

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

**Ventas, comercio exterior,  
empleo y salarios**

**INFORME MENSUAL**

➤ **Marzo 2025**

**Gipuzkoako  
Foru Aldundia**  
Ogasun eta Finantza  
Departamentua



**Diputación Foral  
de Gipuzkoa**  
Departamento de  
Hacienda y Finanzas



## PRESENTACIÓN

El Departamento de Hacienda y Finanzas de la Diputación Foral de Gipuzkoa, con el objetivo de disponer de información actualizada sobre la evolución de las empresas y de la economía guipuzcoana elabora la estadística sobre las ventas, comercio exterior, empleo y salarios de las empresas de Gipuzkoa.

Esta información constituye una herramienta de gran interés para orientar la actuación del Departamento y de la Diputación Foral y, dado su interés general, se difunde a la sociedad guipuzcoana, por medio de la presente publicación.

La información contenida en esta publicación se obtiene a partir de las declaraciones del Impuesto sobre el Valor Añadido y las declaraciones de retenciones e ingresos a cuenta de rendimientos del trabajo, de actividades económicas y premios, de las **empresas NO financieras que, con sede social en Gipuzkoa**, presentan dichas declaraciones con periodicidad mensual.

Normalmente esta información se publica con periodicidad mensual; pero el análisis de los datos de julio y agosto se realiza conjuntamente. Debido al verano, el plazo de presentación de la declaración-liquidación del mes de julio se amplía un mes, hasta el 25 de septiembre.

Tal y como se señala en la nota existente al comienzo del anexo en el cálculo de la variación para el caso de periodos acumulados (trimestres, años...), en vez de utilizar el criterio de población constante se utiliza el criterio de promedio ponderado.



➤ Marzo 2025

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

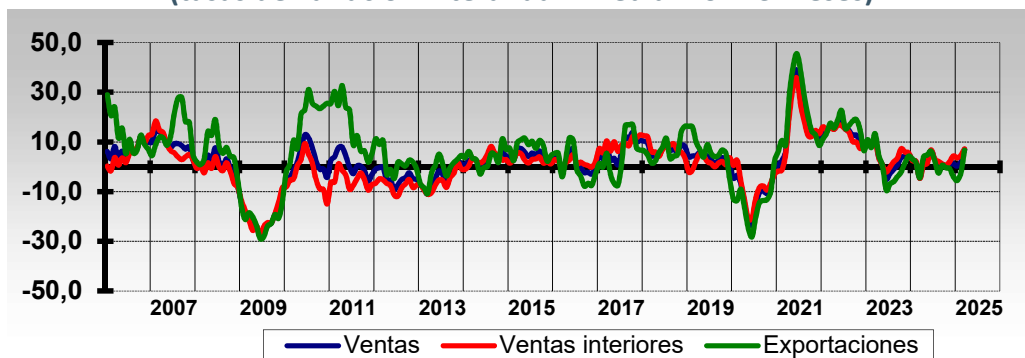
### RASGOS PRINCIPALES

- En el primer trimestre de 2025 las ventas de las empresas de Gipuzkoa han aumentado un +7,2%, en comparación con el mismo periodo de 2024. Sus dos componentes también muestran un comportamiento positivo: las ventas interiores han aumentado un +7,3% y las exportaciones un +6,9%. En marzo las ventas totales han crecido un +15,0%, como consecuencia del aumento tanto de las ventas interiores (+12,8%) como de las exportaciones (+18,7%).
- En la significativa subida de las ventas del mes de marzo (+15,0%) ha influido el inusual incremento de las exportaciones dentro de la rama de “Material de transporte”. Hay que tener en cuenta, que el ciclo de ventas de ese tipo de bienes es superior al mes, y que ello puede provocar alteraciones en la comparativa intermensual.
- En lo referente al mercado laboral, el número de personas perceptoras de rendimientos de trabajo aumenta un +0,5% en marzo y un +1,0% en el acumulado de los tres primeros meses del año. En los salarios abonados por las empresas el incremento ha sido mucho mayor: +5,9% en marzo y +6,1% en este primer trimestre.

