

# CONSEJO SOCIAL PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE GIPUZKOA

# 2023

## informe anual

Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN  
Es futuro



HERRITARREN  
PARTAIDETZA

# Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa

Es el órgano consultivo para la participación ciudadana y para el desarrollo y aplicación de los instrumentos previstos para ello en la Norma Foral 5/2018, de 12 de noviembre.

# 2023

# informe anual



# índice

1. Presentación
2. El Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa
3. Planificación 2023
4. Actividad
5. Resultados

# 1 presentación



## Este documento

**Es la memoria o informe del año 2023** del Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa.

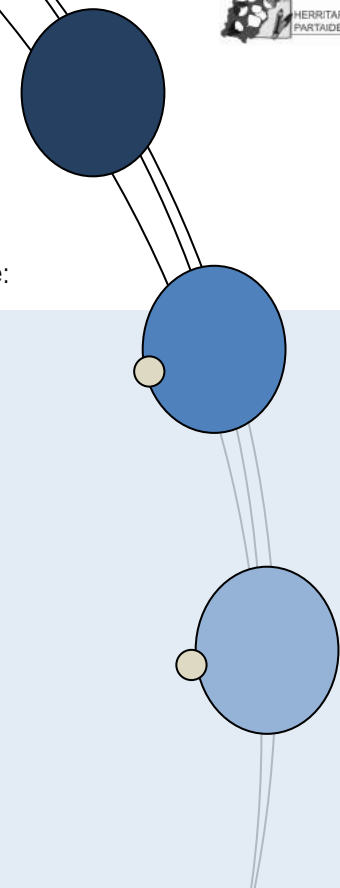
Su cometido es triple:

- Detallar las actividades realizadas por el Consejo Social durante el ejercicio 2023; y las entidades y personas protagonistas.
- Mostrar los resultados concretos del ejercicio.
- Valorar el recorrido del Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa durante el año 2023.

## Estructura

Para ello, la estructura del documento es la siguiente:

- Presentación del Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa: qué es, funciones y órganos principales.
- Planificación para 2023: intención.
- Actividad desarrollada durante el año: recorrido, entidades y personas protagonistas.
- Resultados concretos del año 2023; y valoración.



# 2

# Consejo Social



## Qué es

El Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa es el **órgano consultivo** para la participación ciudadana y para el desarrollo y aplicación de los instrumentos previstos para ello en la Norma Foral 5/2018, de 12 de noviembre.

## Funciones genéricas

Las funciones genéricas del Consejo Social son:

- **Asesorar** a la Diputación Foral de Gipuzkoa sobre la definición de los objetivos y actuaciones en el ámbito de la participación ciudadana.
- **Informar** sobre las propuestas de actuaciones a realizar en el ámbito de la participación ciudadana por parte de la Diputación Foral, y específicamente sobre el **Programa de Participación**.
- **Informar** sobre la evaluación final de **cada proceso participativo**.
- **Informar** sobre las propuestas de reforma de la **norma foral sobre participación ciudadana**, y sobre su normativa de desarrollo.

## Pleno y Comisión de Gobierno

En cuanto a la estructura organizativa interna, el Consejo Social cuenta con 2 órganos principales, cada uno con funciones específicas:

- **Pleno:** es el órgano superior de deliberación, propuesta, informe y decisión del Consejo Social.
- **Comisión de Gobierno:** designado por el Pleno, tiene funciones más operativas.

# 3

# planificación





## Intención 2023

Además de las funciones esenciales del Consejo Social, el año 2023 se ha centrado en **dar forma y hacer realidad las acciones planificadas el año anterior.**

**Asimismo, en 2023 el Consejo Social ha evaluado el Programa de Participación Ciudadana 2019-2023, cerrando así el ciclo político 2019-2023.**

Por último el Consejo ha dado los pasos para abordar el **nuevo ciclo político 2023-2027.**

## En 2023 han cristalizado las ideas y propuestas dibujadas por el Consejo durante el año anterior

En 2022 la trayectoria del Consejo Social fue la siguiente:

Nº	Órgano	Año 2022	Tema
1	Pleno	4 de abril de 2022	Aprobación Informe anual de 2021 Bases de la planificación del año 2022
2	Pleno	6 de junio de 2022	Mapa o ecosistema de participación ciudadana Propuesta para los próximos meses: grupos de trabajo
3 a	Pleno	13 de julio de 2022	Presupuestos abiertos 2022 Grupos de trabajo
3 b	1º reunión del grupo "Coloquios abiertos"	13 de julio de 2022	Bases para el trabajo del grupo
3 c	1º reunión del grupo "Caja de herramientas de participación"	13 de julio de 2022	Bases para el trabajo del grupo
4	2º reunión del grupo "Coloquios abiertos"	7 de setiembre de 2022	Reunión con UIK, Cursos de Verano de la UPV/EHU
5	3º reunión del grupo "Coloquios abiertos"	22 de setiembre de 2022	Primer borrador de programa de los coloquios abiertos
6	4º reunión del grupo "Coloquios abiertos"	11 de octubre de 2022	Reunión interna de gestión del grupo
7 a	Pleno	10 de noviembre de 2022	Presentación de los pasos dados por los 2 grupos Próximos pasos del Pleno del Consejo Social
7 b	2º reunión del grupo "Caja de herramientas de participación"	10 de noviembre de 2022	Definición de la primer versión del modelo de ficha de información de las distintas herramientas
8	Trabajo interno del grupo	Diciembre de 2022	Desarrollo de la propuesta de "Coloquios abiertos"
9	Trabajo interno del grupo	Diciembre de 2022	Desarrollo de la propuesta de "Caja de herramientas de participación"
10	Pleno	16 de enero de 2023	Presentación de los pasos dados por los 2 grupos Evaluar el trabajo del Consejo Social en 2022

# 4 actividad 2023



La actividad del Consejo Social para la Participación Ciudadana de Gipuzkoa en 2023 se ha materializado en:

## 3 sesiones del Pleno del Consejo Social

Durante 2023 el Pleno del Consejo Social se ha reunido en 3 ocasiones.

