

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK

ONGIZATE ESTATUAREN ETORKIZUNEI BURUZKO EZTABAIDA TALDEA

IKERKETARI BURUZKO EGUNEROKOA # 2

LEHEN EZTABAIDA ZIKLOAREN EBALUAZIO DOKUMENTUA (2020-2021)

Etorkizuna Eraikiz Think Tankeko ikerketa egunerokoen helburua da Think Tank honen ikerketa sustatzea, ikertzaileei prozesua ulertzeko baliabideak eskainiz. Horretarako, Think Tankaren ibilbidearen mugarri nagusiak azaltzen dituzte, sortu diren gainerako dokumentuekin loturak ezarri. Gainera, ikerketarako interesgarriak izan daitezkeen eta beste dokumentuetan agertzen ez diren edukiak azaltzen dituzte. Think Tankaren diseinuan eta kudeaketan lan egiten duten pertsonen lana jasotzen dute nagusiki, eta Think Tankaren oinarri metodologikoak ikertzen lagun dezakete.

Edukia

Sarrera	2
Lehen eztabaida zikloaren (2020-2021) ebaluazioa	2
Etorkizuna Eraikiz Think Tank – Ongizate estatuaren etorkizunei buruzko eztabaida taldearen ebaluazio emaitzen dokumentua	4

Sarrera

Etorkizuna Eraikiz Think Tanka Gipuzkoako Foru Aldundiaren Etorkizuna Eraikiz ekimenean kokatzen den espazio bat da, elkarlanean ezagutza sortzeko espazioa, eta aukera ematen du Gipuzkoak dituen erronka handiez jabetzeko, haiek ulertzeko eta erronka horiei heltzeko Gipuzkoako Foru Aldundiak dituen politikari lotutako ekosistemak hobetzeko prozesuak definitzeko, lankidetzazko gobernantzaren filosofiatik abiatuta.

Think Tankean garatzen den ezagutzaren gardentasuna eta hedapena eta jardueraren ikaskuntza sustatzeko, ekimen honek ahalegin handia egiten du ikus-entzunezko materiala eta dokumentuak sortzeko, eta horien bitartez jakin daiteke nola ari den garatzen prozesua eta prozesu horren ikaskuntza, emaitza eta inpaktu nagusiak. Material hori etengabe eguneratzen da, eta eskuragarri dago Etorkizuna Eraikiz Think Tankaren webgunean. Bertan, honako hauek aurki daitezke: Think Tankeko eztabaida taldeetako partaideen zerrenda, eztabaida taldeen hileko bileren memoriak, eztabaida taldeetako adituen hitzaldiak, adituen gogoetak laburbiltzen dituzten lan dokumentuak eta gaian adituak direnek egindako txostenak, hausnarketarako tresna gisa erabili direnak, eta eztabaida taldeek egindako txostenak, ikaskuntzak jasotzen dituztenak.

Gainera, Think Tanka egituratuta dagoen eztabaida taldeen bileren eta lan dokumentuen memorien osagarri gisa, ikerketa egunkariak garatzen dira. Horiek ere web orrian daude, eta Think Tank honen ikerketa sustatzea dute helburu, ikertzaileei prozesua ulertzeko baliabideak eskainiz. Horretarako, Think Tankaren ibilbidearen mugarri nagusiak azaltzen dituzte, sortu diren gainerako dokumentuekin loturak ezarriz. Gainera, ikerketarako interesgarriak izan daitezkeen eta beste dokumentuetan agertzen ez diren edukiak azaltzen dituzte. Think Tankaren diseinuan eta kudeaketan lan egiten duten pertsonen lana jasotzen dute nagusiki, eta Think Tankaren oinarri metodologikoak ikertzen lagun dezakete.

Eguneroko honek lehenengo eztabaida zikloari (2020-2021) dagokion Ongizate estatuaren etorkizunei buruzko eztabaida taldearen ebaluazio txostena jasotzen du. Ziklo hori deskribatuta dago taldearen *#1 Ikerketa egunerokoan*.

Lehen eztabaida zikloaren (2020-2021) ebaluazioa

#1 Ikerketa egunerokoan zehazten denez, Ongizate egoeraren etorkizunei buruzko eztabaida taldeak, gainerako taldeek bezala, 2020ko maiatzetik 2021eko maiatzera bitartean egindako jardueraren ebaluazioa egin zuen.

Ebaluazioa 2021eko apiriletik maiatzera bitartean egin zen. Lehenik eta behin, taldeko parte-hartzaileek prozesua ebaluatzeko galdetegi bat bete zuten. Galdetegiaren emaitzak ebaluazio dokumentu batean jaso ziren. Dokumentu hori eguneroko honetan erantsi da, eta laburbilduta *#10 Lan dokumentuan*. Ebaluazio dokumentuan jasotzen dira Think Tankaren taldearen jarduerak hartzen dituen elementu ebaluatuei parte-hartzaileek emandako erantzunak, galdera irekien eta enuntziatuen bidez; parte-hartzaileek galdera eta enuntziatu horiei buruzko adostasun-maila adierazi behar zuten. Hauek dira ebaluatutako eta dokumentuan jasotako elementuak:

- Helburuen betetze maila (ezagutza elkarrekin sortzea, GFaren politiken ekosisteman etorkizunean eragiteko baldintzak sortzea, GFaren politiken ekosisteman gaur egun duen eragina, eta ezarritako helburua betetzea).
- Saioen antolaketa eta garapena (taldea osatzea, gonbidatutako adituen egokitasuna, saioak antolatzea, adituen eta parte-hartzaileen arteko denboraren erabilera, saioen maiztasuna, saioen iraupena, eta saioen arteko lan karga)
- Ekosisteman duen eragina (taldean konfiantza sortzen laguntzea, arazoari buruzko ikuspegi partekatua garatzen laguntzea, taldeko kideen inplikazio maila; GFAko eragileen arteko lankidetzak eta beren politiken ekosistema)
- Web orria (web orria ezagutzea, web orria erabiltzeko erraztasuna, web orriaren egokitasuna prozesuari buruzko informazioa partekatzeko)
- Sortutako ezagutza produktuak (produktuen egokitasuna taldeko lana beste eremu batzuetara zabaltzeko; produktuen egokitasuna taldearen eztabaida etorkizunean indartzeko)
- Ebaluazio orokorra (parte hartzeko hasierako arrazoia eta parte hartzeko egungo arrazoia)
- Hurrengo faserako proposamenak