**Cuadro 1. PRINCIPALES INDICADORES DE LAS EMPRESAS GUIPUZCOANAS**  
(tasas de variación interanual)

Indicador	Δ% Marzo	Δ% Enero - Marzo
<b>Ventas totales</b>	<b>15,0</b>	<b>7,2</b>
Ventas Interiores	12,8	7,3
Exportaciones	18,7	6,9
<b>Importaciones</b>	<b>14,7</b>	<b>8,9</b>
<b>Empleo</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>
<b>Salarios</b>	<b>5,9</b>	<b>6,1</b>

**Gráfico 1 - VENTAS**  
(tasas de variación interanual - media móvil 3 meses)





## VENTAS POR SECTORES

- **En los tres primeros meses de 2025 las ventas han aumentado en todos los sectores**

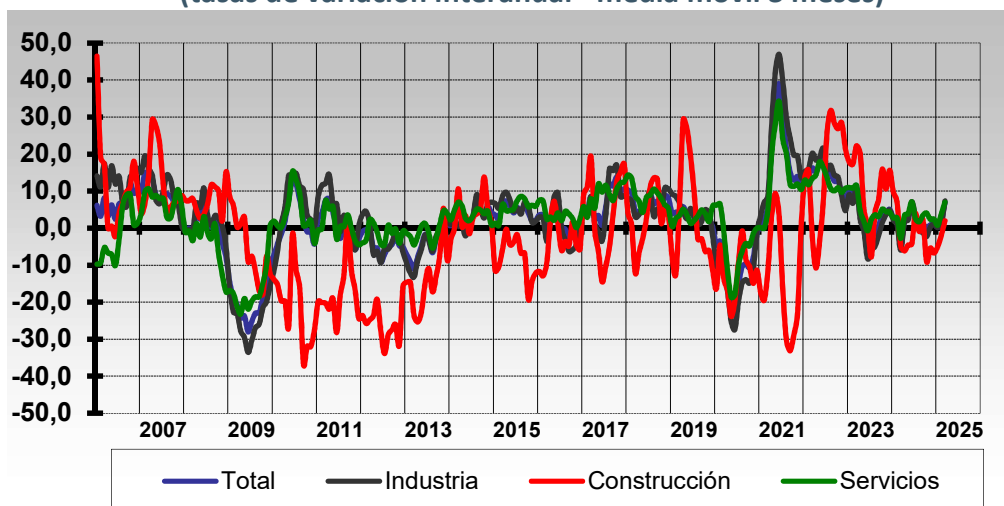
El aumento general de las ventas (+7,2%), también se ha producido en el sector industrial (+7,5%) y en los servicios (+7,1%), y en menor medida en la construcción (+2,3%).

En marzo se observa un comportamiento muy positivo en todos los sectores, y especialmente en la industria (+18,6%), por la razón comentado con anterioridad. En los servicios el incremento de marzo ha sido del +11,3% y en la construcción del +6,7%.

**Cuadro 2 - VENTAS TOTALES POR SECTORES (tasas de variación interanual)**

Indicador	Δ% Marzo	Δ% Enero - Marzo
<b>Ventas totales</b>	<b>15,0</b>	<b>7,2</b>
▪ Industria	18,6	7,5
▪ Construcción	6,7	2,3
▪ Servicios	11,3	7,1

**Gráfico 2 – VENTAS TOTALES POR SECTORES**  
(tasas de variación interanual - media móvil 3 meses)





## EXPORTACIONES E IMPORTACIONES

- **Las exportaciones de las empresas de Gipuzkoa han aumentado un +6,9% en estos tres primeros meses de 2025**