## Desarrollo del Programa “Coloquios abiertos”

Durante 2023 se han desarrollado las 3 sesiones del programa “Coloquios abiertos” impulsado por el Consejo Social y organizado por la Diputación Foral de Gipuzkoa, en colaboración con la Fundación de los Cursos de Verano de la UPV/EHU.

El objetivo del programa ha sido generar una conversación pública en temas de interés vinculados a la participación ciudadana con personas y entidades sociales de Gipuzkoa: ciudadanía organizada o no, responsables políticos y técnicos, empresas especializadas y personal universitario.

Para su desarrollo, el grupo de trabajo del Consejo Social ha realizado un seguimiento y contraste semanal del desarrollo del programa, de enero a marzo de 2023.

## Borrador del informe “Caja de herramientas”

Durante 2023 el grupo de trabajo “Caja de herramientas de participación ciudadana” se ha reunido en 2 ocasiones, en marzo y mayo de 2023.

Su cometido ha sido identificar y recopilar experiencias de interés para generar conocimiento, aprendizajes y valor añadido a la propuesta que ya se hace en Gipuzkoa.

Partiendo del trabajo del grupo, Antxon Gallego ha sido la persona encargada de redactar el informe “Herramientas para la participación ciudadana”, en su primera versión.

actividad 2023

## Recorrido del año 2023

El recorrido del Consejo Social de Participación Ciudadana durante el año 2023 se resume en el siguiente cuadro.

Nº	Órgano	Fecha	Tema
1	Pleno	16 de enero de 2023	Información y contraste de los pasos dados por los 2 grupos de trabajo Evaluación del trabajo realizado por el Consejo Social durante 2022
2	Actividad impulsada por el grupo "Coloquios abiertos"	26 de enero de 2023	- Celebración del primer encuentro de los "Coloquios Públicos": QUERER, participar o no participar, he ahí la cuestión
3	Actividad impulsada por el grupo "Coloquios abiertos"	25 de febrero de 2023	- Celebración del segundo encuentro de los "Coloquios Públicos": PODER, participar, querer y no poder
4	Sesión del grupo "Caja de herramientas de participación"	2 de marzo de 2023	- Puesta en común de la información recopilada y de los criterios de selección de las experiencias e instrumentos recogidos; así como definición conjunta del índice provisional del informe
5	Pleno	2 de marzo de 2023	- Evaluación cualitativa del Programa de Participación Ciudadana 2019-2023 de la Diputación Foral de Gipuzkoa - Presentación de los avances de los 2 grupos de trabajo
6	Actividad impulsada por el grupo "Coloquios abiertos"	24 de marzo de 2023	- Celebración del tercer encuentro de los "Coloquios Públicos": SABER, participación
7	Sesión del grupo "Caja de herramientas de participación"	12 de mayo de 2023	- Explicación sintética de los contenidos de la primera versión del informe y valoración conjunta. Recomendación de que el informe sea una guía: un documento recopilatorio que ayude a conocer diferentes herramientas de participación y que facilite la selección de la herramienta más adecuada según los objetivos que se planteen
8	Pleno	12 de mayo de 2023	- Aprobación del Informe anual 2022 del Consejo Social de Participación Ciudadana - Información sobre el procedimiento de actualización de las personas del Consejo Social - Presentación de los avances del grupo de trabajo "Caja de Herramientas" y valoración de la actividad "Coloquios Públicos" - Cierre de legislatura y de ciclo político
9	Actividad impulsada por el grupo "Cajas de herramientas de participación"	Primavera-verano de 2023	- Redacción de la primera versión del Informe "Herramientas de participación ciudadana"
10	Trabajo interno	Otoño 2023	- Configuración del Consejo Social de Participación Ciudadana para el periodo 2023-2027

## Entidades y personas del Consejo Social en 2023

El detalle de las entidades y personas participantes en las 3 sesiones del Pleno del Consejo en 2023 es el siguiente:

Entidades	Personas	Pleno 1 16/01/2023	Pleno 2 02/03/2023	Pleno 3 12/05/2023
Dirección de Buen Gobierno e Innovación Político-Social	Mikel Pagola	●	●	●
Ayuntamiento de Donostia / San Sebastián	Amaia Agirreolea	●		
Ayuntamiento de Tolosa	Garikoitz Lekuona	●	●	●
Ayuntamiento de Aretxabaleta	Amaia Murgiondo			
Ayuntamiento de Amezketza	Jon Burgaña	●		●
Consejo Vasco de la Juventud	Julen Sasiain		●	
Nagusilan	Mikaela García			
AGIJUPENS	Joxe Agustín Arrieta			●
Fundación Matia	Gerardo Amunarriz			
Organizaciones no Gubernamentales (ONGD)	Izaskun Azurmendi	●		
GUNEA de Diputación Foral	Nerea Isasi/Penélope Agirre		●	●
Dirección de Gobierno Abierto de Gobierno Vasco	Miren Martiarena	●	●	●
Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	José Luis Pérez "Kotelo"	●	●	
Colaborador y asesor de distintas administraciones públicas en participación ciudadana (Ibatuz)	Antxon Gallego	●	●	●
Universidad de EHU / UPV	Ainhoa Novo	●	●	●
Universidad de Deusto	Ane Ferran	●	●	
Universidad de Mondragon	Nagore Ipiña		●	●
Experta en participación ciudadana, tecnología y redes sociales (APTES)	Adriana Martínez	●	●	●
Experta en participación ciudadana, tecnología y redes sociales	Nerea Zusberro Alberro			
Servicio de Presupuestos de la Diputación	Koro Iriarte	●		●
Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana	Itziar Calvo	●	●	●
Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana	Olatz Dañobeitia	●	●	
Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana	Itsaso Olaizola	●	●	●

protagonistas

## Entidades y personas integrantes de los grupos de trabajo

El detalle las entidades y personas que han formado parte de cada grupo de trabajo es el siguiente:

