

## "IBILBIDE LUZEKO EKINTZAILEA"

Irakurleak, iraupen-lasterketa bat irabazteko dohain handiak izan behar dira eta hainbat gaitasun erakutsi. Prestakuntza fisiko eta mental egokia, anbizioa, irmotasuna eta ibilitako bidea baino urrunago doan ikuspegia. Mikel Urizarbarrenak erakutsi du, ezagun horiek guztiak betetzen dituela ekintzaile moduan; negozioen maratoian helmugara heltzeko gaitasuna, baina etorkizuneko lehiaketetarako konpromisoa begira entrenatzen utzi gabe. Berak sortu zuen eta bertako lehendakari den Panda Software konpainia, informatikako segurtasunaren arloan estatuko lehena da, munduan bost nagusien artean dago, eta urtero gehien hazten diren enpresen zerrendan dagoenez, enpresa-mailan aztertzeko eredu da. Bizkaiko enpresa honek hamabost urteetan bere produktuen 3,5 milioi lizentzia baino gehiago saldu ditu munduko 50 herrialde baino gehiagotan.



Maratoilaria, Mikel Urizarbarrenak bere enpresa-ibilbidea fondoko lasterketa bezala ulertu du. Egokitu egin behar da, indarrak gordetzen jakin eta uneak aprobetxatu behar dira. 1961. urtean Zaldibarren jaio zen, Mondragon Unibertsitate Politeknikoan Ingeniaritza Teknikoa ikasi zuen Mekanikako espezializazioan. Titulua atera bezain laster, 1984. urtean, Saiolan enpresen inkubagailuan, ordenagailuz lagundutako diseinu eta fabrikazioko softwarea garatzeko enpresa batentzat bideragarritasun-azterlana egin zuen.

1985. urtean, beste hainbat bazkiderekin batera, eta "dirua irabazteko baino gehiago dibertitzeko", Lantek Informática Técnica izeneko enpresa sortu zuen Arrasaten (Gipuzkoa). Zuzendari gerente gisa, konpainia, bi urte beranduago, estatu-mailan bere sektorearen

buruan jarri zuen, hogei ingeniari osatu-tako garapen-taldea eta 26 laguneko plantilla sortuz.

1987. urteko irailean, enpresa utzi eta bere akzioak saldu zituen, beste enpresa-proiektua hasteko asmoz. Eurosoft zen enpresa berria, eta honako helburu hau zuen: informatikako tresnen bidez autoeskoletan irakaskuntza modernizatzea. Horretarako, bere etxean antolatutako

bulego bat besterik ez zuen. Urizarbarrenak negozio hau ere sektoreko lehen postuan jarri zuen Espainian, 16 laguneko plantilla eta estatuan sartzeko prest sistemen 7.000 instalazio baino gehiagorekin. Hori guztia antolatzeko, lan komertzial handia egin behar izan zuen, iraupen luzeko lasterketa alegia, eta Espainia osoan mila autoeskola baino gehiago bisitatu behar izan zituen.

1990. urtean, enpresaren eta Urizarbarrenaren etorkizuna markatu zuten aldaketa erabakigarriak eman ziren informatikaren merkatuan. Alde batetik, VGA pantaila berriekin ordenagailu batean argazkiak ikusteko aukera zegoen, eta bestetik, PCen prezioak izugarri jaitsi ziren. Horri esker, Eurosoftek negozioa zabaldu zuen, programez gain ekipo informatikoak saltzen hasi zelako. Hori ikusita, etorkizunean ordenagailu pertsonalek izango zuten garrantziaz jabetu zen. Eta 800.000 pezeta eta bi programatzaileekin bakarrik, 1990. urtean Panda Software konpainia sortu zuen Durangon.