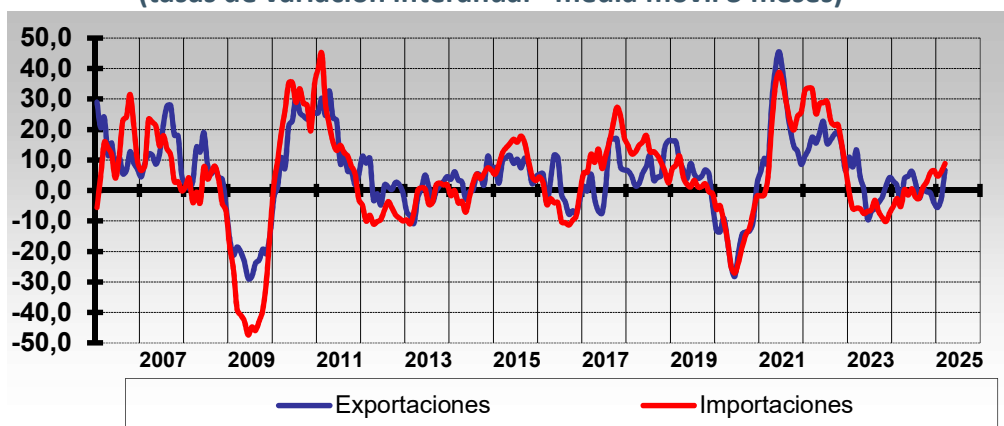
A pesar de la debilidad e incertidumbres del contexto económico internacional las exportaciones de las empresas de Gipuzkoa han aumentado un +6,9% en el primer trimestre de 2025, respecto al mismo periodo de 2024. El análisis por el destino de esas ventas exteriores sí que muestra una mayor debilidad de los principales países europeos; así, las exportaciones a la UE han aumentado un +1,2%, mientras que las ventas al resto de países han aumentado un +13,6%.

Las importaciones también han aumentado en este primer trimestre del año: +8,9%. Y atendiendo a la procedencia de estas compras, las procedentes de la UE han crecido un +4,8% y las procedentes de fuera de la UE un +22,0%.

**Cuadro 3 - EXPORTACIONES E IMPORTACIONES (tasas de variación interanual)**

Indicador	Δ% Marzo	Δ% Enero - Marzo
<b>Exportaciones</b>	<b>18,7</b>	<b>6,9</b>
▪ Unión Europea	10,5	1,2
▪ Resto del mundo	27,7	13,6
<b>Importaciones</b>	<b>14,7</b>	<b>8,9</b>
▪ Unión Europea	11,4	4,8
▪ Resto del mundo	26,0	22,0

**Gráfico 3 - EXPORTACIONES E IMPORTACIONES**  
(tasas de variación interanual - media móvil 3 meses)





## EMPLEO POR SECTORES

- **En los tres primeros meses de 2025 el número de personas empleadas por las empresas de Gipuzkoa ha aumentado un +1,0%**

El mercado laboral de Gipuzkoa se mantiene fuerte y muestra en los últimos tres años y de forma ininterrumpida crecimientos mensuales en el número de personas trabajadoras.

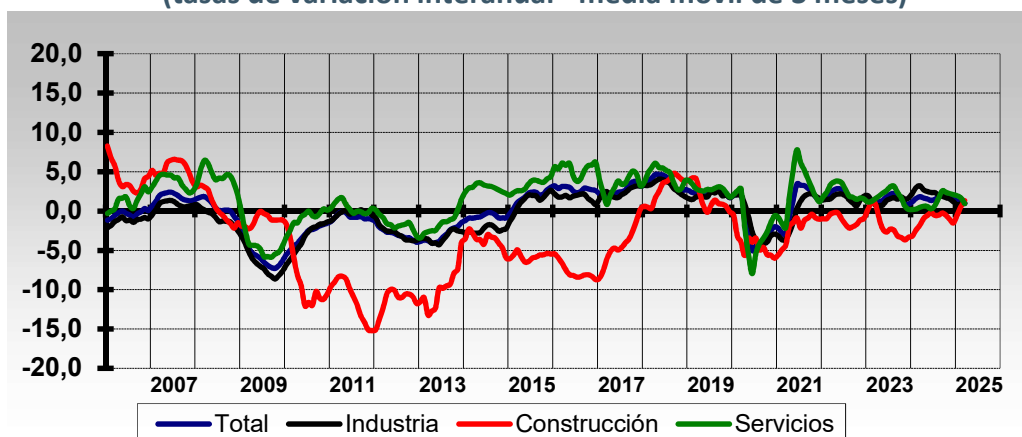
Así, en este primer trimestre de 2025 el número de personas empleadas en las empresas de Gipuzkoa ha aumentado un +1,0%.