Eztabaida taldeak 2021eko maiatzaren 27an egindako bileran aztertu eta aurkeztu ziren emaitza nagusiak (*#10 Memorian* jasota). Bilera horretan, taldeak bere egiten zituen gomendioak nabarmendu ziren. Gainera, dokumentuan jasotako emaitzak eta gainerako eztabaida taldeen emaitzak (Lehengoratzeko berdea, Kultura politika berria, eta Etorbizuneko lana) Think Tankeko koordinazio taldeetan aztertu eta landu ziren, eta hortik abiatuta, Think Tankeko talde arduradunak hobekuntza proposamenak egin zituen, lau eztabaida taldeen jardura orokorrera bideratutako bigarren zikloari begira.

Hona hemen eztabaida taldearen ebaluazio dokumentua.¹

¹ Dokumentuaren zenbakia ez dator bat jatorrizkoarekin dokumentu honetan txertatzerakoan.

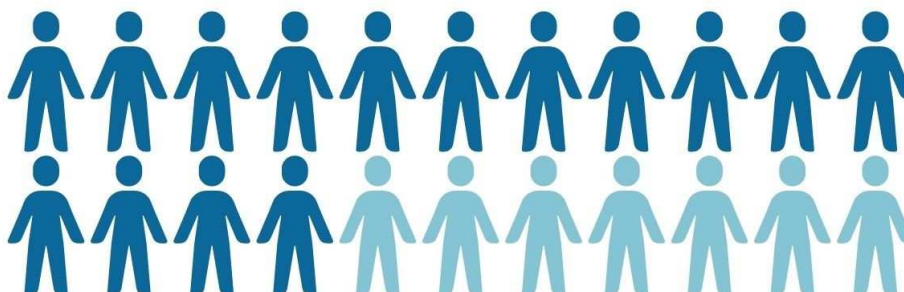
Etorkizuna Eraikiz Think Tank – Ongizate estatuaren etorkizunei
buruzko eztabaida taldearen ebaluazio emaitzen dokumentua

ETORKIZUNA ERAIKIZ THINK TANK
EBALUAZIO PROZESUA
2020ko maiatza – 2021eko maiatza
ONGIZATE ESTATUAREN ETORKIZUNAK

Edukiak

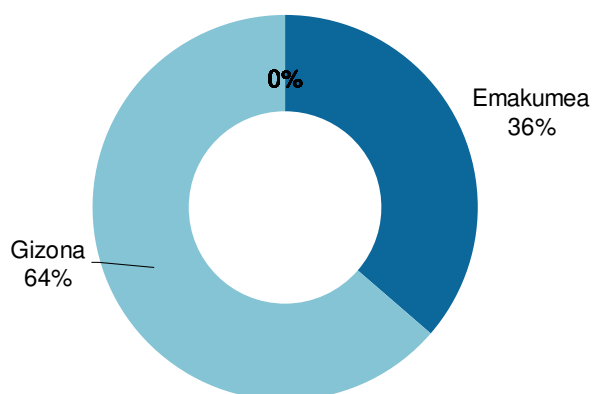
IDENTIFIKATZAILEAK	6
HELBURUEN BETETZE MAILA	7
SAIOAK ANTOLATZEA ETA GARATZEA	9
INPAKTUA EKOSISTEMAN	12
WEB ORRIA	14
SORTUTAKO EZAGUTZA PRODUKTUAK	15
BALORAZIO OROKORRA	17
HURRENGO FASERAKO PROPOSAMENAK	18

1. IDENTIFIKATZAILEAK



Gipuzkoako Foru Aldundiz kanpokoak → 15 (% 68) / Gipuzkoako Foru Aldundikoa → 7 (% 32)
Parte hartzaileak guztira: 22

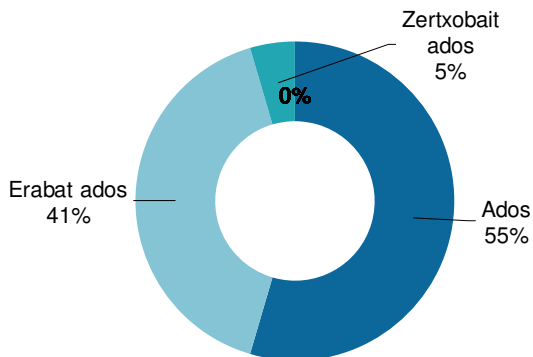
Generoa:



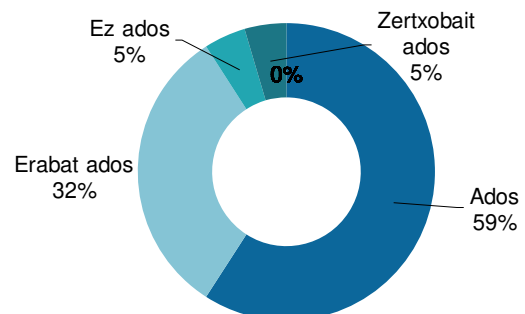
2. HELBURUEN BETETZE MAILA

3.

