzazko gobernantzari buruzkoa dela bermatzeko?
- Nola lan egingo da mapatze prozesua bere horretan proiektu bat izan ordez, Etorkizuna Eraikitzeko beste proiektuekin lotu eta haiek urteetan jorratu duten ibilbidean txertatzeko?
- Nola txertatuko dira prozesuan erakunde publikoetatik at dauden ahotsak? Nola txertatuko dira gazteenak? Nola egunerokotasunean lankidetzazko gobernantzan lanean ari direnenak?
- Zein izango da jasotzen den informazioa arrazionalizatu eta lankidetzazko gobernantza neurtzeko modua?

Ekintzarako irizpideak

Taldekideei erantzunez, ondorengoak dira Naiara Goiak ekintzarako jasotako irizpideak:

- **Mapatzearen emaitza:**
 - KPB taldean komunitate praktika bat sortzea misio eta zeregin batekin
 - Lankidetzazko estruktuzazio bat eragile ezberdinekin
 - Ikerketarakin lotu
- **Emaitzen Lehenespena:** Mapeoa eta gero identifikatutako beharren eta egitasmoen priorizazio lan bat egin behar da, zerbait operatibo izatea nahi badugu
- **Tresna digitala** - balio erantsia: jasoketa, jarraipena, **ekosistemaren dinamizazioa**.
- **Dagoena balioan jarri:** Dagoeneko gertatzen ari diren ekimenekin lotura bermatu eta orain arteko egindakoak aintzat hartu (Lurralde garapeneko laborategia, Udal Etorkizuna Eraikiz, ...)
- **Deliberazioaren papela ekintzan.** “Direkzionatua”:
 - Eragile berriak erakarriz taldera
 - Gobernantza proiektu batzuk kontsolidatuz elkarrekin
 - Gutako bakoitzaren papela/rola. Jakintza ezberdinen uztarketa

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza-ren egokitasuna

**Emaitzak eta espektatibak
Nire interesa eta ekarpena**

Proposamenaren ebaluazioa: Egokio iruditu zaizkizu proposamena, eta proposua garrantzeko pausokak? Zer aldaketu zenuke?, Zer daqo

soberania/italian? Epeake egokiak dira? Metodoaren inguruan zer bait gertatuko zenke (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa). Jakiniza mola ezberdinek prozesuan nola uztartu olinakeregu mapatean laguntzeko (lortutako bat onbidatu. }

na puzee kromodolci, na jorgu dner
muvarna topa, svetli delbargo pogru
autfal, qm drelbu et laida voutario
eloni puzistaloi bide, pafte poteran
zile, tva et kuzin, tva et kuzin
dida poteran, tva et kuzin
dida poteran, tva et kuzin

2-ET juga selula histe gelu vena
yellow vespa: budutangkun p darsant p
zestado? komet ane di tgm evulsi
kolusite pphikatan histe uat
eragidnman h d t glio histarparan aut

3. Gdara cartagen als neutralitäre erwerb-
tungen du uia uirigela spantungen
Expres Bakwaren uerho puen stylwied
als potegat odo ewerho gen lachto
duft als hat kette konvulten Seide
igen balakuo du (dlog, gprtuoa am), FFORM

KPB think tank taldearen espektatibak. Helburuak ondo ezarritia daude? Emaitzak nahikoa dira? Gipuzkoako Foru Aldundiararen harti politiken ekosistemaren eragileko baldintzak badaude/ edo eragilea iortuko dela uste duzu?

Interesa eta ekarpena. Egitasmoa interesgarria da zuretzat (pol/ez), zein alai edo emaitza da interesgarriena, Zein izan daiteke zure ekarpena/papeia, rola?; "Agente bikoitzen" papeia garrantzitsua izan daiteke?; Nola gustatuko litzaizuke parte hartu?

1-tartellu kollawode i-kanten datt bawo-
bali' publikazzon Schuster waqtin i'għa-
futekka da, bawt datt awnt awnt
dwarqum ewallat modu ewarqum
dwar aqam iudant alal i'għetlo.
Batt i'għet da awq iudat da iudat
dwar aqam iudant alal i'għetlo.