Si se analizan los datos por sectores, se observa que en la industria el aumento es del +1,0%, mientras que en los servicios ha aumentado un +0,9% y en la construcción un +1,3%.

**Cuadro 4 - EMPLEO POR SECTORES (tasas de variación interanual)**

Indicador	Δ% Marzo	Δ% Enero - Marzo
<b>Empleo total</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>
▪ Industria	0,8	1,0
▪ Construcción	1,2	1,3
▪ Servicios	0,0	0,9

**Gráfico 4 - EMPLEO POR SECTORES**  
(tasas de variación interanual - media móvil de 3 meses)







## SALARIOS POR SECTORES

- En el primer trimestre de 2025 los salarios pagados por las empresas de Gipuzkoa han aumentado un +6,1%

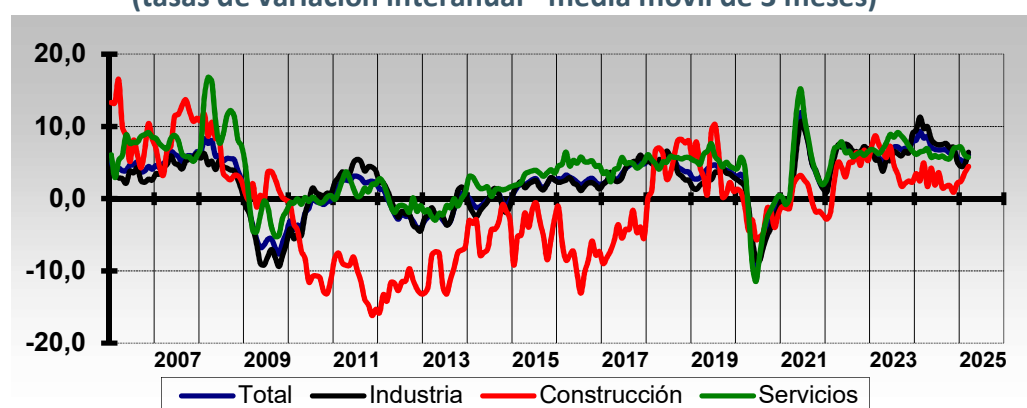
El incremento de los salarios en los tres primeros meses de 2025 ha sido del +6,1%. En cuanto a la evolución sectorial, el mayor crecimiento se ha dado en el sector industrial (+6,4%); en los servicios el incremento ha sido del +5,7% y en la construcción del +4,6%.

En este periodo el empleo (+1,0%) ha aumentado mucho menos que los salarios (+6,1%); por tanto, la retribución media por persona empleada ha aumentado un 5,1%. En la industria el empleo ha aumentado un 1,0% y los salarios han crecido un 6,4%, por lo que la retribución media ha aumentado un 5,4%. En la construcción, el empleo aumenta un 1,3%, mientras que los salarios aumentan un +4,6%; por tanto, la retribución aumenta un 3,3%. En el sector servicios, el empleo ha aumentado un +0,9%, mientras que los salarios lo han hecho en mayor medida (+5,7%); por tanto, la retribución media aumenta un 4,8%.