Entidades	Personas	Grupo de trabajo 1: “Coloquios abiertos”	Grupo de trabajo 2: “Caja de herramientas de participación”
Ayuntamiento de Donostia / San Sebastián	Amaia Agirreolea	●	
Ayuntamiento de Tolosa	Garikoitz Lekuona		●
Ayuntamiento de Amezketta	Jon Burgaña	●	
Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	José Luis Pérez “Kotelo”		●
Colaborador y asesor de distintas administraciones públicas en participación ciudadana (Ibatuz)	Antxon Gallego		●
Experta en participación ciudadana, tecnología y redes sociales (APTES)	Adriana Martínez	●	
Universidad de EHU / UPV	Ainhoa Novo		●
Universidad de Mondragon	Nagore Ipiña		●
Consejo Vasco de la Juventud	Maialen Olabe	●	
Organizaciones no Gubernamentales (ONGD)	Izaskun Azurmendi	●	
AGIJUPENS	Joxe Agustín Arrieta	●	
Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana	Olatz Dañobeitia	●	
Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana	Itsaso Olaizola		●

Cada grupo de trabajo ha definido sus formas de hacer, de relacionarse y de encontrarse –vía presencial u *online*-. Así:

- De enero a marzo de 2023, el grupo de trabajo 1 ha mantenido una coordinación semanal con el equipo de la Dirección y la consultoría Aztiker para aportar su mirada y visión en la organización y concreción final de las 3 sesiones de los “Coloquios abiertos”. Además, algunas personas del grupo han participado de manera específica en las propias sesiones.
- El grupo de trabajo 2 ha realizado 2 sesiones de trabajo presenciales, aprovechando las convocatorias del pleno –en marzo y mayo de 2023-. Además, desde la Dirección se ha contado con el apoyo de Antxon Gallego de la consultoría iBatuz para la redacción de la primera versión del informe.



## Resultados del año 2023

El análisis de la actividad del Consejo Social durante 2023 permite concluir sobre los resultados del año. Unos resultados que, **en titulares**, son los siguientes:

### Temas formales

- Aprobación del informe anual de actividad del año 2022.
- Evaluación del Programa de Participación Ciudadana 2019-2023 de la Diputación Foral de Gipuzkoa.
- Cierre del ciclo de legislatura 2019-2023.
- Renovación de las entidades que integran el Consejo Social.

### Avances de los grupos de trabajo

- Organización, desarrollo y evaluación de las 3 jornadas de los “Coloquios públicos”, en colaboración con UIK, Cursos de Verano de la UPV / EHU.
- Desarrollo del grupo de trabajo de búsqueda y recopilación de “Herramientas y experiencias de participación ciudadana” y elaboración de un primer informe borrador.





## Temas formales

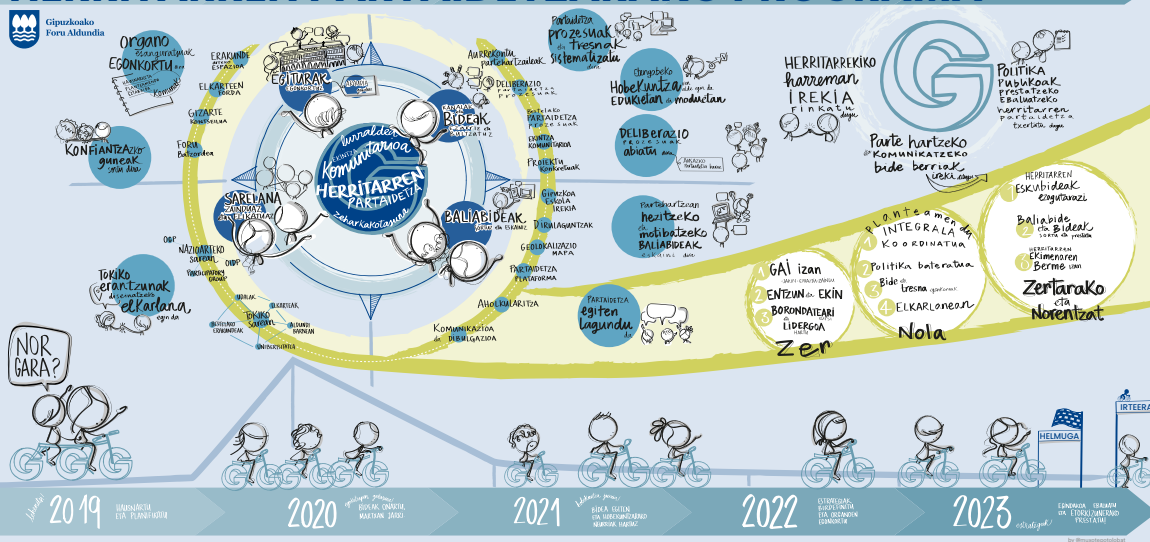
**1 Aprobación del informe anual de actividad del año 2022**, por parte del pleno del Consejo en la reunión del 12 de mayo de 2023. Este informe incluye un ejercicio de evaluación del año, realizado por el propio Consejo en la sesión del 16 de enero de 2023.