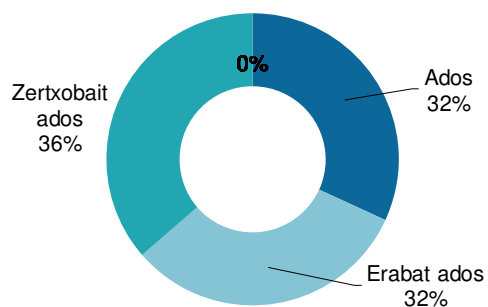
Jakintza ko-sortzen ari gara



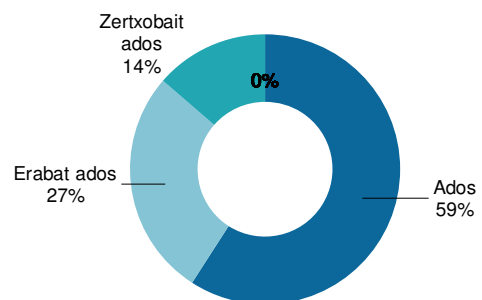
Etorkizunean Gipuzkoako Foru Aldundiaren politiken ekosisteman eragiteko baldintzak sortzen ari gara



Gipuzkoako Foru Aldundiaren politiken ekosisteman eragiten ari gara jada



Jarritako helburua bete dugu



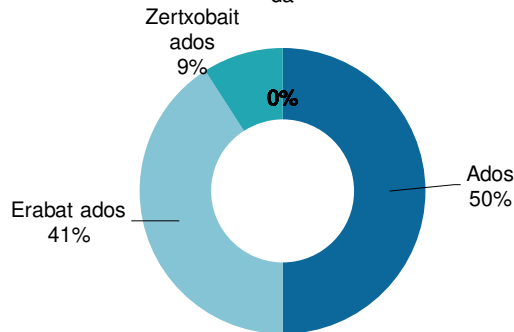
Parte-hartzaileen gogoetak helburuen betetze mailari buruz:

- ⇒ Aurrerabidea egokia izaten ari da.
- ⇒ Gogoetan intentsitate handiko uneak izan ditugu, eta beste une batzuetan, berriz, helburuak garrantzia galdu du.
- ⇒ Espazio horien eta Gizarte Politiketako Departamentuko teknikari eskudunen arteko koordinazioa.
- ⇒ Foro ona da.
- ⇒ Metodologia partekatua eta oso positiboa.
- ⇒ Prozesuaren hasiera da; beste modu batean jarraitu behar dugu aurrera, beste metodologia batekin, baina aurrera jarraitu behar dugu.
- ⇒ Aurrerabidea, garrantzitsua bada ere, oso txikia da oraindik. Sakontasun eta adostasuna falta dira oraindik politiketan eragiteko, eta horrek guztion dedikazio handiagoa eskatzen du.
- ⇒ Planteatutako premiak kontuan hartuta, helburuak nola aldatu ditugun gustatu zait.
- ⇒ Ezagutza elkarrekin sortzeko eta interes handiko gogoetak partekatzeko gune garrantzitsua da, baina gaur egungo egoera eta pandemiaren ondoriozko eskakizun gehigarriak kontuan hartuta, oso konplexua da zerbitzuko beste eragile batzuk inplikatzeko, inpaktu esponentziala aldi berean egon dadin.

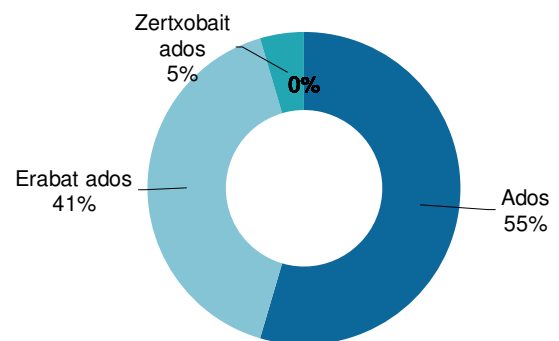
- ⇒ Gogoeta prozesu honetan hasitakoa ezin da baztertu hurrengo legealdietan.
- ⇒ Nire ustez, denbora beharko da Aldundiaren politiketan eragina izateko.
- ⇒ Esango nuke etorkizuneko politiken diseinu orokorraren gakoak eztabaidatzen aritu garela, baina ez hainbeste politika horien xehetasunei buruz. Hori zaila da, baina kontuan hartu behar da horretan eragiten duenean.
- ⇒ Think Tankak hausnarketa kolektibo gisa bete ditu bere helburuak. Orain, gogoeta eta ekintza fase batera igaro beharko genukeela uste dut.
- ⇒ Sakontasuna falta zaiola uste dut. Agian lantalde txikiagoak sor daitezke hainbat gaitan sakontzeko.
- ⇒ Ez nuke esango helburua bete dugunik, baina bidea ireki dugu, jakinda departamentuari zegokiola.
- ⇒ Oro har, ezagutza sortzeko eta gizarte politiken ekosisteman eragiteko urratsak identifikatzen ari garela uste dut, baina horrek kapilaritatea eskatzen du. Think Tankean lantzen ari garen gaiak jarraipena izan behar dute beste xede-talde batzuekin kontrastatuta eta elkarlanean eraikita. Ildo horretan, uste dut erabiltzaileen ikuspegia falta dela, baina zaila da erabiltzaileen parte-hartzea sustatzeko mekanismoak abian jartzea.
- ⇒ Hainbat profil eta antolakundetako pertsonak ekarpen asko egin dituzte. Denboran zehar gaiak sakontzeko aukera gutxi dago, baina gai berriak ezagutzen ditugu eta, beraz, gero lan egiten dugu gure kontura beste gai batzuetan. Think Tankak ezagutza berriak sortzeko aukera ematen du.
- ⇒ Orain arte ez da aldaketarik egin. Asmo ona da, baina aldaketak zehaztu eta ezarri behar dira, asmo hutsa ez izateko.
- ⇒ Horrelako jarduerak oso beharrezkoak dira iritziak alderatzeko eta etorkizuneko politiketan aurrera egiteko.
- ⇒ Hausnarketak baliagarria izan behar zuen ekintzarako, baita ekosistema indartzeko ere. Nire ustez, asmatu egin dugu.