**Cuadro 5 - SALARIOS POR SECTORES (tasas de variación interanual)**

Indicador	Δ% Marzo	Δ% Enero - Marzo
<b>Salarios totales</b>	<b>5,9</b>	<b>6,1</b>
▪ Industria	6,1	6,4
▪ Construcción	6,9	4,6
▪ Servicios	5,4	5,7

**Gráfico 5 – SALARIOS POR SECTORES**  
(tasas de variación interanual - media móvil de 3 meses)





## **VENTAS, COMERCIO EXTERIOR, EMPLEO Y SALARIOS DE LAS EMPRESAS GUIPUZCOANAS**

### **Anexo Estadístico**

---

#### **Nota.**

En el cálculo de las tasas de variación de cada mes que se muestran en el presente anexo se ha utilizado el criterio de población constante. Es decir, las tasas de variación han sido calculadas sobre las empresas que declaran el mismo mes en dos años consecutivos. Estas tasas de variación a población constante reflejan la coyuntura de los sectores sin estar afectadas por las variaciones en el número de empresas. Debido a la manera en que está definida la población constante no hace falta imputar datos no registrados.

Sin embargo, en el cálculo de las variaciones de trimestres, años y periodos acumulados se ha utilizado el criterio de promedio ponderado.





➤ Marzo 2025

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

**Tabla 1 – VENTAS TOTALES: VENTAS INTERIORES Y EXPORTACIONES**

Periodo	Ventas total	Ventas interiores	Exportaciones
<b>2006</b>	7,1	6,6	8,4
<b>2007</b>	7,1	6,1	10,0
<b>2008</b>	0,0	-1,5	4,6
<b>2009</b>	-20,5	-20,2	-21,6
<b>2010</b>	2,1	-4,6	21,6
<b>2011</b>	0,5	-5,0	12,8
<b>2012</b>	-5,1	-8,0	0,4
<b>2013</b>	-3,6	-5,4	-0,5
<b>2014</b>	3,3	3,3	3,2
<b>2015</b>	4,9	3,0	8,2
<b>2016</b>	0,4	1,7	-1,8
<b>2017</b>	7,5	9,5	4,1
<b>2018</b>	6,6	5,8	8,0
<b>2019</b>	2,8	2,5	3,4
<b>2020</b>	-10,1	-9,1	-11,9
<b>2021</b>	16,8	15,8	18,7
<b>2022</b>	13,2	12,3	15,0
<b>2023</b>	2,9	4,2	0,8
<b>2024</b>	0,7	1,7	-1,0
<b>2024 (1)</b>	-5,4	-5,5	-5,3
<b>2025 (1)</b>	7,2	7,3	6,9
<b>2023 I</b>	11,5	10,4	13,5
<b>II</b>	-4,8	-2,0	-9,3
<b>III</b>	0,5	3,3	-4,0
<b>IV</b>	5,1	5,5	4,4
<b>2024 I</b>	-5,4	-5,5	-5,3
<b>II</b>	5,8	6,1	5,1
<b>III</b>	1,4	1,3	1,4
<b>IV</b>	1,2	4,4	-4,6
<b>2025 I</b>	6,1	6,4	4,6
<b>2024 enero</b>	-0,4	1,0	-2,8
<b>febrero</b>	1,1	-0,1	3,1
<b>marzo</b>	-14,5	-14,9	-13,7
<b>abril</b>	19,4	17,7	22,4
<b>mayo</b>	2,7	1,2	5,3
<b>junio</b>	-2,4	1,3	-8,8
<b>julio</b>	8,0	6,4	10,9
<b>agosto</b>	-4,1	-1,1	-9,7
<b>septiembre</b>	-0,9	-1,8	0,6
<b>octubre</b>	5,7	4,5	7,8
<b>noviembre</b>	-2,1	3,4	-10,7
<b>diciembre</b>	0,3	5,1	-9,1
<b>2025 enero</b>	2,5	2,2	3,1
<b>febrero</b>	3,3	6,6	-1,7
<b>marzo</b>	15,0	12,8	18,7