**2 Evaluación del Programa de Participación Ciudadana 2019-2023 de la Diputación Foral de Gipuzkoa.**

En la sesión del pleno del 2 de marzo de 2023, la Dirección de Participación Ciudadana comparte con el Consejo información clave del Programa:

- Hoja de ruta desde 2019, compuesta por 4 líneas de trabajo y 49 acciones.
- Grado de cumplimiento: según la evaluación realizada, se han ejecutado 30 de las 49 acciones programadas; esto implica un grado de ejecución del 61%.
- Nivel de desarrollo: las líneas estratégicas 1-2-4 han tenido un desarrollo bueno; la línea 3, vinculada a la innovación digital, ha quedado pendiente de abordar en su mayor parte.

### HERRITARREN PARTAIDETZARAKO PROGRAMA 2019-2023



## Temas formales

Además de la evaluación técnica, el Consejo Social ha realizado su propia evaluación cualitativa del Programa. Así, las personas integrantes han puesto un **titular de su desarrollo e impacto**. En concreto, los siguientes:



Siendo conscientes de las luces y de las sombras, las personas que conforman el Consejo insisten en la idoneidad de la dirección y del camino.

- Teoría del cambio para medir el impacto del programa de participación, más allá de su ejecución.
- Lo realizado en el Programa de Participación es de gran utilidad para afrontar los retos del futuro.
- La Diputación Foral de Gipuzkoa ha presentado la evaluación del Programa de Participación 2019-2023. La difusión, el procedimiento y la protocolización de la cultura participativa y el avance en los servicios digitales son los principales retos.
- Es tiempo para afrontar los nuevos retos de la participación ciudadana y de la juventud. El tiempo post-pandemia exige mecanismos de participación renovados.
- La transversalidad y el nivel de responsabilidad se corresponde con el Programa. Implicación de los Departamentos que aprobaron el Plan.
- La participación ciudadana ha arraigado, incorporando una mirada de futuro.
- El esfuerzo de un Consejo (más) operativo para hacer frente a un programa (más) ambicioso ha dado sus frutos.
- El Programa de Participación ha tenido relevancia en diferentes ámbitos.
- En el periodo 2019-2023 la Diputación ha fijado unas bases significativas para la participación ciudadana en el futuro de Gipuzkoa.
- Importancia de los objetivos y diferencia con el presupuesto implicado. Aumentar el contacto con la ciudadanía si así lo desean.
- Participación ciudadana... ciudadanía, ¿dónde? Necesidad de reflexionar sobre la composición del Consejo (de 21 integrantes, 6 "ciudadanos/as").

Asimismo, el Consejo ha elaborado los siguientes **mensajes colectivos acerca de la evaluación del Programa**:

- **Necesidad de nuevos métodos que contribuyan a medir el impacto real** del desarrollo del Programa, incorporando la teoría del cambio e interiorizando las miradas de los diferentes agentes (Consejo, ciudadanía). Conviene evaluar los procesos, tangibilizar los impactos intangibles y prestar atención a las relaciones.
- **Sobre el liderazgo del Programa: este Programa es de la Diputación Foral y no sólo de la Dirección de Participación.** Aunque se van dando pasos, falta por desarrollar una política transversal del participación ciudadana en la entidad foral. En este sentido, se recalca la importancia de las alianzas: "aunque nuestro ecosistema es amplio, debe serlo más".
- **Necesidad de un nuevo enfoque estratégico para el nuevo programa**, que supere planificaciones estratégicas estáticas. La recomendación es vincular la planificación a la teoría del cambio –el propósito, los intangibles y los aprendizajes que se buscan en los procesos-; marcar una dirección y un escenario deseado al que llegar; definir una primera batería de acciones a corto plazo con la flexibilidad suficiente para responder a las nuevas necesidades que vayan surgiendo.
- **Retos para el periodo 2023-2027:** (1) Integrar la participación y la transversalidad en los procedimientos, también en la Diputación; (2) Tener siempre presente quién falta en los procesos y proyectos de participación, y cómo llegar a esas personas/entidades.

## Temas formales

### 3

**Cierre del ciclo de legislatura 2019-2023**, en la sesión del pleno del 12 de mayo de 2023. Al cierre formal se han añadido reflexiones por parte de las personas del Consejo. Si tuvieras un mensaje final, ¿cuál sería?

“

La Dirección de Participación Ciudadana ha realizado un gran trabajo en el Consejo. Felicidades. Con los grupos de trabajo se ha dado un salto importante hacia el trabajo práctico, lo que permite explorar más y seguir experimentando. Es un lujo el equipo humano que participa aquí. A mí me gustaría seguir participando, aunque fuera como ciudadano (si no pudiera ser como técnico).