4. SAIOAK ANTOLATZEA ETA GARATZEA

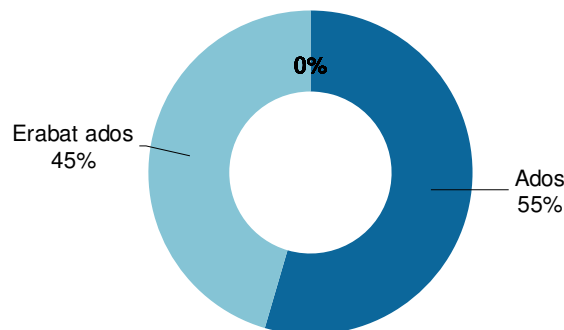
Saioetan parte hartu duen taldearen osaketa egokia izan da



Saioetara gonbidatu diren adituak egokiak izan dira



Saioen antolaketa egokia izan da

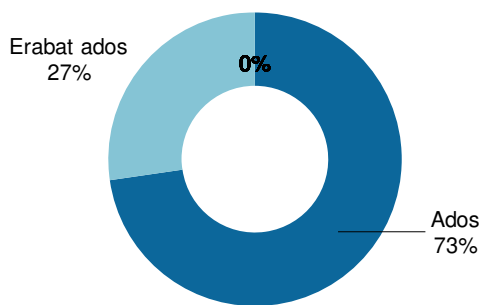


Saioen antolaketari eta garapenari buruz parte-hartzaileek egindako hausnarketak:

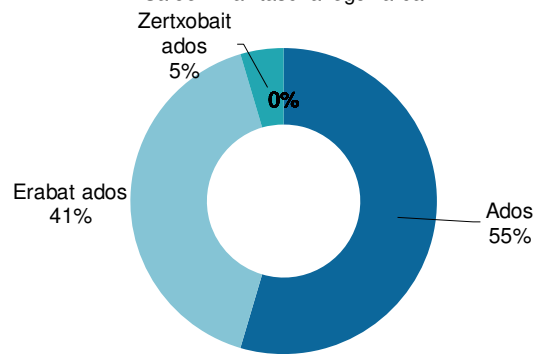
- ⇒ Metodologia egokia iruditzen zait.
- ⇒ Ordezkaritza egokia izan da (parte hartu dugunok), baina uste dut beste zaintza-eremu batzuen ordezkaritza gehitu beharko litzatekeela (adingabeak-familiak, emakumeak ...).
- ⇒ Taldea askotarikoa izan da eta, beraz, zaila da landutako gaiak zehaztea.
- ⇒ Ondo antolatuta daude eta online sarrera erraztu dute.
- ⇒ Ondo bideratua egon da.
- ⇒ Lan-taldeen dinamika hobetu zitekeen bideratzaileen bitartez.
- ⇒ Espero nuke, adituen ekarpenaren ondoren, eztabaidarako eta emaitzak zehazteko dinamika eraginkorragoak sortzea (adostasunak, esparruak...).
- ⇒ Metodologia eroso da.
- ⇒ Pertsona guztiek partekatu dute ezagutza, gizartea kolektiboki hobetzeko helburuarekin; luxu bat izan da.
- ⇒ Aurrez aurreko topaketarik egin ezin izateak mugatu egin ditu talde-lanaren onurak.
- ⇒ Gonbidatutako adituek behar bezala bideratu dute gaia.
- ⇒ Agian, taldeak aniztasun apur bat falta zuen. Gure ekosistema txikia da, eta hasieratik sentitu nuen ezagun talde bat ginela. Esango nuke beste pertsona batzuk sartzeak pixka bat konpondu dutela egoera hori, eta garrantzitsua zela aniztasun hori lortzeko (itxura eta osagarritasuna).

- ⇒Saioak oso ondo antolatuta daude. Adituak egokiak izan dira, eta eztabaida arloak ere ondo antolatuta egon dira.
- ⇒Zabala izan da adituei eta parte-hartzaileei dagokienez, baina, nire ustez, zabalagoa izan zitekeen, ikuspegi nazionala eta nazioartekoa txertatuz.
- ⇒Antolaketa ona izan da, eta ondo eraman dugu.
- ⇒ Uste dut ezagutza hori maila anitzeko profesionalekin eta erabiltzaileekin ere partekatu behar dela. Horrekin ez dut esan nahi parte-hartzaileen hautaketa okerra izan zenik (taldea ezin izan zen hobea izan); aitzitik, kapilaritatea bilatuz, hausnarketarako eta eztabaidarako espazio berriak sortu behar dira beste maila batean.
- ⇒Profil eta erakunde desberdinetako pertsonen ekarpen asko egin dituzte; batzuetan hizkuntza desberdinez hitz egiten dugula ikusten da, baina, oro har, elkar ulertzeko ahalegina egin da.
- ⇒Egindako sistematizazio-lana nabarmenduko nuke.
- ⇒Zorionak eman nahi nizkioke gonbidatuak aukeratu dituenari, oso saio interesgarriak izan baitira.
- ⇒Antolaketa egokia. Batzuetan, aurkezpenen eta talde-dinamiken arteko lotura ez zen hain argia.

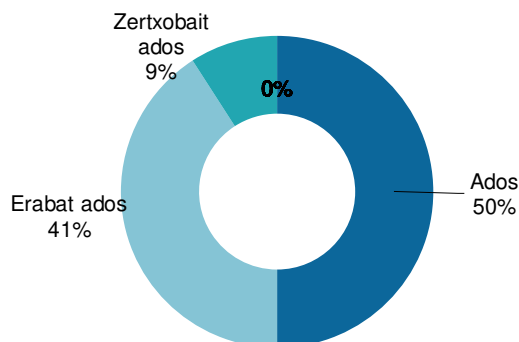
Saioetan adituen eta partaideen denboren arteko oreka ona izan da