[illegible][illegible]

- Degradation paper - at end para, mention
- Claim after bagging from the wire plate before thin

ДИПУДИА
ЕТОКЕЗУНА
ОРАН

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

d. Ekarpen individualak

Talde lana. Helburuak : Proposamenaren kontrastea & Egitasmoan taldekideen ekarpena

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna	Emaitzak eta espektatibak Nire interesa eta ekarpena
Hausnarketa bideratzeko lagungarri izan daitezen galdereiak: Proposamenaren ebaluazioa: Egokia iruditzen zaizkizu proposamena, eta prozesua garatzeko pausok? Zer aldaturiko zenuke? Zer dago soberan/faltan? Epeak egokiak dira? Metodoren inguruan zerbait gehituko zenuke (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa). Jakintza mota ezberdinak prozesuan nola utzatu ditzakegu mapatzean laguntzeko (adituen bat gonbidatu...) ☒ nire kezka/hausnarketa y bigarren mailan gertatzen da ☐ Mapatzean ongi bereiztea - pertsona bakoitzaren ekarpena - gogoratzea denbora bati lotuta ☐ Mapatzean irakurketa "fina" egitea eta bereiztea gogoratzea aplikatzen duten zatiak ongi bereizteko ☐ Espazietan zatiak ez duten funtzionatzen. ☐ posible al da imaginatzea, inbentario bakoitzaren gaitasunak ikasleek gaitasun handi gehiago dituztenak lortzeko	KPB think tank taldearen espektatibak: Helburuak ondo ezarrita daude? Emaitzak nahikoa dira? Gipuzkoako Foru Aldundiaren herri politiken ekosisteman eragiteko baldintzak badaude/ edo eragitea lortuko dela uste duzu? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein atal edo emaitza da interesgarriena? Zein izan daiteke zure ekarpena/ papera/ rola? "Agente bikoitzen" papera garrantzitsua izan daiteke? Nola gustatuko litzaizuke parte hartu?

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Talde lana. Helburuak : Proposamenaren kontrastea & Egitasmoan taldekideen ekarpena

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna	Emaitzak eta espektatibak Nire interesa eta ekarpena
Hausnarketa bideratzeko lagungarri izan daitezen galdereiak: Proposamenaren ebaluazioa: Egokia iruditzen zaizkizu proposamena, eta prozesua garatzeko pausok? Zer aldaturiko zenuke? Zer dago soberan/faltan? Epeak egokiak dira? Metodoren inguruan zerbait gehituko zenuke (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa). Jakintza mota ezberdinak prozesuan nola utzatu ditzakegu mapatzean laguntzeko (adituen bat gonbidatu...) - LG-aren ikuspegi positibakoa, KPB-ko Think Tanken edukitzea lortu dugun bezala, Gipuzkoan sakabanaturik dauden eragileak zuzenean ez dute laguna. Mapatzean Zakharitza ulermen horri aurre egiteko murrizketak bereizteko Komunikazioa izango litzateke.	KPB think tank taldearen espektatibak: Helburuak ondo ezarrita daude? Emaitzak nahikoa dira? Gipuzkoako Foru Aldundiaren herri politiken ekosisteman eragiteko baldintzak badaude/ edo eragitea lortuko dela uste duzu? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein atal edo emaitza da interesgarriena? Zein izan daiteke zure ekarpena/ papera/ rola? "Agente bikoitzen" papera garrantzitsua izan daiteke? Nola gustatuko litzaizuke parte hartu? - Think Tanken kontrastea papera bikoitzat mapatzearen pauso eraberritua. Gaitasunak gain, bikoitzat baita mapatzearen ekarpena inguruko hausnarketa ezin daiteke. Adib. aurreko ez diren emaitzak eraberrituko, edo aktare berriak mapatzean gehitzea. ⑨

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

1-6 | 7-9

Talde lana. Helburuak : Proposamenaren kontrastea & Egitasmoan taldekideen ekarpena

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna	Emaitzak eta espektatibak Nire interesa eta ekarpena
Hauzarketa bideratzeko lagungarri izan daitezkeen galderak Proposamenaren ebaluazioa: Egokia iruditu zaizkizu proposamena, eta prozesua garatzeko pausok? Zer datatuko zenuket? Zer dago soberan/ faltan? Epeak egokiak dira? Metodoren inguruan zerbait gehituko zenuket (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa); Jakintza mota ezberdinak prozesuan nola uztartu ditzakegu mapatzean laguntzeko (adituen bat gonbidatu...) - LG-aren ikuspegi positibakoa, KPB-ko Think Tanken edukitzea lortu dugun bidez, Gipuzkoan sakabanaturik dauden eragileak zuzenki ez duke izango. Marketa Zabehatuak ulermen harriz aurri egiteko murrizketak berriztatzea komunitateak izango dituzte. - Elkarrekin irakurketak egiteko proposena da? Taldeak elkarrekin interakzioak izan ditzake?	KPB think tank taldearen espektatibak: Helburuak ondo ezarrita daude? Emaitzak nahikoa dira? Gipuzkoako Foru Aldundaren herri politiken ekosisteman eragiteko baldintzak badaude/ edo eragitea lortuko dela uste duzue? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein atal edo emaitza da interesgarria? Zein izan daiteke zure ekarpena/ papela/ rola? "Agente bikoitzen" papela garrantzitsua izan daiteke? Nola gustatuko litzaizuke parte hartu? - Think Tankak kontrastea papera berriztatzea mapatzearen pauso ezberdinetan. Gaurkoak gain, berriztatzea berriztatzea mapatzearen ekintzen inguruko hausnarketak egiteko daitezke. Adib. aurkezpena, ez diren emaitzak erabazteko, edo aktore berrak mapatzean gertatuko. (9)