- Quiero agradecer el apoyo de la Dirección de Participación Ciudadana, recordando a Joseba y reconociendo el papel de Mikel. La Dirección está realizando un trabajo impresionante, para y con la ciudadanía. Como integrante del Consejo agradezco y felicito el compromiso de todas/os. Cada vez que vengo siempre me llevo algo; es un grupo muy diverso, donde se escucha mucho.
- Sabiendo que no está siendo fácil, creo que en la Dirección de Participación Ciudadana lo están haciendo muy bien; me parece que la participación y la Dirección están tomando su lugar en la Diputación, y eso no tiene vuelta. Por otro lado, gracias: me siento muy a gusto en el Consejo y me parece que hemos conseguido trabajar como equipo, cada cual desde su lugar.
- Enhorabuena a la Dirección de Participación Ciudadana: vuestro trabajo se ve en Gipuzkoa y también en el exterior. En cuanto al Consejo, es importante llevar a la práctica las cosas que se han dicho, y en ese sentido estamos viendo los frutos. Quiero destacar la potencialidad y la confianza del grupo.
- En el caso de este Consejo, las normas, la burocracia y los procedimientos no han sido un límite; eso es lo que hemos aprendido y queremos transmitir. Hemos trabajado desde la creatividad. El ambiente es clave, buscamos la goxotasuna. El camino ha sido muy enriquecedor. Y a ello también ha contribuido un liderazgo especial (Joseba y Mikel).

- Es muy importante hacer pública la participación real. Estando en tiempos difíciles (individualidad, falta de compromiso...), nosotros/as hemos puesto la semilla aquí, y nos toca cuidarla. Como creemos en la participación, construir y ampliar.
- Es un lujo formar parte del Consejo. Gracias a Mikel e Itziar, y también a Joseba. La dinamización también ha ayudado. El que venga, que le dé continuidad.
- Recordando a Joseba, quiero destacar la diversidad y riqueza del equipo. La Dirección de Participación Ciudadana ha dado un paso al frente.
- La Dirección de Participación Ciudadana se ha hecho visible. Aquí, en el Consejo, nos hemos divertido trabajando. Enhorabuena y sigamos, que queda mucho por hacer.
- Entramos en el tren en marcha. Pongo en valor este grupo y su compromiso de trabajar en horizontal. ¡Sigamos! Y una petición: “Seguid siendo integrantes del Consejo”.
- Gracias a Joseba, a Mikel, y a las personas del Consejo porque estamos creando esto juntos y juntas. Mikel: “Necesitamos más recursos en la Dirección de Participación Ciudadana para poder abordar bien todos los temas que van saliendo”.
- Por mi parte, gracias. Siendo mi primera vez en el Consejo, ya me llevo mucho de la sesión. Y me ha gustado mucho el ambiente y las relaciones horizontales.

## Temas formales

# 4

### Renovación de las entidades que integran el Consejo Social.

La vigente Norma Foral 5/2018, de 12 de noviembre, sobre Participación Ciudadana, recoge en su artículo 38 la composición del Consejo Social, determinando que estará integrado por personas que hayan destacado en su actividad social en diferentes ámbitos de relevancia en la sociedad de Gipuzkoa; así como por personas que haya destacado por su capacidad experta, teórica o práctica, en participación ciudadana.

Asimismo, el Decreto Foral 25/2017, en su artículo 4.5. recoge que las personas integrantes del Consejo Social formarán parte del mismo durante el periodo de mandato de la Diputación Foral y expirará al término de este, sin perjuicio de su reelección.

De este modo, durante el segundo semestre de 2023 la Dirección de Buen Gobierno e Innovación Político-Social ha trabajado en la nueva configuración del Consejo. En la medida de lo posible, se ha seguido el criterio de mantener el máximo número posible de representantes.

Como resultado de este proceso, la configuración del Consejo Social para el periodo 2023-2027 queda como sigue:

Entidades	Personas
Diputada de Gobernanza	Irune Berasaluze Lazcano
Dirección de Buen Gobierno e Innovación Político-Social	Mikel Pagola Tolosa
Ayuntamiento de Tolosa	Garikoitz Lekuona Izeta
Ayuntamiento de Aretxabaleta	Nerea Zubillaga Herran
Ayuntamiento de Aia	Ion Ander Azpiroz Otegui
Consejo Vasco de la Juventud	Iratxe Uriarte Eiguren
Nagusilan	Mikaela García García
AGIJUPENS	Jose Agustín Arrieta Eguiguren
Fundación Matia	Maidier Azurmendi Ormazabal
Organizaciones no gubernamentales (ONGD)	Izaskun Azurmendi Irastorza
GUNEA de Diputación Foral	Katia Reimberg
Dirección de Gobierno Abierto de Gobierno Vasco	Miren Martiarena Barkaiztegi
Responsable de transversalidad municipal del Ayuntamiento de Donostia / San Sebastián	Eva Salaberria Artano
Experto en políticas públicas, acción comunitaria y participación ciudadana	Fernando Pindado Sánchez
Colaborador y asesor de administraciones públicas en participación ciudadana	Antxon Gallego Solaetxe
Universidad de EHU / UPV	Ainhoa Novo Arbona
Universidad de Deusto	Mabel Segú Odriozola
Universidad de Mondragon	Nagore Ipiña Larrañaga
Experta en participación ciudadana, tecnología y redes sociales	Adriana Martínez Sans
Experto en participación ciudadana, tecnología y redes sociales	Xabier Murua Aguiriano
Servicio de Presupuestos de la Diputación Foral	Coro Iriarte Mendiola
Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana	Itziar Calvo Garmendia

## Avances de los grupos de trabajo

### 1 Impulso, organización, desarrollo y evaluación del ciclo de conversaciones “Reflexionando sobre participación: querer, poder y saber”, en colaboración con UIK, Cursos de Verano de la UPV / EHU.