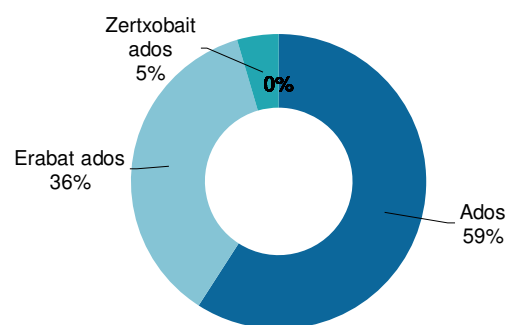
Saioen maiztasuna egokia da



Saioen iraupena egokia da



Saio batetik bestera dagoen lan karga egokia da



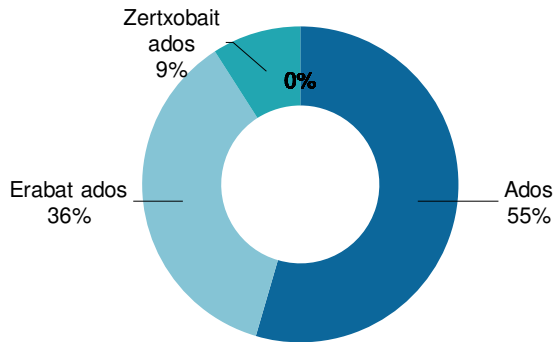
Parte-hartzaileen gogoetak denboraren kudeaketari eta lan-kargari buruz:

- ⇒Ongi ikusten dut. Denbora gutxiago ez litzateke produktiboa izango.
- ⇒Atal hau oso ondo baloratzen dut orokorrean.

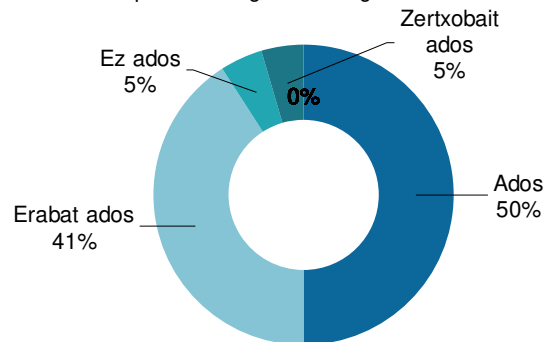
- ⇒ Iruzkinik gabe, agian talde-lana saioen artean.
- ⇒ Denborak ondo markatuta daude, baina batzuetan alde handia dago hizlarien ikuspegi orokorraren eta taldeen zehaztapenaren artean, eta, beraz, ez da argi ikusten aurrerapena.
- ⇒ Askok partekatzen da eta asko ikasten da.
- ⇒ Erabilitako denbora egokia izan da.
- ⇒ Saioen arteko karga ez da arazo bat. Saiok gehiago iraun lezakete, baina, batez ere, eraginkortasun handiagoa bilatu beharko litzateke, emaitzetara bideratutako dinamizazioa.
- ⇒ Hizlariak asko gustatu zaizkit.
- ⇒ Lan mailan gero izan dena baino zorrotzagoa izango zela uste zuen.
- ⇒ Eguneroko konpromisoek ez dute uzten dedikazio handiagoa izaten. (Gogoia/Eskuragarritasuna).
- ⇒ Batzuetan, adituen azalpena oso kontzentratua izan da. Denbora gehiago emango nuke aurkezpen hauetan.
- ⇒ Nire ustez, oreka egokia da; ez da astuna egiten.
- ⇒ Oro har, ondo ikusi ditut saioen iraupena, maiztasuna eta lan-karga.
- ⇒ Egokia iruditzen zait.
- ⇒ Ezinezkoa da parte-hartze gehiago eskatzea, baita gaiak berak bere sakontasunagatik gehiago eskatzen badu ere.
- ⇒ Logistikari dagokionez, uste dut Think Tankaren kudeaketa eredugarria dela. Online egoteak asko zailtzen du dinamizazio-lan hori, eta benetan ondo egin dela uste dut.
- ⇒ Ona da denboraren kudeaketan, bai eta maiztasunean ere. Batzuetan sakontzeko gogoz geratzen gara, baina uste dut bestela luzeegia izango litzatekeela eta jendeak ezin izango luke parte hartu. Zaila izan daiteke galdetegia astebete lehenago bidaltzea, baina, egia esan, lan-karga ez da oso handia.
- ⇒ Gai asko jorratu ditugu, eta gai batzuetan adituak ez bagara ere, galdetegiaren sistemak gaiari buruzko atzeraelikadura zehatza egiteko aukera eman digu.
- ⇒ Agian denbora pixka bat gehiago izan beharko genuke eztabaidarako, eta hasieratik definitu beharko genuke nor izan behar den moderatzailea.
- ⇒ Batzuetan, aurkezpenen eta talde-dinamiken arteko lotura ez zen hain argia.

5. INPAKTUA EKOSISTEMAN

Saioek taldean konfiantza sortzen lagundu dute

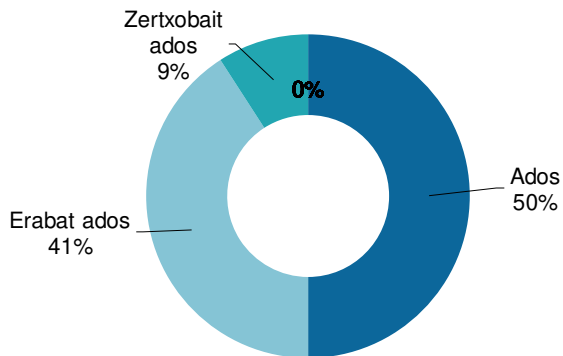


Saioek partaideen artean arazoengatik inguruko ikuspegi partekatua garatzen lagundu dute

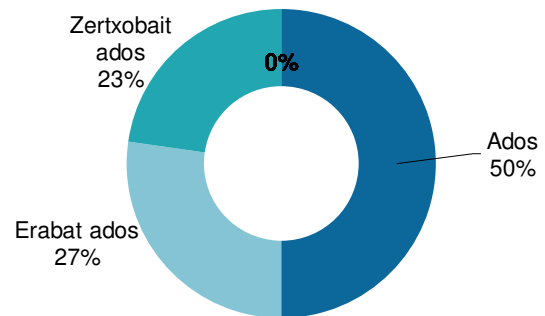


6.