Uste denaren kontra, enpresaren lehen produktua ez zen birus-kontrakoa izan, argazki puzzle bat baizik. Birusen aurkako lehen programa beranduago sortu zuen, Artemis produktuarekin. "Nik ez nekien zer zen birus informatiko bat; horregatik, Eurosofteko teknikari batek azaldu behar izan zidan", beti aitortu du Urizarbarrenak. Bere lehen une garrantzitsua, Espainian saldutako ekipotan biruskontrako sinple bat jartzeko IBM eta Tandomekin sinatutako akordioa izan zen. Garai hartan Estatu Batuetara joan zen eta bertan ikusi zuen enpresa bat muntatzeko ez zela gauza gehiegi behar: "zenbaitetan nahikoa da pertsona bat edo bi; izan ere, Panda, pisu txiki batean jarri zen martxan".

1993. urtean bere lehen bulegoa zabaldu zuen Madrilen, eta urte bete beranduago bigarrena, Bartzelonan. Hala ere 1995. urtean,



Iraupen-lasterketa bat irabazteko dohain handiak izan behar dira eta hainbat gaitasun erakutsi. Prestakuntza fisiko eta mental ego-kia, anbizioa, irmotasuna eta ibilitako bidea baino urrunago doan ikuspe-gia

enpresa-estrategia aldaketa handia gertatu zen, arlo horretan sortu zen aukera komertzialarekin. Windows 95 Microsoft-eko sistema berriak, bere makro guztiekin eta Interneten garapenarekin, birusen erasoak ugaltu egin zituen, eta gainera, birusak mundu osora zabal-



du ziren. Bertakoa izatea jada ez zen abantaila, eta horregatik, Urizarbarrenak, 1997. urtean Eurosoft konpainia Beltersmann komunikazio-talde alemanari saldu zion, buru-belarri Panda nazioartean zabaltzeko proiektuari ekiteko. Konpainia bizkaitarrak frankizia eredu-a aukeratu zuen kanpoan zabaltzeko. Gaur egun, 50 herrialdetara zabaldu da, bai eta filial zuzenak dituen Ameriketako Estatu Batuak, Frantzia eta Txinara ere.

Orduz geroztik, eta I+Gn fakturazioaren %30 inguruko inbertsioan oinarritutako hedapen politikarekin, Pandak merkatuan produktu eta zerbitzu berriak jarri ditu, baina beti bere kudeatzailearen gogoia erakutsiz, hori ezinbestekoa baita azken esprintean lehiakideei aurrea hartzeko. "Biruskontrako munduko merkatuaren buru izango gara arlo teknologikoan" dio.

Iraupen luzeko lasterketa horretan, Urizarbarrenak izaera ekintzaileari eutsi dio. 2000. urtean, merkatua aztertzeaz eta marketingaz arduratzen den OLA-Off-Limits Advertising enpresa sortu zuen, eta denbora librearen zati bat kultura ekintzailea sustatzen eman zuen. Ekintzaile izan nahi zutenei mintegi eta hitzaldi ugari eskaini zien, euren enpresa sortzera animatuz eta bere esperientzia kontatuz. Urizarbarrenak dio, bere izaera ekintzailea bokazio artistikotik datorrela: "Pintura izugarri gustatzen zait; nire alderdi artistikoa egiten dudan gauza guztietan azaltzen da, eta eremu teknikorantz bideratzen dut, enpresa-irtenbidea emanez".

Maratoia eta ultramaratoia korritzeaz gain, arku-tiroa, euskal pilota,

Uste denaren kontra, enpresaren lehen produktua ez zen biruskontrakoa izan, argazki puzzle bat baizik

padela, futbola eta xabalina-jaurtiketa praktikatzen dituen Panda enpresako lehendakariak, sari ugari jaso ditu ekintzailetzako adibide izateagatik. Sari horien artean, Ernst&Young aholkulariak 2004an eman zuen Urteko Ekintzailearen saria lortu zuen.



Windows 95 Microsoft-eko sistema berriak, bere makro guztiekin eta Interneten garapenarekin, birusen erasoak ugaldu egin zituen, eta gainera, birusak mundu osora zabaldu ziren