Desde el impulso del Consejo Social, este ciclo de conversaciones abiertas **ha perseguido:**

- Generar espacios de encuentro y comunicación directa entre la Diputación y la ciudadanía.
- Compartir y reflexionar sobre las prácticas participativas que hoy en día se desarrollan en Gipuzkoa; y explorar necesidades y oportunidades.
- Poner foco en 3 cuestiones clave que rodean a la participación: la motivación (confianza), la posibilidad (condiciones y opciones) y el conocimiento.
- Reflexión compartida entre agentes diversos de la sociedad gipuzkoana: ciudadanía organizada o no, responsables políticos y técnicos, empresas especializadas y personal universitario.
- Crear un espacio seguro para la reflexión, el análisis, la crítica, la auto-crítica y la creación colectiva.

Para responder a los objetivos marcados, la Dirección de Buen Gobierno e Innovación Política-Social, en coordinación continua con el Consejo Social, ha organizado **3 encuentros los días 26 de enero, 25 de febrero y 24 de marzo de 2023.**

**PARTAIDETZA AZTERGAI: NAHI, AHAL, JAKIN**  
SOLASALDI ZIKLOA

REFLEXIONANDO SOBRE LA PARTICIPACIÓN: QUERER, PODER, SABER  
CICLO DE CONVERSACIONES

**NAHI: PARTE HARTU ALA EZ PARTE HARTU, HORI DA GAKOA**  
QUERER: PARTICIPAR O NO PARTICIPAR, HE AHÍ LA CUESTIÓN

Urtarrilaren 26a 16.00 - 19.30 San Agustín (Azpeitia)

**AHAL: PARTE HARTU, NAHIA ETA EZINA**  
PODER: PARTICIPAR, QUERER Y NO PODER

Otsailaren 25a 10.00 - 18.00 Miramar Jauregia (Donostia)

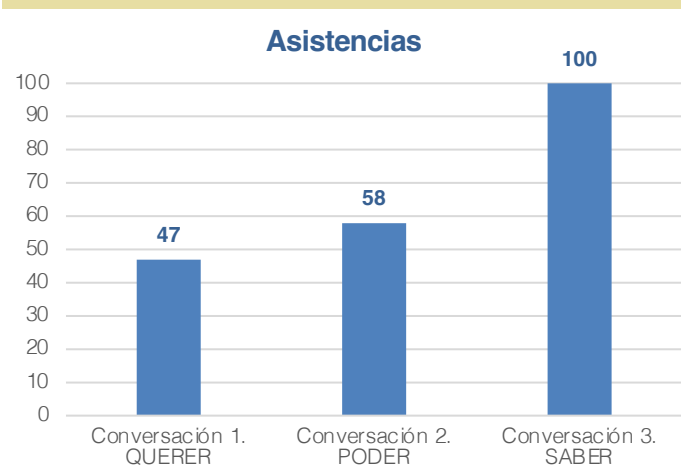
**JAKIN: PARTAIDETZA-ON**  
SABER: PARTICIPACI-ON

Martxoaren 24a 10.00 - 13.00 Okendo Kultur Etxea (Donostia)

Izen ematea:  
Webgunea / emaila / Telefonoa



Durante los 3 encuentros se han contabilizado un total de **205 asistencias**. En concreto, el número de **personas asistentes** a cada jornada ha sido:



**Por sexo**, el 70% de las personas asistentes han sido mujeres, el 29% hombres y el 1% no binario.

**Los perfiles** de las personas asistentes en las 3 sesiones ha sido muy diverso: ciudadanía, asociaciones, universidad, fundaciones/cooperativas, empresas especializadas y administración. En este sentido se puede afirmar que se ha cumplido el objetivo específico de generar un espacio de encuentro desde miradas y realidades diferentes.

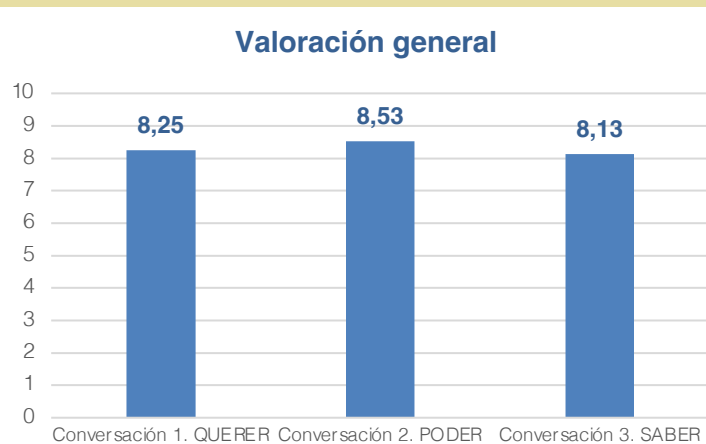
**El contenido** trabajado en las 3 sesiones ha puesto foco en los temas definidos por el Consejo Social:

- Primera estación, Azpeitia: De la desconfianza a la confianza.
- Segunda estación, Miramar: Brechas en la participación, querer y no poder.
- Tercera estación, Okendo: Participación-ON. ¿Qué sabemos de la participación digital? ¿Cuánto conocemos y cuánto tenemos que aprender?

Y todo ello en el **marco definido por el Consejo Social y la Dirección de Buen Gobierno e Innovación Política-Social:**

- Reflexión centrada en la participación ciudadana que impulsa la administración pública.
- En el contexto marcado por la Norma Foral 5/2018, de 12 de noviembre, sobre Participación Ciudadana de Gipuzkoa.

**En cuanto a la evaluación genérica** del ciclo de conversaciones por parte de las personas asistentes, es la siguiente:



**Por su parte, el Consejo Social ha realizado su propia evaluación cualitativa** en la sesión del 12 de mayo de 2023, destacando luces y sombras del ciclo de conversaciones, y cuestiones a tener en cuenta a futuro.