Taldekideen inplikazio maila altua izan da



Saioak tresna egokia izan dira GFA eta bere politiken ekosistemako eragileen lankidetzarako



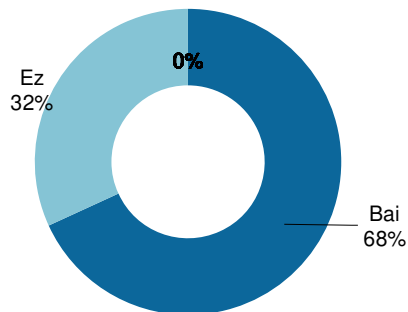
Parte-hartzaileek ekosistemaren inpaktuari buruz egindako gogoetak:

- ⇒ Tresna egokia dela iruditzen zait.
- ⇒ Nire ustez, taldeak ondo funtzionatu du, gutxiagotik gehiagora joan da.
- ⇒ Alde handia dago hemen hausnartutakoaren eta administrazioaren errealitatearen artean.
- ⇒ Taldea askotarikoa eta oso egokia da, baina, partekatzeaz harago, ez da ekarpen zehatzik eza gutzen.
- ⇒ Konfiantzazko ingurunea sortu da modu eraikitzailean eztabaidatzeko.
- ⇒ Eragileen arteko lankidetzak falta da.
- ⇒ Parte-hartzeari eta lankidetzari dagokienez, jarrera oso ona dago pertsona guztien aldetik.
- ⇒ Online metodologia egokia izan da.
- ⇒ Horrelako esperientziak, ziurrenik, ongizate egoera hobetzen lagunduko dute, baina argi dago sareko lana eta Administrazioari buruzko konfiantza hautematen lagunduko dutela.
- ⇒ Kopartaidetza aktiboko ariketa garrantzitsua izan da.
- ⇒ Think Tank estrategia ona izan da eragileen arteko lankidetzak lortzeko.

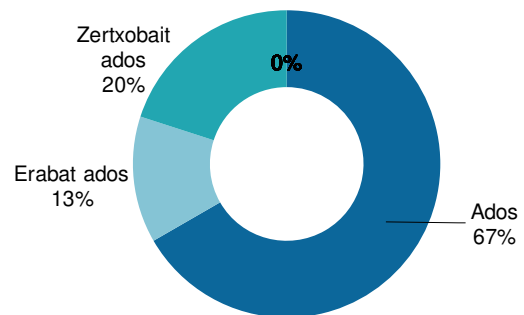
- ⇒ Nire ustez, dinamika egokiak sortu dira bileretan. Ez da erraza izan online garatutako dinamika batean. Ekosistemari dagokionez, esango nuke eragile asko falta zirela, eta, beraz, uste dut lankidetzat atala ez dagoela oso landuta. Esango nuke ez zela Think Tankaren helburu nagusia.
- ⇒ Think Tank Group-en taldeak giro ezin hobea eta konfiantzazkoa izan du orain arte. Oso balorazio positiboa egiten dut horri buruz.
- ⇒ Egokia iruditzen zait.
- ⇒ Oso baliagarria da lankidetzaren aldeko politikak bultzatzeko.
- ⇒ Nire ustez, konfiantzak baldintza egokiak eman ditu ikuspegiak partekatzeko, hausnartzeko eta eztabaidatzeko, eta, beraz, taldearen partaidetza maila frogatu du. Hala ere, nire ustez, saioak online egiteak murriztu egin du, neurri handi batean, ekosistemako eragileen arteko lankidetzaren potentzial osoa.
- ⇒ Nire ustez, jendearen jarrera oso ona izan da, eta lankidetzat harreman batzuk indartuko dira aurrerantzean.
- ⇒ Lan sistema ona izan da guztion parte-hartzea sustatzeko. Teknologiak lanean jarraitzeko aukera eman digu.
- ⇒ Saio oso emankorrak dira.
- ⇒ Giro ona egon da eta taldearen kohesioak gora egin du.

7. WEB ORRIA

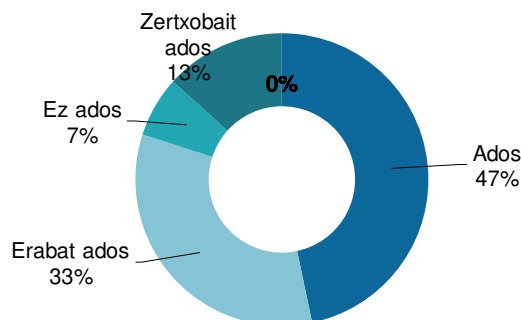
Web orrialdea ezagutzen dut



Web orria erabilterraza dela uste dut



Web orrialdea prozesuaren inguruko informazioa partekatzeko tresna egokia dela uste dut



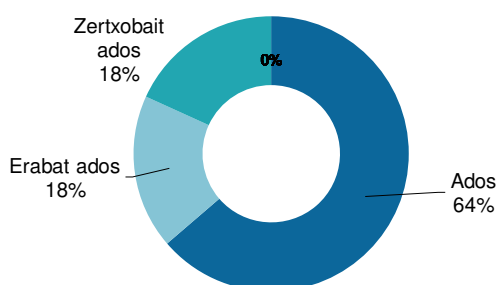
Parte-hartzaileek webguneari buruz egindako hausnarketak:

- ⇒ Herritarrei gehiago zabaltzeko beharko litzaieke.
- ⇒ Web orria ondo egina dago.
- ⇒ Gaur egun, lantalde orok elkarlanerako gune bat izan behar du, gehiago partekatzeke, saioen artean zenbait eztabaidarekin jarraitzeko, eta eztabaidetan aztertzen ez diren gaiei buruzko beste ekarpen batzuk egiteko.
- ⇒ Komunikatzeko eta taldean lan egiteko tresna bihurtu beharko luke, ez bakarrik informazio estatikorako tresna.
- ⇒ Hasieran sartu nintzen, baina informazioa falta zen, eta ez nintzen berriz sartu.
- ⇒ Behin baino gehiagotan kontsultatu dut Think Tankeko informazioa, batez ere parte hartu ezin izan dudana saioei dagokienez.
- ⇒ Ez nago ziur zein webguneri buruz ari zareten galdetzen. Think Tankak ba al du webgunerik?
- ⇒ Webguneak informazioa ematen du, baina ez da interaktiboa.
- ⇒ Egia esan, Think Tankaren atala ezagutu berri dut webgunean.
- ⇒ Webgunea atsegina da eta gogoetarako erabilgarria.
- ⇒ Oso baliagarria da informazioa kontsultatzeko. Zailagoa da dokumentuak aurkitzea (orain oso dokumentu gutxi daudelako).

