

# THINK TANK

IKERKETA EGUNEROKOA 0 ZK.

## 2019iraila-2019 abendua: think tankaren diseinua

Etorkizuna Eraikiz Think Tankeko ikerketa egunerokoaren helburua think tank honi buruzko ikerketa bultzatzea da, ikerlarietarako prozesua ulertzeko baliabideak emanaz. Horretarako think tankaren ibilbideko mugarrak nagusiak azaltzen ditu, sortu diren gainontzeko dokumentuekin loturak eginez. Horrez gain bestelako dokumentuetan jaso ez diren baina ikerketarako interesa izan dezaketen edukiak azaltzen ditu. Hauek batez ere think tankaren diseinu eta kudeaketan dihardutenen lana erakusten dute eta think tanken oinarri metodologikoen inguruko ikerketan lagundu dezakete.

### Sarrera

Lehen ikerketa eguneroko honek Etorkizuna Eraikiz Think Tank-a sortu aurreko lau hilabeteko epea jasotzen du. Epe honetan, 2019ko irailetik 2019ko abendura bitartean Gipuzkoako Foru Aldundiko (GFA) hiru arduradun eta ikerlari batek bi orduko bederatzi bilera egin zituzten, think tankaren oinarriak ezarri eta beronen lehen diseinua prestatzeko.

Fase honetan eginiko lanketa, think tankak hautatu duen ekintza ikerketarako metodologiaren arabera, eragile politikoaren eta ikerlariaren arteko dialogo prozesu bat izan zen. Bertan esperientzia oinarrituriko jakintza, prozesuko jakintza eta jakintza aditua txertatu ziren eta hausnarketaren ondorioz bideratu zen ekintza think tanka abian jartzea izan zen 2020ko urtarrilean.

Prozesuan izandako 9 bileren edukia dokumentu batean sistematizatu zen. Ondorengo ataletan dokumentu haren zenbait eduki partekatzen dira, modu literalean. Garrantzitsua da kontuan hartzea literalki jasotzen direnak diseinua lantzeko momentuan adostutakoak direla, eta eduki hauek ez datozela beti bat ondoren think tanka abian jartzeko momentuan hartu ziren erabakiekin. Erabaki hauek ondorengo ikerketa egunerokoetan jasoko dira.

### Abiapuntuan landu ziren oinarriko ideiak

GFAko arduradun eta ikerlariaren arteko hausnarketa hasi aurretik, Etorkizuna Eraikiz aurreko ibilbidean ikasitakoak oinarritzat hartuz, ondorengo printzipioak jarri ziren mahai gainean:

#### NORABIDEA ETA OINARRIZKO FILOSOFIA

- Think tankak garbi eduki behar du **nora goazen** eta partaideek zentzua bilatu behar diote bide horri
- Think tankaren ibilbidea **transformazio** nabarmen batekin lotu behar da
- Think tankak **kultura politiko** aurreratua eta **enpoderamendu demokratikoa** garatzen lagundu behar du

## HAUSNARKETA ETA EKINTZAREN ARTEKO LOTURA

- Think tankari loturiko ekintzak **eraikuntza prozesu** bat izan behar du
- Think tankak hausnarketa ekintzara lotu behar du, baina ez du hausnarketa instrumentala egin behar, **sakoneko hausnarketa** eta ikasketa barneratu behar ditu
- Think tankak, azaleko mailan desideratum-ak adostetik haratago, **sakoneko adostasunak** bideratzen lagundu behar du
- Think tank-aren ondorioz landutako ekintza ez da proiektu berrietan soilik gauzatu behar, **batez ere etxearen jarduera** hobetzera egon behar du zuzendua eta ez du etxearentzat garrantzitsuak diren gaietatik urrundu behar

## PARTAIDEAK ETA HAIEN KONPROMISOA

- Think tankean parte hartuko duten pertsonak ondo pentsatuta hautatu behar dira eta talde hauek “zentzua” eduki behar dute. Etxean badaude jadanik horrelako talde batzuk
- Think tankean parte hartzeko konpromisoak ez du banakakoena izan behar, erakundeena baizik eta konpromiso honek epe luzekoa izan behar du
- Think tankak emandako hitza beteko du