## “ Luces:

- Dedicar un espacio a la formación y además, en colaboración con los cursos de verano de la UPV/EHU.
- El ciclo de conversaciones desarrollado ha sido resultado de un proceso de prototipado que ha tenido como fruto: la idea de ciclo, los formatos diferentes y las múltiples localizaciones. Ha ido bien y merece continuidad.
- La diversidad de ponentes: de donde vienen y desde dónde han hablado.
- La participación de ciudadanos/as y sus testimonios en mesas redondas y similares.

## “ Sombras:

- Definir mejor y dirigirse de manera directa a los públicos objetivo; y buscar estímulos que puedan ayudar: ¿en forma de bonificación en las subvenciones? Llegar a más asociaciones y ciudadanos/as. Y buscar también la participación de representantes políticos.

## “ A futuro:

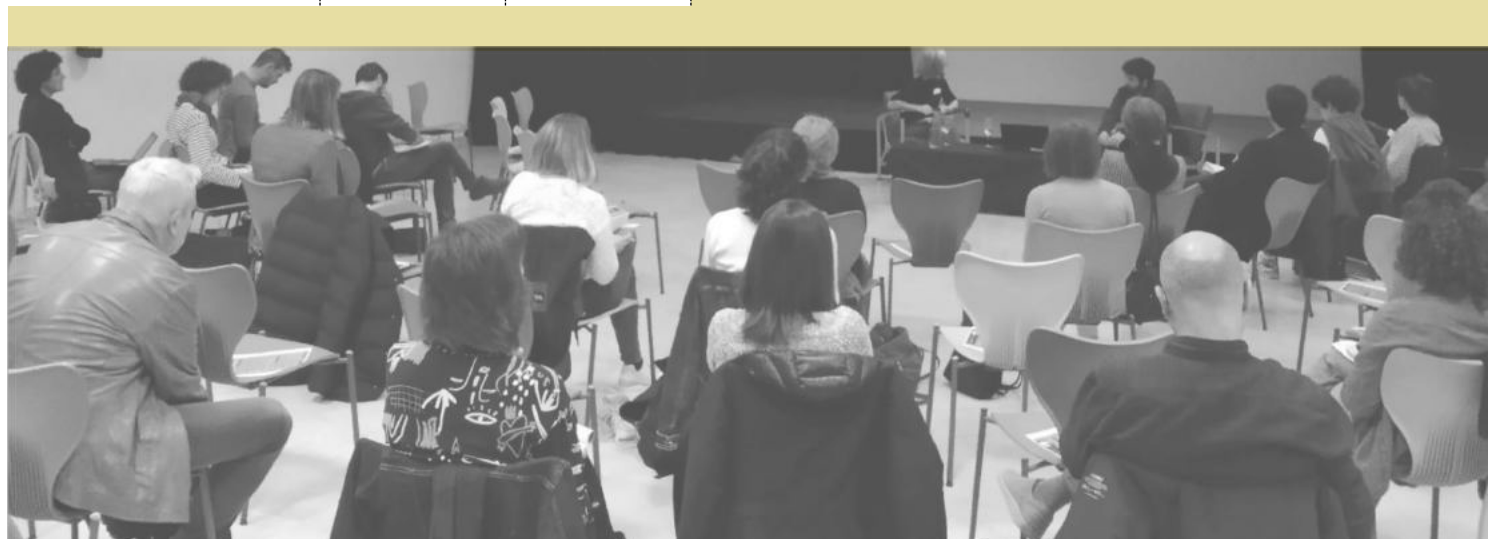
- Mantener el formato: hilo conductor, diferentes sesiones y múltiples formatos.
- Trabajar el lema: en esta edición ha sido muy claro y atractivo.
- En contenidos:
  - Buscar conexiones; por ejemplo con la caja de herramientas.
  - Priorizar discursos prácticos sobre planteamientos más teóricos y paradigmáticos.
  - Buscar el protagonismo de las personas participantes: hacer públicas las voces y vivencias de la ciudadanía.
  - Incluir más el reconocimiento de lo que ya se hace.
- Todo esto requiere inversión: “es un xirimiri que hay que mantener a largo plazo”.

**En cuanto a la inversión requerida** para la organización y desarrollo del ciclo de conversaciones, ha sido la siguiente:

Concepto	Inversión	Porcentaje
Facilitación	25.603,00 €	38,45 %
Publicidad	21.858,69 €	32,82 %
Servicio de traducción	4.157,35 €	6,25 %
Personas ponentes	1.040,00 €	1,56 %
Actividades de cierre de cada ciclo	2.388,82 €	3,58 %
Catering	3.088,80 €	4,63 %
Alquiler de locales	4.358,60 €	6,55 %
Gastos de coordinación	4.108,60 €	6,16 %
<b>TOTAL</b>	<b>66.603,86 €</b>	<b>100,00 %</b>

Por último, señalar que toda la **documentación generada** durante la organización, desarrollo y evaluación del ciclo de conversaciones está disponible en:

<https://www.gipuzkoa.eus/es/web/partaidetza/-/reflexionando-sobre-la-participacion-querer-poder-saber>





## Avances de los grupos de trabajo

### 2 Desarrollo del grupo de trabajo de búsqueda y recopilación de “Herramientas y experiencias de participación ciudadana” y redacción de un primer informe borrador.

El principal objetivo de este grupo de trabajo ha sido el de generar conocimiento e información de calidad en torno a los diferentes instrumentos de participación que se recogen en vigente Norma Foral 5/2018, de 12 de noviembre, sobre Participación Ciudadana.