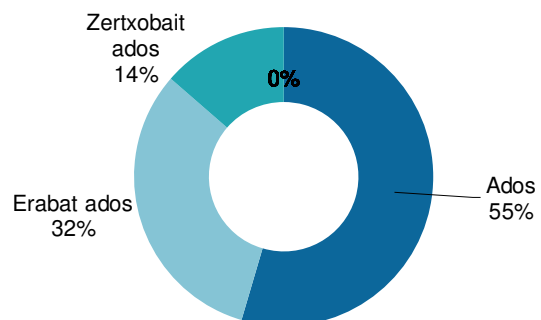
8. SORTUTAKO EZAGUTZA PRODUKTUAK

9. Memoriaz eta lan dokumentuez gain, hauek dira ezagutza produktuak: liburua (kultura politiko berrian), liburu zuria (etorkizunaren zaintzan), proiektu esperimental baten diseinua (etorkizuneko lanean) eta gogoetaren ondorioz prestatzen ari diren ebaluazio sistemak (Green Recovery).

Emitza hau egokia izango da deliberazio taldearen lana beste eremu batzuetara zabaltzeko



Emitza hau egokia izango da etorkizunean taldearen deliberazio prozesua sendotzeko

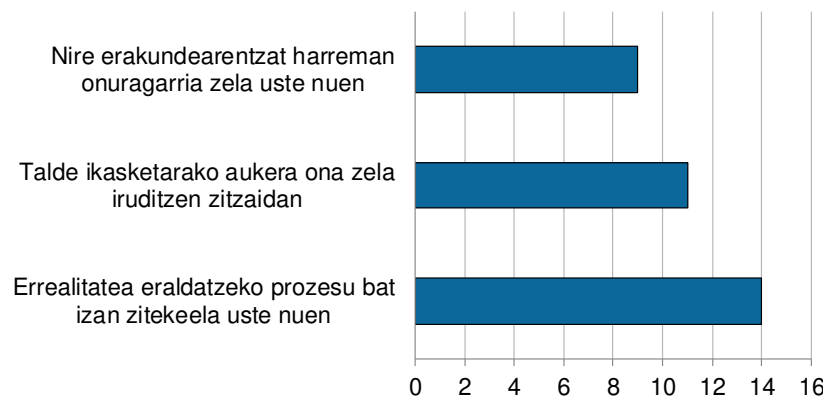


Sortutako ezagutza produktuei buruz parte-hartzaileek egindako gogoetak:

- ⇒ Ezin dut iritzirik eman puntu honetan.
- ⇒ Lan ona egin da gogoeten ondoriozko elementuak biltzeko.
- ⇒ Nire ustez, emaitzak politikaren diseinuaren hainbat arlotan erabiliko dira, baina gaiak zehaztea oso zaila da, zabalak baitira.
- ⇒ Nire ustez, eboluzio biderako oinarri garrantzitsua izan daiteke.
- ⇒ Esperientzia, eskalagarria bada.
- ⇒ Uste dut ondo daudela liburuak eta dokumentuak abiapuntu gisa. Hasierako helburuari dagokionez, hau da, errealitatean eragina izaten hastea edo etorkizunerako aldaketak lantzen hastea, oraindik urrun gaudela iruditzen zait.
- ⇒ Informazio gehiago falta da.
- ⇒ 4 batekin baloratzen dut, emaitzan konfiantza dudalako, baina oraindik ere zerbait abstraktua iruditzen zait. Uste dut liburu zuriaren aurkibidea izateak errealitatera egokitzen lagundu duela.
- ⇒ Bizitako esperientziak animatu egiten nau talde lanaren eredu hori bultzatzera.
- ⇒ Oraindik ez dut ikusten liburu zuriak zer eremu zehatzetan lagun dezakeen.
- ⇒ Produktuek lagundu didate egon ez naizen saioetarako ideiak lantzen, eta horregatik iruditzen zaizkit tresna egokiak, bai egin beharreko azken lanerako, bai lan hori sozializatzeko.
- ⇒ Sortutako ezagutza produktuak estimulatzailerak eta gogoetarako egokiak izan dira. Agian ekintza praktikoen plangintza egituratua falta da. Proiektuak definitzea, eragileak, denborak eta baliabideak zehaztuta.
- ⇒ Egokia iruditu zait.
- ⇒ Funtsezkoa da sortutako ezagutzatik plangintzara eta ekintzetara igarotzea; bestela, frustrazio handia eragingo du, eta, okerre, mesfidantza.
- ⇒ Nire ustez, liburu zuriaz gain, baliabide pedagogiko gehiago sortu behar dira antolakunde, profesional eta herritar gehiagotara iristeko.
- ⇒ Ez dakit hain baliagarria izango den taldean egon ez den batentzat, baina bai taldean hartu beharreko hurrengo urratsak gidatzeko.
- ⇒ Nire ustez, hausnarketa teorikoa kasu zehatzekin tartekatu behar da, batzuetan errealitatea eraldatzen hasteko ariketa praktiko gisa. Adibidez, digitalizazioari buruzko gaurko saioaren ondoren, Adinberriren lehen aipatutako arketipoa hartzea eta taldeka lan egitea ibilbide oso baten digitalizazioan. Eta horrela gai guztiekin: lehendabizi aditu baten aurkezpena, gero gogoeta teoriko bat, eta azkenik ariketa praktiko bat arazo espezifiko bati konponbidea emateko.
- ⇒ Lan prozesu horien sozializazioa balioesten dut.
- ⇒ Etorkizunerako dokumentu batzuk edukitzea abiapuntu bikaina da.
- ⇒ Egindako bideari esker, jarraitu beharreko hurrengo urratsak zehaztu ahal izango dira.