(1) Datos acumulados hasta el mes de referencia

Tasas de variación interanual, %



➤ Marzo 2025

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

Tabla 2 – VENTAS POR SECTORES PRODUCTIVOS

Periodo	Total	Industria	Construcción	Servicios
2006	7,1	13,1	7,7	-1,6
2007	7,1	7,5	11,8	5,6
2008	0,0	1,8	10,5	-4,8
2009	-20,5	-25,1	-11,1	-14,8
2010	2,1	6,0	-21,8	2,1
2011	0,5	3,5	-21,6	0,3
2012	-5,1	-5,1	-25,3	-1,2
2013	-3,6	-4,1	-17,4	-0,4
2014	3,3	3,4	0,9	3,4
2015	4,9	5,4	-7,5	6,3
2016	0,4	-0,7	-5,4	2,9
2017	7,5	6,3	5,1	9,6
2018	6,6	6,5	0,7	7,4
2019	2,8	2,6	-2,0	4,0
2020	-10,1	-12,9	-14,7	-5,5
2021	16,8	21,6	-9,8	14,4
2022	13,2	14,0	11,2	12,5
2023	2,9	1,2	10,4	4,4
2024	0,7	0,0	-3,9	2,1
2024 (1)	-5,4	-6,8	-5,3	-3,7
2025 (1)	7,2	7,5	2,3	7,1
2023 I	11,5	10,8	21,3	11,6
II	-4,8	-8,1	-1,0	-0,7
III	0,5	-1,8	3,8	3,0
IV	5,1	4,8	16,3	4,2
2024 I	-5,4	-6,8	-5,3	-3,7
II	5,8	6,3	-4,7	6,3
III	1,4	-0,4	2,0	3,4
IV	1,2	1,0	-6,5	2,3
2025 I	7,2	7,5	2,3	7,1
2024 enero	-0,4	-2,1	-0,4	1,8
febrero	1,1	-0,1	-2,8	3,0
marzo	-14,5	-15,6	-11,5	-13,2
abril	19,4	20,6	-4,1	20,6
mayo	2,7	1,7	2,0	4,3
junio	-2,4	-0,8	-10,5	-3,5
julio	8,0	7,9	20,3	7,0
agosto	-4,1	-8,7	-12,6	1,6
septiembre	-0,9	-2,9	-0,9	1,6
octubre	5,7	4,8	-13,5	9,0
noviembre	-2,1	-1,1	-1,7	-3,5
diciembre	0,3	-0,5	-4,9	1,8
2025 enero	2,5	2,1	-8,3	4,1
febrero	3,3	1,3	7,5	5,6
marzo	15,0	18,6	6,7	11,3