## DINAMIKA

- Think tankak ekitaldiez haratago definitu behar du bere dinamika, nahiz eta ekitaldiak ere egin
- Think tankak diseminazioa nola egingo duen argi izan behar du. Bertan egiten den lana partekatu egin behar da (dokumentazioa, irudiak eta abar)
- Think tankak GUNEA modu egokian erabili behar du
- Think tankak dimentsio ludiko bat izan beharko luke, parte hartzaileentzat erakargarria izan dadin. Honek barne hartzen du bilerak antolatzeke modua, estetika orokorra, komunikazioa. Hau garrantzitsua da partaideen energia mantentzeko

## NAZIOARTEKOTZEA

- Think tankak nazioarteko dimentsioa izan behar du

## Misioa

Garai hartan definitu zen think tankaren misioa ere, ondoren azaltzen den moduan jaso zelarrik:

Gipuzkoa Think Tankak Etorbizuna Eraikizen misioa bere egiten du. Think tankaren misioa, Etorbizuna Eraikizenarekin modu osagarrian, honela definitu da:

Jakintza transferigarria eta aplikagarria ko-sortzea, lankidetzazko gobernanzaren bitartez, Gipuzkoako Foru Aldundiaren politiken ekosistema (aktoreak, edukiak eta prozesuak) modernizatuko duten agenda eta kultura politiko berriak txertatzeko.

## Gobernantza

Think tankaren gobernantza lantzeko orduan ondorengo kezkek azaleratu ziren:

- Nork parte hartuko du think tankean?
- Nola lotuko da think tanka lurraldean transformazio gaitasuna duten pertsonekin?
- Hausnarketak zehatza izan behar du
- Nola uztartuko da think tanka etxearen transformazioarekin?

- Nola lotuko dira prozesu honen baitan zuzendaritza politikoak, burokraziak eta jakintza teknikoak?
- Nola ziurtatuko dugu eginiko hausnarketak ez direla kajoian geldituko?

Kezka horiei erantzun emanaz definitu ziren gobernantzaren ondorengo guneak:

a) *Etorkizuna Eraikizen Zuzendaritza Batzordea.*

Batzorde hau think tanketik kanpo dago, baina eragin zuzena du think tankaren jardueran. Batzorde honen egitekoa izango da momentu guztietan think tankeko talde eragileari Etorkizuna Eraikizen strategiaren berri ematea, think tankak bere jarduera garaiz egokitu ahal dezan. Gaur egun think tankeko talde eragileko hiru partaide batzorde honetan egoteak koordinazio hau bermatzen du

b) *Think tank-eko talde eragilea.*

Think tankaren jardueraren arduradun nagusia da. Think tankaren jakintza eta politiken arteko zubi gintza izaera barneratuz, Aldundiko arduradunek eta ikerlariek osatzen dute.

c) *Intentsitate altuko eraldaketa prozesuetarako espazioak.*

Espazio hauek Think Tankeko talde eragileko eta herri politiken eraldaketarako prozesu esperimentaletako arduradunen arteko elkarlanerako espazioak izango dira. Talde eragileko kideen egitekoa espazio hauen fasilitazioa izango da.

### **Think tankaren marko metodologikoa**

Think tankerako metodologia moduan ekintza ikerketa hautatu zuen. Ondorengo bi atalek hitzez hitz jasotzen dute adostu zena:

#### *Lurralde garapenerako ikerketa ekintza*

Ikerketa ekintza kontzeptu zabala da eta bere baitan eremu desberdinetan eta oinarri metodologiko desberdinekin landutako prozesuak barne hartzen ditu. Gipuzkoa Think Tankean erabiliko den metodologia *Lurralde Garapenerako Ikerketa Ekintza* (LGIE) da. Berau, eraldaketarako estrategia moduan definitzen da eta ondorengo ezaugarriak ditu:

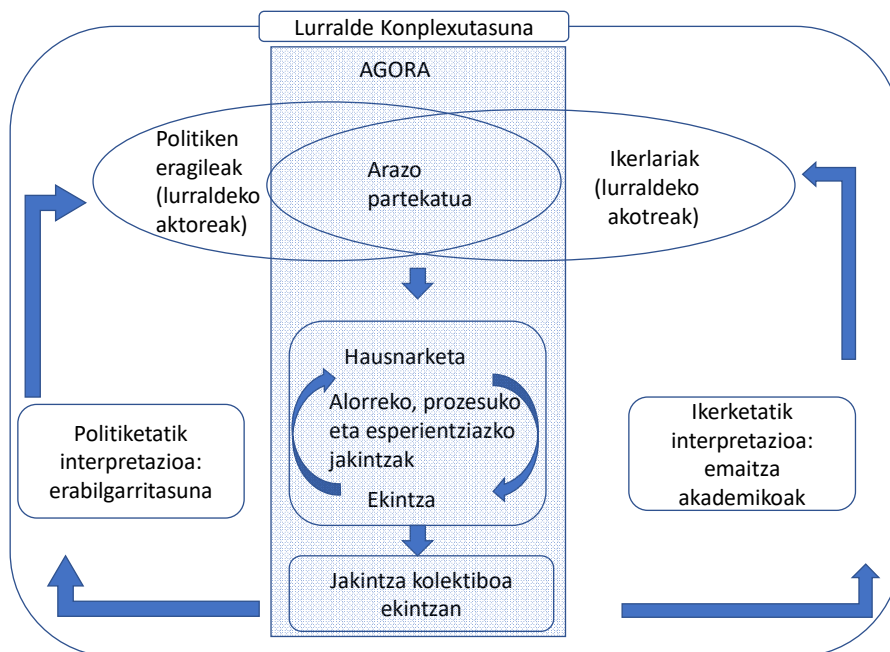
- a) LGIEk ondorengo oinarriak ditu: Norvegiar landutako demokrazia industrial, Paulo Freireren lana, AR+ sarean garatutako eraldaketarako ikerketa ekintza eta politiken analitiko ikerketa ekintzara eginiko ekarpenak. Datozen urteetan oinarri hau Think Tankaren beharren arabera zabalduko da
- b) EAEn (eta, batez ere Gipuzkoako Foru Aldundiaren eskutik Gipuzkoan) landu diren prozesu esperimentalen baitan garatu da. Horretarako, aurreko atalean aipaturiko eragin teorikoak tokiko ezaugarrietara egokitu dira
- c) Ko-sortze prozesuen bidez gauzatzen da, ikerlari eta politiken arduradunen arteko dialogo prozesuen baitan
- d) Prozesu hauek aktore fasilitadoreen lana dute oinarri. Aktore fasilitadoreen artean arduradun politiko fasilitadoreak eta ikerlari fasilitadoreak sartzen dira
- e) Fasilitazio prozesuaren baitan garatzen dira konplexutasunaren lanketa, konfliktoen esplizitazioa, bisio partekatuen eraikuntza, ikasketa, negoziatioa eta eztabaida ideologikoa. Guzti honek, ekintzaren eraldaketa du helburu

- f) Aurreko guztiak praktikan nola landu jakiteko eskuragarri daude kontzeptu hauek prozesu konkretuetan nola garatu diren jasotzen duten dokumentuak (Ikus 1. Eransikina)

*Think tankeko prozesuetarako metodologia*

Lurralde Garapenerako Ekintza Ikerketak ko-sortze prozesuak ditu oinarri. Prozesu hauen izaera 1. Irudian jasotzen da.

1. Irudia. Lurralde garapenerako ikerketa ekintzako eredu ko-generatiboa



Iturria: Karlsen eta Larrea, 2014<sup>1</sup>.