10.EBALUAZIO OROKORRA

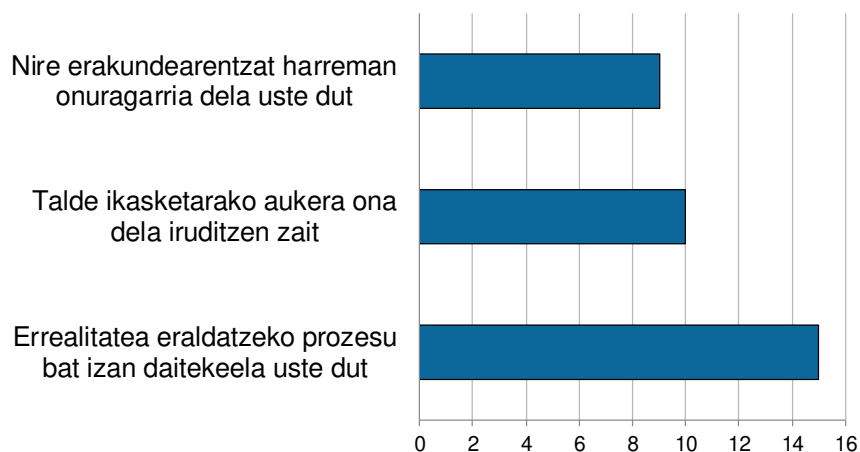
Parte hartzen hasi zinenean zein izan zen arrazoi nagusia?



Bestelako arrazoiak:

- ⇒ Sorkuntza partekatua.
- ⇒ Positiboa.
- ⇒ Benetan sinesten nuen prozesuari esperientzia eta hausnarketa eman ahal izango niola.
- ⇒ Erakargarria da jendearekin partekatzeko aukera izatea.
- ⇒ Think Tanka topagune bikaina da gobernantza ireki eta partekatuaren ikuspegitik. Tresna ezin baliotsuagoa da talde-ikaskuntzarako eta lurraldeko politika publikoetan sakontzeko.

Gaur egun zein da zure arrazoi nagusia parte hartzeko?



Bestelako arrazoiak:

- ⇒ Positiboa da.
- ⇒ Arreta eta zaintza eredu eta gobernantza eredu aldatzeko prozesua.
- ⇒ Lehenik eta behin, guztion artean etorkizuna eraikitze aukera ona da; gero, etorriko dira beste helburu batzuk.
- ⇒ Nire aletxoak jarri nahi dut etorkizuneko gizartea hobetzeko.
- ⇒ Garrantzitsua da hasieran hartutako konpromisoari eustea.
- ⇒ Aberasgarria iruditzen zait lantalde horietako kide izatea, lan egiten dugun ingurunearen errealitatea ezagutzea eta lantaldeetan jasotzen duguna partekatzea.

11. HURRENGO FASERAKO PROPOSAMENAK

- ⇒ Teoriatik (liburu zuria) praktika zehatzera igarotzeko gaitasuna izatea, eta egindako gogoetaren harian abian jartzen diren prozesuetan laguntzea.
- ⇒ Saio bakar batean parte hartu dut, eta, beraz, ezin dut ekintza zehatzik proposatu hurrengo urteari begira.
- ⇒ Parte hartzen duten erakundeek jarduera-eremua zabaltzea. Adibidez, haurren eta familien ordezkartza handiagoa.
- ⇒ Proiektu zehatzak abian jartzea ...
- ⇒ Esparru desberdinetako abiapuntuko adierazleak definitzea eta horien bilakaera ebaluatzea, modu kualitatiboan bada ere.
- ⇒ Jardunbide egoki partekatuak ezagutzea.
- ⇒ Intentsitate handiagoko saioak egitea: denbora gehiago saioko, emaitza-helburu zorrotzak saioko, ahal dela presentziala (espazio batzuetan dagoeneko egin daiteke) eta taldekako dinamizazio indartsua.
- ⇒ Uste dut taldeak aurrera jarraitu beharko lukeela proiektua martxan jartzeko eta jarraipena + ebaluazioa egiteko faseari begira, aurpegi berriak sartuta edo fasearen arabera taldea eraldatuta. Azterketa eta ideia fase batean parte hartu dugu; orain, Ekintza Plana duen liburua falta da, eta, ondoren, martxan jarri eta finkatu. Hurrengo faseetarako, Think Tanka mantenduko nuke. Mila esker, esperientzia oso aberasgarria izan da.
- ⇒ Hirugarren sektorearen aniztasunaren eta sektore horrek etorkizuneko gizartearen diseinuan duen zeregin aktiboaren azterketan sakondu beharko litzateke.
- ⇒ Aniztasuna, helburu espezifikoak izanez eta aplikagarriak diren proposamenak landuz.
- ⇒ Hurrengo fasean berrikuntza-ekintzaren fase batean sartu beharko genuke, hau da, praktikan probatu beharko genituzke Think Tankaren bidez sustatu nahi ditugun ekintzak. Ekimen espezifikoak garatu behar ditugu helburu estrategiko bakoitzerako.
- ⇒ Sakontzeko metodologia berritzaileak sustatzea.
- ⇒ Hausnarketa eta ezagutza hori talde hartzaileekin partekatzeko guneak sortzea.
- ⇒ Sortutako ezagutza produktuak zehazteko lan prozesua, eta, zehazki, liburu zuria.
- ⇒ Nire antolakundeko beste kide batzuekin bilerak egin ahal izatea, beste ikuspuntu batzuk eman ahal izateko.