(1) Datos acumulados hasta el último mes

Tasas de variación interanual, %



➤ Marzo 2025

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

Tabla 3 – EXPORTACIONES E IMPORTACIONES POR GRANDES ÁREAS GEOGRÁFICAS

Periodo	Exportaciones			Importaciones		
	Total	UE	Resto del mundo	Total	UE	Resto del mundo
2006	8,4	6,3	11,7	11,9	10,4	17,4
2007	10,0	13,3	5,3	12,3	10,7	18,1
2008	4,6	4,2	5,3	0,0	-1,6	5,3
2009	-21,6	-27,1	-13,2	-37,4	-35,8	-42,2
2010	21,6	12,7	32,7	28,4	32,1	16,0
2011	12,8	20,3	4,8	11,0	12,5	5,3
2012	0,4	3,2	-3,1	-8,7	-8,6	-9,2
2013	-0,5	-1,5	0,7	-1,0	-1,2	-0,5
2014	3,2	10,1	-5,4	1,2	0,5	3,7
2015	8,2	6,0	11,4	11,3	10,3	15,5
2016	-1,8	5,7	-12,2	-5,6	-4,7	-8,5
2017	4,1	-2,6	15,1	14,0	13,0	17,7
2018	8,0	17,4	-5,3	10,5	8,4	18,6
2019	3,4	4,5	1,4	3,0	1,2	9,6
2020	-11,9	-12,9	-10,1	-13,5	-14,8	-9,2
2021	18,7	3,4	45,3	22,0	17,6	36,3
2022	15,0	14,3	15,8	21,5	16,8	34,3
2023	0,8	2,3	-1,0	-6,9	-2,4	-17,9
2024	-1,0	-4,0	2,7	0,5	0,1	1,7
2024 (1)	-5,3	-8,2	-1,7	-5,7	-5,0	-7,9
2025 (1)	6,9	1,2	13,6	8,9	4,8	22,0
2023 I	13,5	13,0	14,1	-5,7	-0,1	-19,6
II	-9,3	-9,1	-9,5	-7,2	-4,7	-13,1
III	-4,0	-1,5	-6,9	-7,3	-4,0	-15,3
IV	4,4	8,0	0,3	-7,4	-0,6	-23,8
2024 I	-5,3	-8,2	-1,7	-5,7	-5,0	-7,9
II	5,1	3,3	7,3	-0,2	1,3	-4,3
III	1,4	-0,8	4,2	1,5	1,2	2,4
IV	-4,6	-9,5	1,3	6,6	3,0	17,8
2025 I	6,9	1,2	13,6	8,9	4,8	22,0
2024 enero	-2,8	-6,1	1,8	-3,4	-3,1	-4,1
febrero	3,1	-2,6	11,3	-0,6	-0,1	-2,0
marzo	-13,7	-14,6	-12,6	-11,9	-10,6	-16,1
abril	22,4	21,5	23,5	13,4	10,5	21,4
mayo	5,3	1,3	10,5	-6,0	1,3	-22,1
junio	-8,8	-9,0	-8,5	-5,8	-6,0	-5,0
julio	10,9	10,2	11,7	5,3	11,3	-9,0
agosto	-9,7	-15,3	-2,7	-7,0	-12,1	6,8
septiembre	0,6	-0,4	1,8	4,6	2,3	11,2
octubre	7,8	2,7	14,6	10,6	7,0	21,0
noviembre	-10,7	-17,8	-1,5	2,0	1,2	4,5
diciembre	-9,1	-11,9	-6,2	7,0	0,8	29,2
2025 enero	3,1	-0,9	8,2	5,1	3,4	9,7
febrero	-1,7	-6,3	3,5	6,6	-0,8	32,1
marzo	18,7	10,5	27,7	14,7	11,4	26,0

(1) Datos acumulados hasta el último mes

Tasas de variación interanual, %



➤ Marzo 2025

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

**Tabla 4- EMPLEO POR SECTORES PRODUCTIVOS**

Periodo	Total	Industria	Construcción	Servicios
<b>2006</b>	-0,2	-1,1	3,7	1,6
<b>2007</b>	1,8	0,9	5,3	3,7
<b>2008</b>	0,2	-1,1	0,2	4,2
<b>2009</b>	-6,1	-7,1	-1,1	-4,8
<b>2010</b>	-2,8	-3,0	-9,7	-0,6
<b>2011</b>	-0,7	-0,3	-11,6	0,5
<b>2012</b>	-3,1	-3,0	-11,2	-2,0
<b>2013</b>	-2,9	-3,3	-9,2	-1,0
<b>2014</b>	-0,7	-2,3	-4,1	2,9
<b>2015</b>	2,1	1,6	-5,6	3,5
<b>2016</b>	2,8	1,7	-7,9	5,5
<b>2017</b>	2,6	2,6	-3,6	3,1
<b>2018</b>	3,6	3,0	3,1	4,5
<b>2019</b>	2,2	2,0	1,2	2,6
<b>2020</b>	-2,2	-2,0	-4,6	-2,3
<b>2021</b>	1,1	0,1	-1,8	2,6
<b>2022</b>	2,0	1,7	-1,1	2,5
<b>2023</b>	1,4	1,3	-2,1	1,7
<b>2024</b>	1,7	2,1	-0,9	1,3
<b>2024 (1)</b>	1,8	3,2	-1,8	0,5
<b>2025 (1)</b>	1,0	1,0	1,3	0,9
<b>2023 I</b>	1,1	0,8	0,9	1,6
<b>II</b>	1,8	1,3	-2,7	2,6
<b>III</b>	1,7	1,5	-3,2	2,3
<b>IV</b>	0,9	1,7	-3,3	0,2
<b>2024 I</b>	1,8	3,2	-1,8	0,5
<b>II</b>	1,3	2,4	-0,2	0,3
<b>III</b>	2,1	1,9	-0,3	2,6
<b>IV</b>	1,5	1,2	-1,5	2,1
<b>2025 I</b>	1,0	1,0	1,3	0,9
<b>2024 enero</b>	2,3	4,0	-2,2	0,6
<b>febrero</b>	1,6	3,0	-1,4	0,2
<b>marzo</b>	1,6	2,6	-1,8	0,6
<b>abril</b>	1,8	2,4	0,3	1,1
<b>mayo</b>	1,2	2,4	-0,3	0,0
<b>junio</b>	1,0	2,2	-0,6	-0,3
<b>julio</b>	2,3	2,4	-0,8	2,3
<b>agosto</b>	2,0	1,6	-0,2	2,8
<b>septiembre</b>	2,1	1,7	0,2	2,6
<b>octubre</b>	1,7	1,8	-1,7	1,7
<b>noviembre</b>	1,6	1,1	-1,8	2,3
<b>diciembre</b>	1,3	0,6	-1,1	2,2
<b>2025 enero</b>	0,9	0,6	1,4	1,3
<b>febrero</b>	1,5	1,5	1,4	1,5
<b>marzo</b>	0,5	0,8	1,2	0,0