Para ello, el grupo ha seguido el siguiente proceso de trabajo:

- Diseño de una **ficha** para la “caja de herramientas de participación” que trata de recopilar la información clave por cada instrumento.
- Identificación y análisis de un total **de 26 experiencias** –de diferentes ámbitos geográficos– que, de un modo u otro, desarrollan los instrumentos recogidos en la norma.
- Redacción de un **primer informe** de detalle de las principales características de cada instrumento e información de relevancia; junto con unas recomendaciones generales válidas para todos los instrumentos. Todo ello con el objetivo de facilitar la toma de decisiones sobre qué instrumento de participación es el más apropiado en función de los objetivos y el contexto concreto.

**Partaidetza tresnen kutxarako FITXA**

Herritarren elgo subiranaratu, heri dda eta herriaren ahalmena atortaroten endortutaz da herrik ipar behar duela akitza partidarren subjektu aktibo eta adin erabiltzaile. Beraz, herriaren elgo funtzioak duen sistema politikoak dimentsio teknikoak behar ditu: ordenaketa sistema (O), dimentsio sistema (D), dimentsio sistema (S) eta partidarren partidarren elgo deliberratu eda alderantzietan (D). Heri dimentsioak dira beharrezkoak eta demokratizazioaren oinarriak. Herritarren Partaidetza 5/2018 Foru Arauak zuzentzen ditu herriaren tresna partaidetza sustatzeko. Kontzultak, Deberratu prozesuak, Partaidetza aurrerantzeak, Arauen aurrerapuztearen partaidetza, Herriaren partaidetza eta Herriaren partaidetza. Itza herriaren tresna kolaboratiboa: Herriaren partaidetza jaso dira.

**DESKRIBAPENA**

#01 Herriaren FITXA

**IZENA**

DESKRIBAPENA

**TRESNA** (zukaratu)

Herriaren kontzultak  
Herriaren partaidetza  
Partaidetza partaidetza  
Arauen aurrerapuztearen partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza

**ERAKEMEN SUSTATZAILEA** (zuzentze)

Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza

**OBJEKTUA**, Herriaren partaidetza (guztira herriaren partaidetza, herriaren partaidetza eta herriaren partaidetza)

**ERABAKI SUBJEKTUA**, Herriaren partaidetza (guztira herriaren partaidetza)

**BETETZEKO ARDURA DUEN SUBJEKTUA**, Herriaren partaidetza (guztira herriaren partaidetza)

**INFORMAZIO OSAGARRIA**

PROZESUA FASEK

PARTE HARTZALEAK AURREBALIDINTZAK

BALIBIDEAK DENBORAK

GURUKAK KANALAK

**EROTURAK** (zukaratu)

Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza

**GAIA**

Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza  
Herriaren partaidetza

**ERABALAZIO ADIERAZLE NAGUSIAK**

**INTERESEKO BESTE DATU BATZUK**, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza, Herriaren partaidetza

En cuanto al **detalle de los instrumentos** analizados, son:

- Procesos de deliberación participativa.
- Consultas populares.
- Participación en la elaboración de anteproyectos de normas forales.
- Iniciativa ciudadana para la elaboración de anteproyectos de normas forales.
- Participación ciudadana en la elaboración de presupuestos.
- Jurados ciudadanos.
- Audiencias públicas.
- Herramientas complementarias para la deliberación participativa.

Asimismo, el grupo considera que las **aplicaciones prácticas** del trabajo realizado pueden ser diversas. Entre ellas:

- Un documento tipo guía para cualquier persona interesada.
- Un documento ejecutivo para la toma de decisiones.
- Material para planes de formación.

Por último, se ha subrayado la complejidad del **proceso de trabajo** seguido y, al mismo tiempo, su riqueza: la elección de las experiencias analizadas ha tenido su dificultad; y, posteriormente, el análisis de cada instrumento también ha suscitado profundas reflexiones en el grupo.



El Consejo Social ha conocido el contenido inicial del informe en la sesión del 12 de mayo de 2023; y la **reflexión y valoración realizada es la siguiente:**

- “ El informe es consistente, bien estructurado y ordena diferentes cuestiones.
- Ayuda a explicitar las posibilidades de las diferentes herramientas para poder tomar decisiones.
  - En la aplicación de las diferentes herramientas es necesaria la flexibilidad y la adaptación a los diferentes contextos.
  - Para el desarrollo de estas herramientas y oportunidades en el territorio, es fundamental promover desde la Diputación Foral una serie de desarrollos normativos que incidan en el reto organizativo interno y promuevan el cambio cultural.
  - Todo esto requiere formación: para todos/as.
  - Hay que pasar del conocimiento a la práctica, hacer y aprender de la experiencia.
  - Sin olvidar la capa o la dimensión digital: en estas herramientas, debe estar. Y para eso las alianzas son clave.

Además, **el Consejo Social recomienda** mostrar, dar a conocer y compartir los resultados del proceso, cuando este se finalice.

- “ En concreto, la recomendación es:
- Convertir el informe definitivo en una guía: un documento recopilatorio que recoja todas las fichas, que ayude a conocer las herramientas de participación existentes y a elegir la herramienta más adecuada para su puesta en marcha según los objetivos y el contexto.
  - Elaborar un resumen ejecutivo que permita acercar este conocimiento a los/as responsable políticos.
  - Facilitar toda la información en la web.

Por último, señalar que a fecha de diciembre de 2023, el primer informe elaborado está en proceso de revisión interna por la Dirección.

# CONSEJO SOCIAL PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE GIPUZKOA

# 2023

## informe anual

Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN  
Es futuro



HERRITARREN  
PARTAIDETZA