Eredu honen arabera prozesuak pauso batzuk izango ditu:

- *Lehen Pausoa*. Prozesuan parte hartuko duten politiken eragile eta ikerlarien arteko **dialogorako espazioa** irekitzea
- *Bigarren Pausoa*. **Arazo partekatua definitzea**. Araz hau prozesua hasterako prozesua egitea erabaki dutenen aldetik definituta egon daiteke, baina garrantzitsua da ko-sortze prozesuan parte hartuko duten aktore guztien artean berriro arazoa aztertu eta parte hartzen duten guztientzat esanguratsua dela eta arazo hori konpontzeko elkarlanerako borondatea dagoela ziurtatzea.
- *Hirugarren Pausoa*. Lurralde **konplexutasuna azaleratu** eta beronen inguruko **narratiba partekatua** eraikitzea. Prozesu batean lurralde konplexutasuna egongo da konpondu nahi den arazoaren eremuan autonomoak baina elkarrengana eragina duten (interdependienteak diren) aktoreak badaude. Konplexutasun egoeretan aktore hauek arazoaren eta konponbide posibleen inguruko ikuspegi desberdinak izan ditzakete, baina inork ez du jerarkiarik besteek zer egin behar duten erabakitzeke. Horrelakoetan jerarkiatik ezin da arazoa konpondu eta helburuak lortzeko lankidetzazko prozesuak

<sup>1</sup> Karlsen, J. eta Larrea, M. (2014). Territorial Development and Action Research. Innovation through dialogue. Farnham: Gower.

beharrezkoak dira. Lurrealde garapenerako, eta ondorioz politiken garapenerako prozesu gehienak konplexuak izaten dira eta ekosistemako aktore desberdinen parte hartzea eskatzen dute.

- *Laugarren Pausoa*. Arazoaren interpretazio desberdinak ulertu, bisio partekatua garatu eta momentu bakoitzean **egingarriak diren ekintzetan gutxieneko adostasunak** eraikitzeke, hausnarketa bultzatu.
- *Bostgarren Pausoa*. Hausnarketan landutako gaietan **negoiazio prozesuak** garatu erabakiak haratzeko eta **erabaki**.
- *Seigarren Pausoa*. **Erabakiak ekintzara eraman**. Ondoren ekintzaren inguruko hausnarketa prozesua landuko da, garatutako ekintzak arazoa zein neurritan konpondu duen ikusi eta eskenatoki berrian landu nahi den arazoa zein den adosteko.

## Jakintza think tankean: motak eta iturriak

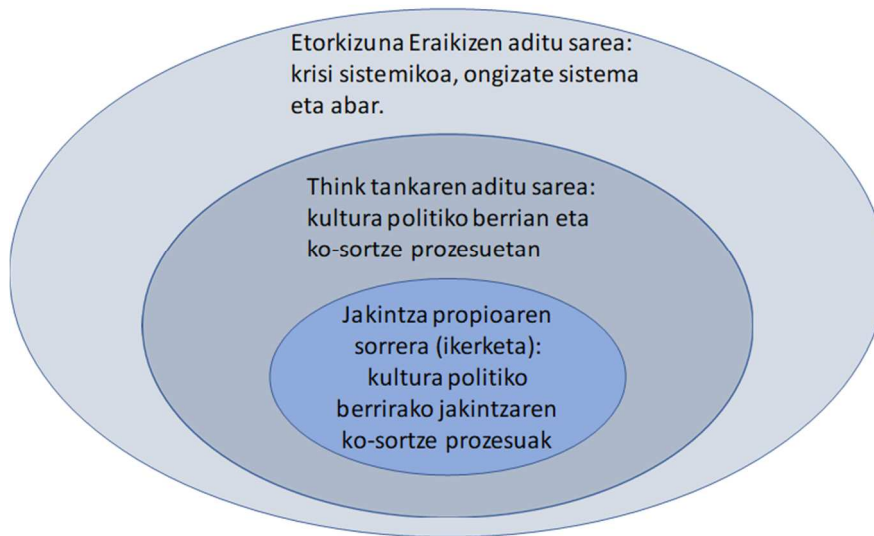
Ondorengo lerroetan jakintza iturriei buruz adostutakoa jasotzen da:

Hautatu den marko metodologikoren baitan, think tank-ak jakintzaren ko-sortze prozesuak garatuko ditu. Hauetan hiru jakintza mota konbinatuko dira:

- a) Jakintza aditua. Hau kultura politiko berriaren eta kultura politiko berria garatu nahi den eremuen (krisiaren kudeaketa, ongizate sistemaren jasangarritasuna) inguruan adituek duten jakintza da. Berau proiektura erakartzek iturri desberdinak erabiliko dira:
  - a. Adituak proiektua ezagutzera eta euren ekarpena egitera gonbidatzea
  - b. Gaiaren inguruan argitaratzen dena jaso eta ekosistemako aktoreen esku jartzea
  - c. GFAREN eskutik gai honen inguruan ikerketan ari diren ikertzaileak euren datu eta ekarpenak partekatzea
- b) Prozesuko jakintza. Ikerketa ekintzari loturiko jakintza metodologikoa da. Berau erakartzeko erabiliko diren bideak:
  - a. Ikerketa ekintzan esperientziadun fasiladoreak (ikerlari edo politiken arduradun) formatu eta ko-sortze prozesuaren fasilazioan inplikatzeara
  - b. Ikerketa ekintzan adituak proiektua ezagutzera eta euren ekarpenak egitera gonbidatzea
  - c. Gaiaren inguruan argitaratzen dena jaso eta prozesuan fasilazio ardurak dituztenekin partekatzea
- c) Esperientzian oinarritutako jakintza. Ekosistemako aktoreek konpondu nahi diren arazoaren inguruan duten jakintza praktikoa da. Berau txertatzeko bidea:
  - a. Ekosistemako aktoreekin ko-sortze tailerrak

Bestalde, jakintza adituaren iturri desberdinak honela jaso ziren:

## 2. Irudia. Gipuzkoa Think Tankek landuko dituen jakintza adituaren iturriak



Aurreko irudian adierazten den moduan, hauek izango dira jakintza aditua sortu/erabiltzeko estrategiak:

### a) Jakintza propioaren sorrera

Think tankaren muinean, kultura politiko berriaren eraikitze prozesuan ko-sortutako jakintza landu egingo da, argitalpen akademikoaren bidez esperientzia hau sistematizatu eta ezagutzera emateko. Honek think tank-ak bere esperientziatik ikasteko duen gaitasuna sendotuko du.

Talde eragilearen eskutik eremu honetan 2020an bi ekarpen akademiko egiteko konpromisoa hartu da. Think tankaren jardueran parte hartzen duten beste ikerlari batzuek ere gonbidatu daitezke idaztera. Dena den, Think Tankak ez du ikerketa hau finantzazeko aurrekontu propioirik.

### b) Think tankaren aditu sarea

Bi profiletako sareak sortuko dira. Lehenak kultura politiko berriaren inguruan lagundu dezaketen adituak jasotzen ditu. Sare hau think tankaren talde eragiletik kudeatuko da eta sare hau sortzen egingo da ahalegin berezia 2020an.

Bigarren profila prozesuaren kudeaketan laguntzeko jakintza duten adituak dira. Hauen eskutik landu daitezkeen gaiak: eraldaketa, ko-sortzea, demokratizazioa, parte hartzea, ahalduntzea eta prozesuaren kudeaketa, besteak beste. Eremu honetan ahalegin berezia txikia izango da 2020an, lanean hasteko oinarria badagoelako.

### c) Etorbizuna Eraikizen aditu sarea

Think Tankak, GFAko politiken arduradunek euren ekosistemetako ordezkariekin egiten dituzten jardueretarako aditu egokiak bilatzen lagunduko du. Komenigarria da aditu hauek euren lotura, think tankarekin lantzeaz gain, arduradun politiko horiekin garatzea.