(1) Datos acumulados hasta el último mes

Tasas de variación interanual, %



➤ Marzo 2025

## SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS

Tabla 5 – SALARIOS POR SECTORES PRODUCTIVOS

Periodo	Total	Industria	Construcción	Servicios
2006	4,1	2,8	7,8	7,7
2007	5,9	5,2	10,0	6,9
2008	5,1	3,5	5,0	10,7
2009	-5,3	-6,8	1,0	-2,9
2010	-1,3	-0,8	-9,4	-0,2
2011	2,5	4,0	-11,5	1,8
2012	-2,4	-2,1	-12,7	-0,9
2013	-1,5	-1,2	-9,4	-0,7
2014	-0,1	-0,5	-4,2	1,6
2015	2,1	2,0	-3,3	3,1
2016	2,5	1,9	-8,8	5,2
2017	4,1	4,2	-5,1	4,6
2018	4,6	4,1	6,4	5,3
2019	3,7	3,0	3,7	5,1
2020	-3,0	-3,4	-2,9	-2,3
2021	4,3	4,0	-0,3	5,4
2022	6,5	6,6	4,5	6,5
2023	6,9	6,7	4,1	7,5
2024	6,7	7,2	2,7	6,3
2024 (1)	8,4	9,7	5,0	6,6
2025 (1)	6,1	6,4	4,6	5,7
2023 I	5,7	5,3	6,6	6,2
II	6,6	5,3	6,9	8,9
III	6,7	5,9	1,7	8,7
IV	8,4	9,9	1,7	6,4
2024 I	8,4	9,7	5,0	6,6
II	6,8	7,6	1,6	6,0
III	7,0	8,0	1,7	5,6
IV	5,1	4,1	2,5	6,9
2025 I	6,1	6,4	4,6	5,7
2024 enero	7,8	9,1	6,3	5,7
febrero	9,9	11,6	1,6	7,9
marzo	7,5	8,4	6,9	6,1
abril	8,3	9,9	-3,5	6,7
mayo	5,8	6,4	9,3	4,4
junio	6,4	6,6	-0,2	6,8
julio	8,0	9,3	1,7	6,0
agosto	5,8	6,6	3,0	4,9
septiembre	6,4	7,0	0,4	5,8
octubre	6,7	7,4	1,9	6,0
noviembre	7,4	6,8	0,3	8,9
diciembre	2,9	1,1	4,2	6,3
2025 enero	5,7	5,5	2,7	6,2
febrero	6,8	7,6	3,7	5,6
marzo	5,9	6,1	6,9	5,4

(1) Datos acumulados hasta el último mes

Tasas de variación