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

1-6 | 7-9

Talde lana. Helburuak : Proposamenaren kontrastea & Egitasmoan taldekideen ekarpena

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna	Emaitzak eta espektatibak Nire interesa eta ekarpena
Hauzarketa bideratzeko lagungarri izan daitezkeen galderak Proposamenaren ebaluazioa: Egokia iruditu zaizkizu proposamena, eta prozesua garatzeko pausok? Zer datatuko zenuket? Zer dago soberan/ faltan? Epeak egokiak dira? Metodoren inguruan zerbait gehituko zenuket (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa); Jakintza mota ezberdinak prozesuan nola uztartu ditzakegu mapatzean laguntzeko (adituen bat gonbidatu...) - Keep it simple maximo - Erakargarri erakargarri Baliabide oso erakargarri dituen erakargarri epean prestatzeko. - Nire ustez mapatze batean jakintza beharrezkoa field knowledge da. Beteak jakintza hori erakargarri emateko garaian erabiltzen dira.	KPB think tank taldearen espektatibak: Helburuak ondo ezarrita daude? Emaitzak nahikoa dira? Gipuzkoako Foru Aldundaren herri politiken ekosisteman eragiteko baldintzak badaude/ edo eragitea lortuko dela uste duzue? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein atal edo emaitza da interesgarria? Zein izan daiteke zure ekarpena/ papela/ rola? "Agente bikoitzen" papela garrantzitsua izan daiteke? Nola gustatuko litzaizuke parte hartu? - Nirehet di mentzionatuko erakargarri - Erakargarri lortzea eta mapatzean oinarritzea, berriz eta mapatzea baliabide berria erabiltzeko erakargarri.

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

Prozesua burutze metodologia/plangintza-aren egokitasuna Hausmarketa bideratzeko lagungarri izan daitekeen galderei: Proposamenaren ebaluazioa: Egokia iruditzen zaizkizu proposamena, eta prozesua garatzeko pausoei? Zer ditazkizu zurek?; Zer dirago soberan/faltan? Epeak egokiak dira?; Metodoren inguruan zerbait gehituko zenuke (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa); Jakintza mota ezberdinek prozesuan nola utzartu ditzakegu mapatzean laguntzeko (adituen bati gogiatuko...) • Jakintza interperonaltasuna moduraren ingururako hausmarketaren beharria azpimarratzen duen zerfaketa da, haren garrantzitasuna beste berrikuntza teknologien jantzia hartzen diren haren (amplioan, orokorrean) ber kontatzen <u>beste</u> baldin bada? • Nola neurtzen da funtzionalitatea? Zeintzuk dira irizpideak eragile (eta, hortaz, helburu) desberdinen elkarrekin konparatu eta sailkatzen jarraian? → <u>LANDESKITA</u> MOTA desberdinak. • <u>Mapatze</u> Prozesuak indargi baste <u>burualdean</u>? <u>Antzinatea</u> diren haren <u>zabaldu</u> daitezke? Nola?	Emaitza eta espektakib Nire interesa eta eskarpina KPI think tank taldearen espektakib: Helburuak ordu ezantia daude? Emaitzak nahikoa dira? Gogiatuko haru aldiandien herri politikan ekosistemaren eragile badiatzeko badoa?/edo eragile lortuko dela uste duzu? Interesa eta eskarpina: Egokitasuna Interesgarria da zuretat (ba/ez), zein atal edo emaitza da Interesgarria; Zein izan dake zure eskarpina/ papela/ rola?; "Agente bikoitzen" papela garrantzitsua izan daiteke? Nola gustatuko litzaizuke parte hartu? • <u>Espektakibak:</u> EE-aren <u>eremuan</u> <u>lortzen</u> <u>eragile</u> <u>interakzio</u> <u>haren</u> <u>beharra</u> <u>lortzen</u> <u>trazat</u> <u>da</u> <u>mapatze</u> <u>hau</u>. <u>Eragile</u> <u>elkarrekin</u> <u>elkar</u>, <u>batez</u> <u>ere</u>, <u>LO-aren</u> <u>menuraren</u> <u>garapimendu</u>. • <u>Emaitzen</u> <u>antzerkialar</u> <u>parte</u> <u>berri</u> <u>generale</u> <u>EE-tn</u>. <u>Helburu</u> <u>partekatu</u>. <u>Gure</u> <u>naratibari</u> <u>zer</u> <u>eraguna</u> <u>da</u> <u>mapatze</u>?
--	---

Prosesua burutzeko metodologia / plangintza -ren egokitasuna	Ermak eta espektakio Nire interesa eta ekarpena
Hausnarketa bideratuko lagungarri izan daitekeen galdarak: Proposamenaren abantailak: Egokia iruditzen zaizkizu proposamena, eta proposua garatzeko pausok? Zer adinuko zenuke? Zer da soberan/altan? Epeak egokiak dira? Metodoren inguruan zerbat gehituko zenuke (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa); jakintza mota zehazirik proposatu nahi utziri; diziplina inguruetan laguntzeko (adituen bat gonbidatu...) Egokia, bi alderatutara: 1) Neurria sekuntatzen ari zaren helburuaren araberak diren-ekin atzerketak 2) Ondoa eskatzen duten dardara proiektuak (Udaltzaia, herrialde Garapenerako Lehiak, Espazio Pertsonalaren zuzendutako...)	KPB think tank taldearen espektakio: Helburuak eta azarritako daude? Ermak nahiko dira? Giza-erakundearen berri politikaren azterketaren eragileak baldintzatuko dituzte? Edo eragileak sortuko dira zuzen? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein aldi edo eremutik da interesgarria? Zein bain dute zure ekarpena? (papela/erlazio); "Agente bikoitza" papela garatzen duen izan daiteke? Nola gogutuko litzateke parte hartu? → Helburu espezifikoak 3. eta 4. helburuak garatzeko direla iruditzen zaizkizu → Hapetate epiter duzue LG indertzeak eta eragileak, bideratutako behar dituzte aukerak horiek (interesa espezifiko horiek ez dira helburu onak diren). → Interesa pertsonalaren Interesa pertsonalaren bat (gela pertsonalaren bat) da.

Naile antreko gobernantzen sekonde eta besteki
GFA eta Udalen bar arteko harremanak berritarrakoa -
Marko Gobernantea, usteko beti eraiki behar dela
indartzen zait (GFA-Udalak)

[illegible]

Prozesua burutzeko metodologia/ plangintza- ren egokitasuna	Ematzak eta espektatibak Nire interesa eta ekarpena
<i>Irakurmarketa bideratzeko laguntzari izan daitezkeen galderei:</i> Proposamenaren ebaluazioa: Egokitu iruditza zuzkitu proposamena, eta prozesua garatzeko pausotzat erabiltzeko zuzenki; Zer dogo soberan/faltan? Epeko egokitu dira? Metodaren inguruan zerbitu gehitu (dokumentazioa, sistematizazioa eta kontaketa); Jakintza mota ezberdinek prozesuan nola uztartu ditazkeen mapatzean laguntzeko (adituren bat gonbidatu...) - Ideia oro oro da; - Prozesua orok plantatuta da; - (Deialdearen kasuan bat erregulazioa ez da denbora/ denbora adierazten) - B: Elkarrekin auziata mela mela; - Irakurketa jatorri bat hartu; - Espazioa eta etorkizko orain; - Irakurketa; Lehenengo lan bat behar da; - Deialdearen ekitasua eta lortu lehenengo lan bat hartu; - Deialdearen ekitasua eta lortu lehenengo lan bat hartu.	KPI think tank taldearen espektatibak: Helburuak ando ezarita daude? Emaitzak nahikoa dira? Gidatzeak Foru Aldundiaran herri politiken ekitasitaren eragileko baldintza badu/edo eragile lortu dela uste duzu? Interesa eta ekarpena: Egitasmoa interesgarria da zuretzat (bai/ez), zein atal edo emaitza da interesgarria? Zein izan daiteke zure ekarpena/ papera/ rola? "Agente bikoitz" papera garrantzitsua izan daiteke; Nola guretzat izan litezuke parte hartu? <i>PD: Prozesuak ez duela eragile lortu dela uste duzu; Emaitzak nahikoa dira; Gidatzeak Foru Aldundiaran herri politiken ekitasitaren eragileko baldintza badu/edo eragile lortu dela uste duzu?</i>

e. Saioko programa

THINK TANK

KULTURA POLITIKO BERRIAREN INGURUKO DELIBERAZIORAKO GUNEA

GUNEA, 2022ko urtarrilak 26

SAIOAN LANDUKO DEN ERRONKA

Aurreko saioan Stéphane Vincent-en eskutik, eta la 27e Région-en izandako esperientzietan oinarrituz, deliberazioaren ardatzean jarri ditugun hiru proiektuen inguruko proposamenak landu genituen. Urtarrilaren 26ko bileran ekarpen hauen inguruko itzulketa egingo da, eta ondoren, mapatze proiektua aurkeztuko da, taldearen deliberaziora zabalduz.

SAIORAKO AGENDA

- Sarrera
- Azken ekarpenen inguruko itzulketa
- Mapatze ariketaren aurkezpena: kontzeptuak, metodologia, espero diren emaitzak
- Talde dinamika
- Itxiera